

VISAGINO SPORTO CENTRO 2018–2020 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

1. ĮSTAIGOS VEIKLOS KONTEKSTO ANALIZĖ

1.1. Išorinės aplinkos analizė

Politiniai ir teisiniai veiksniai:

Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Visagino sporto centre vystomos 13 sporto šakų ir tikslas išsaugoti sporto šakų įvairovę, tam, kad būtų paslaugų pasirinkimas. Sporto centras atrenka ir rengia šių sporto šakų sportininkus dalyvauti miesto, šalies, tarptautinėse varžybose, bei vykdyti neformalųjį švietimą per sportinę veiklą.

Įstaigos paskirtis - sudaryti sąlygas saviraiškai per sportą, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas Visagino savivaldybės gyventojams.

Visagino sporto centras – tai šalies sporto šakų rinktinių narių komandų kalvė. Sporto centre puikus kvalifikuotų trenerių būrys, kuris galėtų ir toliau rengti aukštos kvalifikacijos sportininkus ir garsinti Visaginą bei Lietuvą sportininkų laimėjimais.

2014 m. gegužės 23 d. Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-219 buvo patvirtintos naujos sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijos ir pripažintos netekusiais galios daug normatyvinių aktų, kuriais vadovavosi Sporto centras iki šiol. Tai turi įtakos mokymo grupių komplektavimui, savaitinių valandų paskirstymui. Nuo 2017 m. sausio 17 d. vadovaujamos Lietuvos Respublikos Seimo „Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymu“ Nr. XIII-198. Nuo 2017 m. vasario 8 d. pasikeitė trenerių kategorijų suteikimo tvarka, vadovaujamos Kūno kultūros ir sporto Departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-140 „Dėl valstybės ir savivaldybių biudžetinėse įstaigose pagal darbo sutartis dirbantiems treneriams kvalifikacinių kategorijų suteikimo ir panaikinimo tvarkos aprašu“. Sporto centrui reikia sutelkti visus savo resursus reformos įgyvendinimui ir rasti optimalų variantą, kaip organizuoti sportinį ugdymą, atsižvelgiant į vaikų ir jaunimo poreikius, trenerių interesus bei savivaldybės biudžeto galimybes.

Visagino sporto centras, atlikdamas jam pavestas funkcijas, vadovaujasi šiais dokumentais: Lietuvos Respublikos Kūno kultūros ir sporto įstatymu; Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintu Švietimo įstatymu; Visagino savivaldybės 2018 - 2022 m. veiklos prioritetais; kitais bendrajį ir neformalųjį ugdymą reglamentuojančiais dokumentais.

Vadovaujantis šiais dokumentais rengiamas Sporto centro strateginis veiklos planas, numatomi jo tikslai, prioritetai ir uždaviniai, veiklos etapai bei plano įgyvendinimo priemonės.

Ekonominiai veiksniai:

Visagino savivaldybės prioritetas - sporto prieinamumo visiems užtikrinimas bei kuo geresnių sportinės veiklos sąlygų sėkmingą sudarymą, labiausiai nulems tai, kada ir kokios investicijos bus skirtos, kaip jos bus panaudotos ugdymo veiklai, būtinam sportinio rengimo moksliniam, metodiniam, mediciniam ir informaciniam aprūpinimui.

Pagrindinis Visagino sporto centro lėšų šaltinis yra savivaldybės biudžeto lėšos.

Skirtų biudžeto lėšų dinamika 2013-2018 metais

2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
1 987 400 Lt	1 966 400 Lt	594730 Eur	6764 55 Eur	692933 Eur	799083 Eur

Papildomas lėšų šaltinis yra įmokos už sportininkų ugdymą pagal įkainius, patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio mėn. 28 d. sprendimu Nr. TS-247. Iš surinktų lėšų 70 % naudojama darbo užmokesčiui, 33% naudojama mokomojo sportinio darbo užtikrinimui (varžyboms, stovykloms ir pan.). Bet realiai dėl lėšų stygiaus tik apie 20 % naudojama sportiniam darbui, o apie 10 % nukeliama į kitų paslaugų ir prekių apmokėjimą.

Skirtų biudžeto lėšų mokomajam sportiniam darbui skaičius 2013–2018 metais

2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
45 000 Lt	44 800 Lt	18 830 Eur	16 500 Eur.	16 000 Eur	15 500 Eur

Gaunamų lėšų, mokomajam sportiniam darbui, vis mažėja. Dėl to sportininkai mažiau dalyvauja varžybose, silpnėja užsiiminėjančiųjų motyvacija, sportiniai rezultatai galėtų būti geresni.

Dėl labai pasenusių bazių ir sporto patalpų būklės kyla sunkumų pritraukti papildomas lėšas sporto veiklos užtikrinimui bei sporto bazių gerinimui.

Socialiniai veiksniai:

Skatinant jaunimą sistemingai mankštintis, sąmoningai rūpintis savo sveikata ir fiziniu tobulinimusi, Visagino sporto centras organizuoja 13 sportų šakų užsiėmimus (iš jų 9 olimpinės sporto šakos – baidarių ir kanojų irklavimas, batutas, boksas, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, futbolas, slidinėjimas, biatlonas, lengvoji atletika ir 4 neolimpinės – aerobinė gimnastika, akrobatika, sportiniai šokiai, šuoliai ant akrobatinio takelio), rengiamos varžybos, vaikų vasaros sporto sveikatingumo stovyklos, socializacijos užimtumo programos, mokymo treniruočių stovyklos, tarptautinės stovyklos, jaunimo mainai ir pan.

2018 m. rugsėjo mėn. 3 d. VSC veikia 71 mokymo grupės. Tarifikuota 690 ugdytinių (22 iš jų lanko 2 sporto šakas, 32 suaugę ir 5 su negalia).

Mokymo grupių ir sportininkų, tarifikuotų grupėse 2011-2018 metais skaičius

	2011 m. gruodžio mėn.	2012 m. gruodžio mėn.	2013 m. 09-01	2014m. 09-01	2015 m. 09-01	2016 m. 09-01	2017m. 09-30	2018 m. 09-03
Mokymo grupės	69	70	74	75	75	76	73	71
Sportininkų skaičius pagal mokymo grupes	810	877	832	857	728	704	719	690
Sportininkų lankančių 2 sporto šakas	26	22	41	38	26	26	23	22
Sportininkų skaičius pagal abėcėlinį sąrašą	784	855	791	819	728	704	619	690

Technologiniai veiksniai:

Informacinės ir komunikacinės technologijos padeda kiekvienam tapti aktyviu

besimokančios bendruomenės nariu. Vis daugiau Sporto centro renginių metu (ypač šalies ir tarptautinio masto) reikalingas šiuolaikinių ryšių sistemos naudojimas, nauja moderni aparatūra. 2013 metais Sporto centre buvo nupirkta muzikinės aparatūros komplektas, kuris bus naudojamas varžybų bei ugdymo proceso organizavimui. Tai didelė pažanga, nes muzikinė aparatūra nebuvo atnaujinama virš 25 metų.

Sportininkų ir trenerių darbe (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją) reikalaujama naudoti kompiuterius ir kitas šiuolaikines technines priemones. Visagino sporto centro pedagogams, visiškai neaprūpintiems šiuolaikiniais specialiais reikmenimis ir įranga, yra sunku valdyti informaciją, susijusią su aukšto meistriškumo sportininkų rengimu, su reikiamos ugdymo dokumentacijos parengimu, gauti specialistų profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją. Dalis trenerių mokytojų vis dar nesinaudoja šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis, dėl to iškyla grėsmė būti izoliuotiems nuo žinių apie naujausius sporto mokslo laimėjimus ar kitos specialiosios informacijos. Edukacinių aplinkų funkcionalumą padidintų trenerių darbo vietų aprūpinimas kompiuterine įranga, metodinio kabineto įrengimas.

Sporto centras ryšius su visuomene laiko labai svarbia veiklos sritimi. Visagino sporto centrui reikia gerinti valdymo procesą, plačiau informuoti visuomenę apie kūno kultūros ir sporto naudą bei efektyviau teikti informaciją tėvams, lankytojams. Siekiant plėsti ryšius su visuomene, plačiau informuoti visuomenę apie Sporto centro veiklą bei efektyviau teikti informaciją bendruomenei, buvo sukurta ir jau treči metai veikia Sporto centro internetinė svetainė <http://vsc.sugardas.lt>.

Tobulėjančios informacinės technologijos reikalauja naujos kompetencijos specialistų ir kvalifikacijos lygio kėlimo.

Visagino sporto centro kompiuterizavimas nepakankamas, neužtenka licencijuotos programinės įrangos, nėra specialistų, aptarnaujančių kompiuterinę techniką, nėra užtikrintas kompiuterinių duomenų saugumas.

Pasibaigus stadiono ir sporto zonos renovacijos darbams 2015 m. buvo nupirkta traktoriukas Rider 316 TsAWD, pjovimo agregatas, priekaba, šepetys-lapų surinktuvas, cilindrinis Rider šepetys, dirbtinės dangos priežiūros šepetys, sniego peilis viso: 13000,00 Eur. Išsprendė dirbtinės futbolo aikštės tinkamos priežiūros problema. 2016 metais pradėta įrengti stadiono persirengimo kambarius, administracijos patalpas. 2015 m. pradėta irklavimo bazės statyba. 2018 metais atlikti gaisrinės signalizacijos darbai Kosmoso g. 28, 6479,53 Eur, stogo ir parapeto remonto darbai Taikos g. 23, 6413,75 Eur. 2018 m. laimėtas Kūno kultūros ir sporto Departamento prie Lietuvos Respublikos vyriausybės, rėmimo fondo projektas „Sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimas“ 20 000 Eur (įsigijome naują kiliminę dangą akrobatikos sporto salėje, 2 baidares ir 6 kanojas, švedišką sienelę, krepšinio kamuolius, lengvosios atletikos barjerus, sportinius čiužinius ir pan.). Iš savivaldybės biudžeto lėšų nupirkta dvigubas mini batutas (double minitramp) 4 500 Eur. 2018 m. dar bus vykdomi darbai : Taikos g. 23 zenitinių stoglangių remonto darbai 7761,76 Eur, objekte Parko g. 2A gaisrinės signalizacijos ir vidaus elektros tinklų remonto darbai 5372,91 Eur, objekte Parko g. 2A koridoriaus lubų remonto darbai 4733,52 Eur.

1.2. Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra:

Sporto centre veikia savivaldos institucijos – Sporto centro taryba, Trenerių taryba. Šios institucijos sprendžia įvairius ugdymo proceso tobulinimo, socialinius, finansinius ir kitus, sporto centro bendruomenei aktualius, klausimus.

Sporto centro struktūra: direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui (2 etatai, 1 etatas laisvas); ūkio padalinio vadovas, metodininkai, vyr. finansininkas, treneriai, kitas personalas. Sporto centro direktorius vadovauja įstaigai ir atsako už įstaigos sklandų darbą. Jam tiesiogiai pavaldūs direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkio padalinio vadovas, vyr. buhalteris, buhalteris, raštinės administratorė, sekretorė, medicinos personalas. Direktoriaus pavaduotojas ugdymui kontroliuoja ugdymo proceso vyksmą, specialistų, organizuojančių ugdymą, ir trenerių darbą, jam tiesiogiai pavaldūs specialistai organizuojantys ugdymą, treneriai. Ūkio padalinio vadovas atsako už sporto bazių ir patalpų įrengimą, eksploataciją ir remontą, už saugias ir sveikas darbo bei treniravimosi sąlygas, už tai, kad ugdymo ir darbo aplinka atitiktų sanitarines – higienos normas. Jam pavaldus techninis personalas: sandėlininkas, elektrikas, santechnikas, remontininkai, dailidė, valytojai, baseino priežiūros darbuotojai, sargai.

Organizacinė struktūra reikalauja tobulinimo. Trūksta koordinatoriaus projektams, internetinės svetainės administratoriaus. Atnaujinus stadioną ir sporto zoną būtų prasminga įvesti stadiono administratorių.

Žmoniškieji ištekliai:

2018 m. rugsėjo mėn. 3 d. VSC dirbo 73 darbuotojai: 31 treneriai ir mokytojai, medicinos personalas 3 darbuotojai, 7 administracijos ir kitų darbuotojų. Dalis pedagoginio ir techninio personalo dirba nepilnu etatu.

Sporto centro vadovai (direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui) 2012 m. išklaušė „Mokyklos vadybos pagrindų“ kursą, 2017 m. pavaduotojas ugdymui išklaušė sporto administratorių kursus, kuriuos organizavo Tarptautinis olimpinis komitetas. Vadovai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 2018 metais 18 trenerių tobulino savo kvalifikaciją įvairiuose kursuose ir seminaruose.

Iš 32 pedagoginio personalo 29 turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto bei pedagoginį išsilavinimą, 4 neturi kūno kultūros aukštojo išsilavinimo, tačiau įgijo Kūno kultūros ir sporto veiklos leidimą dirbti treneriu (leidimas galioja 4 metus).

Sporto centras efektyviai vykdo savo veiklą, stengiasi išsaugoti sportininkų skaičių ir organizuoti miesto, respublikinius bei tarptautinius renginius. Sporto centro vadovybė stengiasi neatleisti trenerių ir nenaikinti sporto šakų, paskirstydama turimas trenerių valandas (etatus) visiems dirbantiems treneriams. 2012 m. Visagino savivaldybės taryba priėmė sprendimą papildyti Sporto centro sporto šakų sąrašą – bokso sporto šaka.

Vystomų sporto šakų skaičius - 13, trenerių skaičius – 30 ir 2 mokytojai, sporto bazių skaičius – 5 (šiuo metu statoma irklavimo bazė).

Trenerių kvalifikacinės kategorijos: 9 treneriai – I kvalifikacinė kategorija, 3 treneriai II kvalifikacinė kategorija, 2 treneriai III kvalifikacinė kategorija, 2 treneriai IV kvalifikacinė kategorija, 3 treneriai V kvalifikacinė kategorija 6 treneriai be kvalifikacinės kategorijos.

Sporto centro problema – senstantys profesionalūs treneriai. Analizuojant trenerių pasiskirstymą pagal amžių, ryškėja trenerių senėjimo tendencija – esami treneriai sporto srityje dirba jau daugybę metų, o jaunų, tinkamai parengtų specialistų, skaičius nėra pakankamas: iš 31 trenerių mokytojų 2018 metais tik 6-erių amžius nesiekia 30 metų, vyresni nei 60 metų – 3 treneriai, 70 metų - 2 treneriai.

Dar viena svarbi trenerių problema - nepakankamas lietuvių kalbos mokėjimas.

Planavimo sistema:

Visagino sporto centro veikla planuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto strategija 2015–2020 metams, strateginio Visagino savivaldybės plėtros 2018-2020 metų planu, savivaldybėje vykdomu Kūno kultūros ir sporto plėtros (03) programos

įgyvendinimu.

Visagino sporto centro direktorius turi vadovautis strateginiu planu, metine veiklos programa, biudžeto rengimu, suderinęs su steigėju tuos planus tvirtinti, vadovauti jų vykdymui. Taip pat turi organizuoti biudžeto išlaidų sąmatos rengimą ir pajamų, gaunamų už teikiamas paslaugas, sąmatos rengimą.

Sportininkų rengimas įgyvendinamas pagal Sporto centro ugdymo planą, metinį varžybų planą, sporto federacijų numatytas kryptis, bei sporto centro trenerių parengtas sporto šakų programas. Ugdymo planą kasmet rengia pavaduotojas ugdymui, aptaria su trenerių bendruomene ir teikia tvirtinti. Taip pat sudaromi metiniai sporto šakų varžybų kalendoriai.

Sporto centro pedagogų taryba pritaria centro strateginiam planui, metinei veiklos programai, ugdymo planui. Visus veiklos planus tvirtina direktorius.

Kiekvienais metais rengiamas Sporto centro metinis varžybų kalendorinis planas. Metinius varžybų kalendorinius planus rengia treneriai, planai tikrinami finansų ir ugdymo specialistais ir tvirtinami Sporto centro direktoriaus įsakymu.

Finansiniai ištekliai:

2018 metais Sporto centrui buvo patvirtinta 799083 Eur biudžeto lėšų. Iš jų 493990 Eur buvo planuota darbuotojų atlyginimams ir 151060 Eur soc. draudimo įmokos.

Atsižvelgiant į tai, kad brangsta sporto bazių išlaikymas, inventorių, didėja sporto renginių vykdymo ir dalyvavimo šalies bei tarptautinėse varžybose išlaidos, pilnai ir kokybiškai įgyvendinti institucijos veiklos planą sunku, nes sportiniam ugdymui skiriamos lėšos kasmet mažėja. Sportininkų rengimui vykdomų renginių skaičius dėl lėšų trūkumo jau keletą metų nedidėja, nors konkurencinė kova varžybose stiprėja ir didėja pasirengimo varžyboms išlaidos. Ypač nepakanka lėšų olimpinį sporto šakų atstovams, todėl daugelio perspektyvių sportininkų meistriškumas didėja lėtai.

Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos):

Visagino sporto centro „išoriniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas su Visagino savivaldybės, Lietuvos ir užsienio fiziniiais ir juridiniais asmenimis, susijusiais su VSC veikla – kūno kultūros ir sporto, švietimo, sveikatos priežiūros, mokslo, kultūros, teisėsaugos, vaiko teisių apsaugos ir kitomis institucijomis. Aktuali informacija patenka į Sporto centrą elektroniniu paštu, telefonu, bei spausdintais dokumentais, kurie perduodami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.

Informacijos perdavimas Centre vyksta dviem lygiais. Informacija iš administracijos pedagogams pateikiama per pedagogų tarybos pasitarimus. Tiesiogiai iš direktoriaus gautą informaciją direktoriaus pavaduotojai pateikia savo skyrių darbuotojams. Individualų darbą su tėvais vykdo treneriai ir mokytojai.

Darbuotojai pasirašytinai supažindinami su direktoriaus įsakymais.

Sporto centro „vidiniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas įstaigoje. Sporto centre veikia trenerių sporto mokytojų taryba. Ši taryba turi teisę gauti informaciją iš Sporto centro direktoriaus. Taryba pritaria Sporto centro strateginiam planui, metinei veiklos programai, darbo tvarkos taisyklėms, teikia siūlymus dėl ugdymo veiklos ir renginių organizavimo, programų, projektų rengimo ir kt. klausimus. Trenerių mokytojų tarybą sudaro pirmininkas (šiuo metu direktorius) ir visi Centre dirbantys pedagogai bei kiti tiesiogiai ugdyme dalyvaujantys asmenys. Ši taryba posėdžiauja kartą per mėnesį (išskyrus vasaros laikotarpį).

Sporto centre veikia Sporto centro taryba. Tarybos sudėtyje 9 nariai (3 sportininkai, 3 treneriai, 3 tėvai). Taryba derina Sporto centro darbo tvarkos taisykles, teikia siūlymus dėl sporto veiklos gerinimo.

Visagino sporto centre kompiuterizuotos 9 darbo vietos, yra galimybė prisijungti prie interneto ir naudotis elektroninio pašto paslaugomis. Kiekvienoje sporto centro bazėje yra telefono ryšys.

Sporto centre retai organizuojami viso kolektyvo susirinkimai veiklos kryptims, planams ir kitiems svarbiems klausimams aptarti.

Sporto centro internetinėje svetainėje <http://vsc.sugardas.lt> sukurta rubrika

„Paslaugos“, kurioje paskelbta informacija apie patvirtintus įkainius už teikiamas paslaugas ir sporto šakų aprašymai su trenerių mokytojų kontaktais.

Dar trūksta šiuolaikiškos įrangos: naujų kompiuterių, multimedijos, informacinių švieslenčių, specialios programinės įrangos, susijusios su Sporto centro renginių organizavimu (ypač šalies ir tarptautiniu mastu), sportininkų ir trenerių darbo organizavimu (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją).

Vidaus kontrolės sistema:

Sporto centro vidaus kontrolę, įskaitant finansų kontrolę, užtikrina direktorius.

Išankstinę ir einamąją finansų kontrolę atlieka vyr. buhalteris. Sprendimus dėl ūkinių operacijų atlikimo priima direktorius. Ūkinių operacijų einamąją kontrolę atlieka Sporto centro ūkio padalinio vadovas. Už tolimesnę finansų kontrolę atsakingas direktorius, kuris kiekvieną kartą pasirašydamas finansinę atskaitomybę peržiūri balanso straipsnių pasikeitimus, išlaidų sąmatos rezultatus, peržvelgia atsiskaitymų būklę ir aptaria su buhalterė tolimesnę biudžeto asignavimų ir turto valdymo strategiją.

Direktoriaus įsakymuose paskiriamas asmuo, atsakingas už to įsakymo vykdymą ir/ar jo vykdymo kontrolę. Užduočių, numatytų įsakymuose ir nurodytų gautuose dokumentuose su direktoriaus rezoliucijomis, vykdymo kontrolę atlieka raštinės administratorė.

Įplaukų, renginių ir projektų, mokymų planų vykdymo kontrolę vykdo direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, ūkio padalinio vadovas vyr. buhalterė. Atsakingi už konkrečią sritį asmenys teikia atitinkamos veiklos vykdymo ataskaitas.

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui kontroliuoja ugdomąją mokomąją darbą, atlieka sporto pratybų tvarkaraščių, varžybų vykdymo kontrolę, stebi ir prižiūri (kartu su komisija) ugdymo procesą, trenerių mokytojų darbą.

1.3. SSGG ANALIZĖ

Stiprybės:

✓ Visagino sporto centre dirba ilgametę darbo patirtį turintys ir pakankamai kvalifikuoti treneriai mokytojai.
✓ Aukšti 2018 metų sportininkų rezultatai pasaulio ir Europos arenoje: <u>Vadimas Korobovas 2018-07 26-28 pasaulio jaunių, jaunimo b/k čempionatas (Bulgarija. Plavdivas) – 1 v. C-1 200m., 2018-06 18-22 Europos b/k čempionatas (Italija . Aurozo) 1 v. C- 1200 m;</u> <u>Artūras Sėja 2018-07 26-28 pasaulio b/k čempionatas (Bulgarija. Plavdivas) - 1 v. K-1 200 m. 2018-08 22-26 pasaulio b/k čempionatas (Portugalija. Montemor) – 2 v.K-1 200 m. 2018-06 08-10 Europos b/k čempionatas (Serbija. Belgradas) 2 v. K- 1 200 m., 2018-06 18-22 Europos b/k čempionatas 2 v. K-1 200 m.;</u> <u>Natalija Kočergina 2018-02 09-25 Žiemos Olimpinės žaidynės 15 km. 30 v.</u>
✓ 5 sportininkai yra 2018 metų kandidatai į Lietuvos Olimpinę rinktinę.
✓ Visaginėse organizuotos 5 tarptautinės varžybos: sportinės akrobatikos tarptautinis turnyras „Open Baltic“, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras, tarptautiniai futbolo turnyrai, baidarių ir kanojų tarptautinės varžybos.
✓ Siekiant praplėsti Sporto centro veikla vykdomas atviras darbas su jaunimu.

Silpnybės:

✓ Ribotas finansavimas mokomajam sportiniam darbui; biudžete nėra pakankamai lėšų įgyvendinti papildomas naujas darbo su suaugusiųjų, neįgaliųjų grupėmis formas.
✓ Mažai vykdoma gerosios patirties sklaida mieste, apskrityje ir respublikoje, nors daug trenerių mokytojų turi aukštas kvalifikacines kategorijas ir jų auklėtiniai pasiekia aukštų rezultatų varžybose.
✓ Sunku pritraukti sportuojančiuosius dėl pasenusių, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų sporto bazių. Visiškai negalima suteikti sporto patalpų žmonėms su negalia dėl bazių nepritaikymo.

✓ Nepakankamos trenerių mokytojų lietuvių kalbos žinios.
✓ Sunku organizuoti futbolo, baidarių ir kanojų irklavimo (žiemos laikotarpiu) užsiėmimus, dėl žaidimų sporto salių neturėjimo. Mokyklų sporto salės paskirstomos pagal mokyklų prioritetus, o Sporto centro grupėms paliekamas nelabai patogus laikas.
✓ Mažėja motyvuotų sportininkų, kurie nori siekti aukštų sportinių rezultatų skaičius, dėl sporto bazių nepatrauklumo, bei finansinių ekonominių procesų Lietuvoje.
✓ Dėl biudžeto taupymo programų, staigaus energijos kainų didėjimo, Ignalinos AE antrojo bloko uždarymo sumažėjo gyventojų pajamos, padidėjo socialinių pašalpų gavėjų skaičius, padidėjo sporto centre nemokių (lengvatininkų) klientų skaičius.

Galimybės:

✓ Pritraukti lėšas iš Kultūros ir sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos fondų, kooperuoti su savivaldybės koordinatoriumi projektams rašant paraiškas finansavimui gauti (renovacijai, renginių organizavimui, įrengimų įsigijimui).
✓ Renovuoti VSC sporto patalpas ir pritaikyti jas senjorams ir žmonėms su negalia. Organizuoti neformaliojo švietimo grupes senjorams ir žmonėms su negalia ir ruošti sportininkus su negalia dalyvauti varžybose.
✓ Sąlygų sudarymas kokybiškų kūno kultūros ir sporto paslaugų plėtrai, modernizuojant sporto bazes.
✓ Užtikrinti sportinio ugdymo programų bei renginių įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę.
✓ Bendradarbiavimo plėtojimas: galimybė bendradarbiauti su kitomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.
✓ Stiprinti visuomenės informavimą apie Sporto centro veiklą.
✓ Formuoti Sporto centro įvaizdį.

Grėsmės:

✓ Didėjant nedarbiui, skurdiui bei socialinės rizikos šeimų skaičiui galimas vaikų motyvacijos sportuoti praradimas, sumažės sportininkų skaičius.
✓ Dėl nepakankamo Sporto centro patalpų tinkamumo sportui, dėl lėto renovavimo ir modernizavimo darbų tempo galima netekti daug sportuojančiųjų.
✓ Senstantis trenerių sporto mokytojų kolektyvas.
✓ Didelis trenerių mokytojų užimtumas ir nepakankamos lietuvių kalbos žinios neleidžia jiems skirti pakankamai laiko metodiniam darbui bei skleisti savo patirtį kitiems.
✓ Socialinės atskirties ir rizikos grupės asmenų skaičiaus didėjimas.
✓ Biudžeto taupymo programos neigiamai paveiks siūlomų paslaugų įvairovę bei kokybę.
✓ Politinės sistemos pokyčiai.

2. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

2.1. Misija	
SUDARYTI SĄLYGAS SAVIRAIŠKAI PER SPORTĄ, TEIKTI ĮVAIRIAS IR KOKYBIŠKAS SPORTO IR SVEIKATINGUMO PASLAUGAS VISAGINO MIESTO GYVENTOJAMS	
2.2. Strateginiai tikslai ir vykdomos programos:	
Kodas	Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.
01	
Strateginio tikslo aprašymas. Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto	

bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Visagino sporto centre vystomos 13 sporto šakų ir tikslas išsaugoti sporto šakų įvairovę, tam, kad būtų paslaugų pasirinkimas. Sporto centras atrenka ir rengia šių sporto šakų sportininkus dalyvauti miesto, šalies, Baltijos šalių, Europos ir pasaulio čempionatuose, olimpinėse žaidynėse. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktines dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms.

Praplečiant Sporto centro veiklos galimybes atvirą darbą su jaunimu per mažus ir didelius projektus pritraukti fondų lėšas veiklai, inventorius įsigijimui, patalpų tvarkymui, remontui. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriškumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Planuojama tęsti sporto bazių renovavimą, įrengti metodinį kabinetą skaitmeninių projektoriumi, įsigyti sportinį inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą, kurti treneriams geresnes darbo sąlygas. Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, organizuojamos vaikų vasaros sporto stovyklos.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos:

Kodas 03	Sporto įstaigos veiklos organizavimas (Organizuoti vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sportinę veiklą)
03	Dalyvavimas įvairių lygių varžybose (Užtikrinti sportininkų dalyvavimą respublikinėse varžybose)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą) (Užtikrinti sportininkų dalyvavimą respublikinėse, tarptautinėse varžybose)

Efekto kriterijai:

E 01-01 Vystomų sporto šakų skaičius – 13;

E 01-02 VSC mokymo grupių skaičius – 71;

E 01-03 Tarifikuotų sportininkų skaičius – 690;

E 01-04 Lietuvos Olimpinės rinktinės narių skaičius – 5.

E 01-05 Atnaujintų sporto bazių patalpų plotas: (kvadratiniais metrais):

Taikos pr. 23 pastato nenaudojamų patalpų pritaikymas atviram darbui su jaunimu – apie 110,00 m².

Kodas 01	Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, didinti įvairių sporto ir sveikatingumo paslaugų prieinamumą visiems gyventojams mankštintis, sportuoti, sveikai gyventi.
-------------	---

Strateginio tikslo aprašymas. Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama tinkamai prižiūrėti Sporto centro internetinę svetainę, daugiau informacijos apie veiklą skelbti spaudoje.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- Sportinės akrobatikos, tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, V. Ščiurovo, N. Medvedevo atminimui);

- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos;
- Sporto sveikatingumo šventė „Mini Olimpinės žaidynės“;
- atviras darbas su jaunimu.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Veikia sportinė erdvė Visagino miesto jaunimui, sudarytos galimybės jaunimui lankyti sporto centro sales, sukomplektuoti tam neformalaus ugdymo per sportinę veiklą grupes, praplėsti paslaugų įvairovę Visagino gyventojams.

Kodas 03	Tarptautinių turnyrų organizavimas (Organizuoti tarptautinius renginius Visagine)
02	Neformaliajam švietimui, papildančiam bendrąsias ugdymo programas (Plėsti paslaugų įvairovę)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas (atsitiktinės paslaugos) (Atlikti remonto ir renovacijos darbus, patalpų įrengimą, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už patalpų nuomą (Atlikti remonto ir renovacijos darbus, patalpų įrengimą, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas)
03	Sveikos gyvensenos ugdymas (Plėsti paslaugų įvairovę savivaldybės gyventojams, patalpų įrengimas, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas)

E 02-01 tobulinti Sporto centro internetinės svetainės turinį.

E 02-02 Organizuoti tarptautines varžybas ir Lietuvos mąsto renginius (9):

- sportinės akrobatikos „Open Baltic“;
- šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautinis futbolo turnyras N. Medvedevo atminti;
- tarptautinis futbolo turnyras V. Ščiurovui atminti;
- organizuoti Lietuvos gimnastikos dieną;
- dalyvauti jaunimo reikalų departamento bei kitų fondų projektų konkursuose, organizuoti renginius jaunimui;
- organizuoti sporto sveikatingumo šventę „Mini Olimpinės žaidynės“;

E 02-03 tęsti šeimyninės akrobatikos grupės užsiėmimus; sudaryti palankias sąlygas sportuoti suaugusiems gyventojams, praplėsti paslaugų įvairovę.

Tikslas 1. Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų kokybę ir prieinamumą.

Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, didinti įvairių sporto ir sveikatingumo paslaugų prieinamumą visiems gyventojams mankštintis, sportuoti, sveikai gyventi.

**VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS
PROGRAMOS (NR 03) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus kodas	Mato vnt.	Vertinimo kriterijų reikšmės		Rezultatų paaiškinimas ir / ar nukrypimų nuo plano priežastys
			2018-ųjų m. planuotoji reikšmė	2018-ųjų m. faktinė reikšmė	
Strateginio tikslo kodas ir pavadinimas 2.4. TIKSLAS. TOBULINANT TURIZMO VALDYMĄ SAVIVALDYBĖJE, FORMUOTI IŠSKIRTINI SAVIVALDYBĖS ĮVAIZDĮ, PLĖTOTI VIEŠĄJĄ TURIZMO INFRASTRUKTŪRĄ					
2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą					
Tikslas 1 . Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.					
Vystomų sporto šakų skaičius	E 01-01	Vnt.	13	13	
VSC mokymo grupių skaičius	E 01- 02	Vnt.	73	71	
Tarifikuotų grupėse sportininkų skaičius	E 01- 03	Vnt.	750	690	
Lietuvos rinktinių narių skaičius	E 01- 04	Vnt.	10	5	
Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, didinti įvairių sporto ir sveikatingumo paslaugų prieinamumą visiems gyventojams mankštintis, sportuoti, sveikai gyventi.					
Sporto centro internetinės svetainės turinio tobulinimas	E 02-01	Vnt.	1	1	
Tarptautinių varžybų ir Lietuvos masto renginių organizavimas.	E 02-02	Vnt.	6	6	
Tęsti (NU programos) šeimos akrobatikos grupės užsiėmimus; sudaryti palankias sąlygas sportuoti jaunimui, suaugusiems gyventojams, praplėsti paslaugų įvairovę.	E 02-03	NU grupių vnt.	3	3	
Atnaujintų sporto bazių patalpų plotus (kvadratiniais metrais)	E 01-05				

Forma patvirtinta
 Visagino savivaldybės administracijos
 direktoriaus
 2012 m. liepos 3 d. Įsakymu Nr. IV- 768

(Veiklos programos forma)1b forma

VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS PROGRAMA

PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2018-tieji		
Asignavimų valdytojai ir priemonių vykdytojai	Visagino sporto centras	Kodas	302452911
Programos kodas	03		
<p>Programos parengimo argumentai</p> <p>Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje.</p> <p>Vykdam programą siekiama užtikrinti ir plėtoti Visagino sporto centro veiklą, užtikrinti besimokančio jaunimo užimtumą sportuojant, gerinti talentingų sportininkų paieškas, efektyviai panaudoti vasaros laikotarpį sportininkų rengimui, vykdyti nuoseklų talentingų sportininkų meistriško didinimą. Kita veiklos kryptis – sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiimti kūno kultūra ir sportu. Įgyvendinamos žmogaus sveikatos stiprinimo ir įvairiapusės asmenybės ugdymo nuostatos, kompleksinių sporto renginių, prioritetinių sporto šakų plėtra ir aukšto meistriško sportininkų rengimo sistema.</p>			
Savivaldybės ilgalaikiai prioritetai (pagal strateginį plėtros planą)	III PRIORITETAS. SAUGIOS IR SVEIKOS APLINKOS BENDRUOMENEI KŪRIMAS.	Kodas	
Šia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas	IV PRIORITETAS. EKONOMIKOS APRŪPINIMAS ŽMOGIŠKAISIAIS IŠTEKLIAMS	Kodas	01
Programos tikslai	Sudaryti sąlygas saviraiškai per sportą, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas.	Kodas	03
	Tikslas 1 . Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.	Kodas	03
	Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, didinti įvairių sporto ir sveikatingumo paslaugų prieinamumą visiems gyventojams mankštintis, sportuoti, sveikai gyventi.	Kodas	03
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas:</p> <p>Visagino sporto centre vystomos šios sporto šakos (13): sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto ir takelio, aerobinės gimnastikos, lengvosios atletikos, baidarių ir kanojų irklavimo, bokso, graikų-romėnų imtynių, futbolo, krepšinio, sportinių šokių, slidinėjimo, biatlono. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktines, dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms. Sportininkai ruošiami pagal daugiametės sportininkų rengimo sistemos etapus: pradinis rengimas, meistriško ugdymas, meistriško tobulinimas, didelio</p>			

meistriškumo siekimas. Laisvu nuo sportinių treniruočių laiku savo sporto bazėse Visagino sporto centras teikia sportininkų aptarnavimo paslaugas kitoms sporto mokymo įstaigoms ir klubams, taip pat nuomoja patalpas sporto klubams ir sporto mėgėjų grupėms bei pavieniems asmenims. Sporto centro akrobatikos bazė vienintelė Lietuvoje pritaikyta vystyti sportinę akrobatiką, aerobinės gimnastikos, šuolius ant batuto ir akrobatinio takelio. Akrobatikos bazėje organizuojami respublikiniai ir tarptautiniai renginiai (sportinės akrobatikos „Open Baltic, šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras), reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, priverčia skirti didesnę dėmesį patalpų ir ypač žiūrovų vietų modernizavimui.

Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriškumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planuotai ir racionaliai išsigyjant inventorių, reikalingą ugdymo procesui, bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama išigyti technologinės priemonės (kompiuterinė technika, traktorius futbolo aikštės priežiūrai), sportinių inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą.

Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama tęsti internetinės svetainės tobulinimą.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas ir veiklas:

- sportinės akrobatikos „Open Baltic“;
- šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos;
- Jaunimo projektai;
- Sveikatingumo šventė „Mini olimpinės žaidynės“.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose.

Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, tam norėtumėme įrengti metodinį kabinetą, išigyti skaitmeninį projektorių. Planuojame tęsti dalyvavimą socializacijos ir vasaros poilsio projektuose, siekiant organizuoti vaikų vasaros sporto stovyklas.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:

Įgyvendinus kūno kultūros ir sporto plėtros programą, pasikeis gyventojų, taip pat ir šeimos, požiūris į kūno kultūros reikšmę, daugiau žmonių sportuos organizuotai ir savarankiškai, padidės sportuojančiųjų Visagino sporto centre ir tai turės teigiamos įtakos miesto ekonominei, socialinei ir kultūrinei raidai. Gyventojų sveikatinimas ir užimtumas kūno kultūros ir sporto priemonėmis mažins išlaidas, skirtas žmonių gydymui, atitrauks jaunimą nuo žalingų įpročių, stabdys nusikalstamumą, ugdys gabius sportininkus, kurie garsins Visagino miestą ir Lietuvą. Puikūs sportiniai laimėjimai geriau formuos teigiamą Visagino miesto įvaizdį Lietuvoje bei tarptautinėse sporto organizacijose.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

Pagrindinis finansavimas - Visagino savivaldybės biudžeto lėšos.

Papildomas finansavimas:

- įmokos į biudžetą - pajamos už neformalųjį švietimą, už teikiamas paslaugas (už sportininkų ugdymą, patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas).

- Kitos lėšos (nacionalinių programų ir fondų lėšos; tarptautinių fondų ir programų lėšos; lėšos ir kt. turtas, gautas kaip parama (įskaitant 2 proc. fizinių asmenų mokesčio); lėšos ir kt. turtas, gautos kaip labdara; fizinių ir juridinių asmenų įnašai; kitos teisėtu būdu gautos lėšos).

Papildomas finansavimas, negaunant pagrindinio, negalės užtikrinti Visagino sporto centro funkcionavimo.

Veiksmai, numatyti Visagino savivaldybės strateginiame plėtros plane, kurie susiję su aprašoma programa:

1. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą.

2. Uždavinys. Vykdyti sporto varžybas, žaidynes, šventes, stovyklas, skatinti naujų sporto renginių organizavimą.

3. Uždavinys. Organizuoti vaikų ir jaunimo, sporto ir sveikatingumo stovyklas.

4. Uždavinys. Užtikrinti mokymo ir sporto įstaigų aprūpinimą sporto inventoriu.

5. Uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų, pritaikytų savivaldybės gyventojų poreikiams, sistemą.

6. Uždavinys. Kurti informacinę visuomenę savivaldybėje.

7. Uždavinys. Didinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti palankias sąlygas saviraiškai.

SUDERINTA

Pareigos

(už programos koordinavimą atsakingas asmuo)

Data

Vardas, pavardė

Parašas

SUDERINTA

Visagino sporto centro tarybos pirmininkas

Data

Vardas, pavardė

Parašas