

(Strateginių planų įgyvendinimo ataskaitos forma)

**VISAGINO SPORTO CENTRO**

**STRATEGINIŲ PLANŲ 2012 METAIS ĮGYVENDINIMO ATASKAITA**

**1. 2012-2014 STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS 2012 METAIS**

1.1. Strateginio veiklos plano priemonių įgyvendinimas
1.2. Vykdomos programos ir pasiekti rezultatai

**2. VISAGINO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS 2012 METAIS**

2.1. Visagino savivaldybės strateginio plėtros plano tikslai, programos tikslams pasiekti, pasiekimai
---

**Strateginių planų įgyvendinimo ataskaitos priedai**

**1 lentelė.** Programų vykdymas ir monitoringas.

**2 lentelė.** Vertinimo kriterijų suvestinė.

**3 lentelė.** Strateginio plėtros plano prioritetų, tikslų, uždavinių, priemonių įgyvendinimas 2012 metais.

Visagino sporto centro direktorius

Nikolaj Charlamov

Visagino sporto centro vyr. buhalterė

Tatjana Michalskaja

<b>Data</b>	2013-02-24
-------------	------------

**MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI**

**2.1. Misija:**

**SUDARYTI SĄLYGAS SAVIRAIŠKAI PER SPORTĄ, TEIKTI ĮVAIRIAS IR KOKYBIŠKAS SPORTO IR SVEIKATINGUMO PASLAUGAS VISAGINO MIESTO GYVENTOJAMS**

**2.2. Strateginiai tikslai ir vykdomos programos:**

<b>Kodas</b>	<b>Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.</b>
<b>01</b>	

**Strateginio tikslo aprašymas.** Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Visagino sporto centre vystomos 13 sporto šakų ir tikslas išsaugoti sporto šakų įvairovę, tam, kad būtų paslaugų pasirinkimas. Sporto centras atrenka ir rengia šių sporto šakų sportininkus dalyvauti miesto, šalies, Baltijos šalių, Europos ir pasaulio čempionatuose, olimpinėse žaidynėse. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktines dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos

rinktinėms.

Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriškumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planuotai ir racionaliai išsiskyjant inventorių, reikalingą ugdymo procesui, bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama tęsti sporto bazių renovavimą, išsiskyti transformuojamas tribūnas, įrengti metodinį kabinetą skaitmeninių projektoriumi, išsiskyti sportinį inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą, kurti treneriams geresnes darbo sąlygas. Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, organizuojamos vaikų vasaros sporto stovyklos.

**Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos:**

Kodas 03	Sporto įstaigos veiklos organizavimas (Organizuoti vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sportinė veikla)
03	Dalyvavimas įvairių lygių varžybose (Užtikrinti sportininkų dalyvavimą respublikinėse varžybose)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas (įmokos už išlaikymą) (Užtikrinti sportininkų dalyvavimą respublikinėse, tarptautinėse varžybose)

**Efeko kriterijai:**

E 01-01 Vystomų sporto šakų skaičius – 13;

E 01- 02 VSC mokymo grupių skaičius – 68;

E 01- 03 Tarifikuotų sportininkų skaičius – 800;

E 01- 04 Lietuvos rinktinių narių skaičius – 30.

E 01-05 Atnaujintų sporto bazių patalpų plotas: (kvadratiniais metrais):

- Parko g. 2 A pastato metodinis kabinetas– 40,60 m<sup>2</sup>.

- Taikos pr. 23, Kosmoso g. 28 A trenerių kambarys – 7,68 m<sup>2</sup>; 16,28 m<sup>2</sup>; 52,0 m<sup>2</sup>

Kodas	<b>Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, tinkamų darbo sąlygų treneriams sudarymas.</b> (pakoreguota 2012-09-25 trenerių tarybos posėdyje).
01	

**Strateginio tikslo aprašymas.** Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama užbaigti internetinės centro svetainės kūrimą, daugiau informacijos apie veiklą skelbti spaudoje.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- akrobatikos „Open Baltic“;
- aerobikos „Visaginas – Open“;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos;
- Lietuvos gimnastikos diena.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose. 2011 metais pradėjo savo darbą šeimyninės akrobatikos grupė. Tikslas įgyvendinamas siekiant išsaugoti šeimyninės akrobatikos grupę ir dar praplėsti paslaugų įvairovę.

Kodas 03	Tarptautinių turnyrų organizavimas (Organizuoti tarptautinius renginius Visagine)
-------------	---

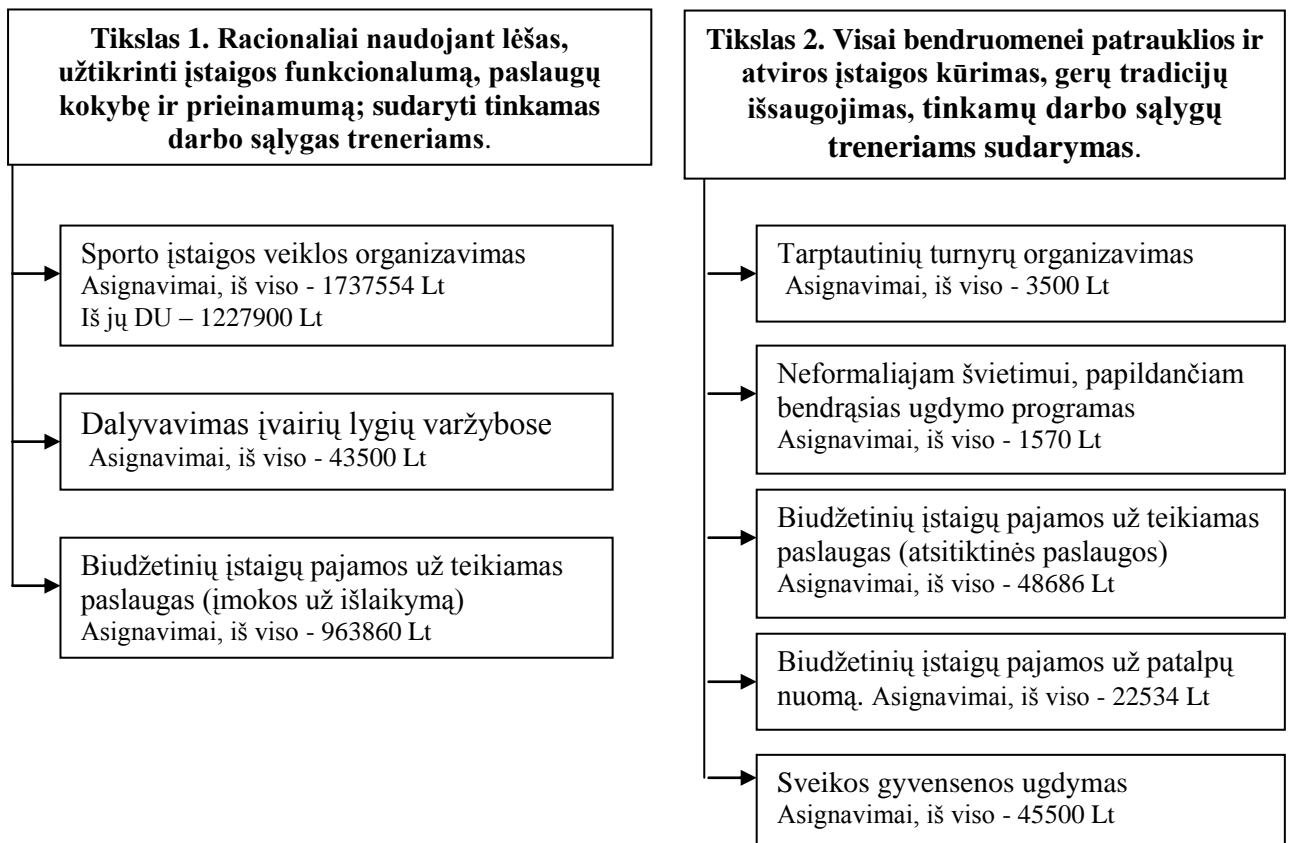
02	Neformaliajam švietimui, papildančiam bendrąsias ugdymo programas (Plėsti paslaugų įvairovę)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas (atsitiktinės paslaugos) (Atlikti remonto ir renovacijos darbus, patalpų įrengimą, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas)
03	Biudžetinių įstaigų pajamos už patalpų nuomą (Atlikti remonto ir renovacijos darbus, patalpų įrengimą, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas)
03	Sveikos gyvensenos ugdymas (Plėsti paslaugų įvairovę savivaldybės gyventojams, patalpų įrengimas, inventoriaus įsigijimas, pastatų išlaikymas )

E 02-01 tobulinti Sporto centro internetinės svetainės turinį.

E 02-02 Organizuoti tarptautines varžybas ir Lietuvos mąsto renginius (9):

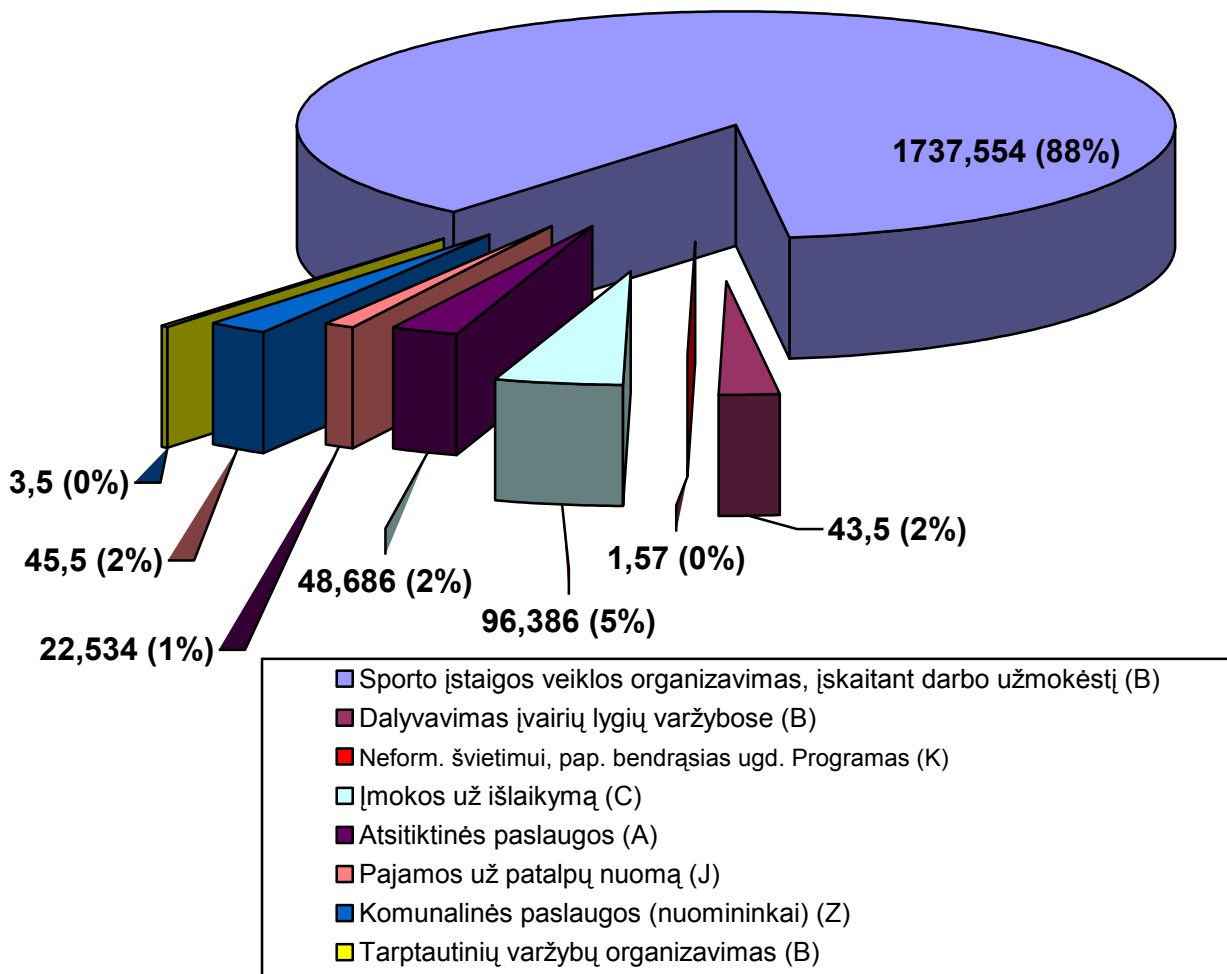
- akrobatikos „Open Baltic“;
- aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautinis futbolo N. Medvedevo atminti;
- tarptautinis futbolo L. Gurino atminti;
- organizuoti Lietuvos gimnastikos dieną;
- dalyvauti Pasienio regiono turnyruose, bei panašaus pobūdžio projektuose;

E 02-03 tęsti šeimyninės akrobatikos grupės užsiėmimus; sudaryti palankias sąlygas sportuoti suaugusiems gyventojams, praplėsti paslaugų įvairovę.



### 2.3. Asignavimai strateginiams tikslams ir programoms įgyvendinti:

3 diagrama. 2012 metų asignavimų paskirstymas pagal programas (tūkst. Lt).



<b>Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai (tūkst. litų)</b>					
<b>Ekonominės klasifikacijos grupės, finansavimo šaltiniai</b>	<b>2012 m. patvirtinti asignavimai</b>	<b>2013 m. išlaidų projektas</b>	<b>2013 m. patvirtinta Visagino savivald. tarybos sprendimu</b>	<b>2014 m. išlaidų projektas</b>	<b>2015 m. išlaidų projektas</b>
<b>• 1. IŠ VISO LĖŠŲ POREIKIS</b>	<b>1953,730</b>	<b>2089,334</b>	<b>0,000</b>	<b>2378,920</b>	<b>2650,440</b>
<b>1.1. išlaidoms</b>	722,830	820,364	0,000		
1.1.1. iš jų darbo užmokesčiui	1227,900	1263,970	0,000		
<b>1.2. turtui įsigyti ir finansiniam įsipareigojimams vykdyti</b>	3,000	5,000	0,000		
<b>2. FINANSAVIMO ŠALTINIAI:</b>	<b>1953,730</b>	<b>2089,334</b>	<b>0,000</b>	<b>2378,920</b>	<b>2650,440</b>
<b>2.1. SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>1952,160</b>	<b>2087,364</b>	<b>0,000</b>	<b>2376,850</b>	<b>2648,240</b>
<b>2.1.1. Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>	<b>1952,160</b>	<b>2087,364</b>	<b>0,000</b>	<b>2376,850</b>	<b>2648,240</b>
2.1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	1784,554	1934,060	0,000	2216,450	2487,740
2.1.1.2. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB (AA)</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.1.1.3. Biudžetinių įstaigų pajamos už teikiamas paslaugas <b>SB (IP)</b>	167,606	153,304	0,000	160,400	160,500
2.1.1.4. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB (D)</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>2.1.2. Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>2.2. KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>1,570</b>	<b>1,970</b>	<b>0,000</b>	<b>2,070</b>	<b>2,200</b>
2.2.1. Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.3. Ignalinos AE eksploatacijos nutraukimo fondo lėšos <b>IAERNF</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.4. Visagino savivaldybės rėmimo fondo lėšos <b>VSRF</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.5. Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>	1,570	1,970	0,000	2,070	2,200
2.2.6. valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos (iš valstybės investicijų programos) <b>VIP</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.7. Paskolos lėšos <b>P</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2.2.7. Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>PAREIGYBIŲ SKAIČIUS ROGRAMAI</b>	<b>86,0</b>	<b>80,5</b>		<b>80,5</b>	<b>80,5</b>

### Strateginio veiklos plano priedai

- 1 b forma. Programų aprašymai \_\_\_\_\_ lapas (ai).
- 1 lentelė. 2013-2015 –ųjų metų programos tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų suvestinė \_\_\_\_\_ lapai (ai).
- Vertinimo kriterijų suvestinė.

Visagino sporto centro direktorius

Nikolaj Charlamov

Visagino sporto centro vyr. buhalterė  
2012-09-28

Tatjana Michalskaja

T. G. 2012-09-28

**VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS  
PROGRAMOS (NR 03) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus kodas	Mato vnt.	Vertinimo kriterijų reikšmės		Rezultatų paaiškinimas ir / ar nukrypimų nuo plano priežastys
			2012-ųjų m. planuotoji reikšmė	2012-ųjų m. faktinė reikšmė	
<b>Strateginio tikslo kodas ir pavadinimas 2.4. TIKSLAS. TOBULINANT TURIZMO VALDYMĄ SAVIVALDYBĖJE, FORMUOTI IŠSKIRTINĮ SAVIVALDYBĖS ĮVAIZDĮ, PLĖTOTI VIEŠĄJĄ TURIZMO INFRASTRUKTŪRĄ</b>					
<b>2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą</b>					
<b>Tikslas 1. Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.</b>					
Vystomų sporto šakų skaičius	E 01-01	13	12	13	Taryba priimė sprendimą plėsti sporto šakų sporto centre skaičių ir įteisinti klubo „Skorpiono“ vystomą bokso Sporto centre, nors lėšų tam pakankamai neskyrė. (Dėl didžiausio leistino pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre nustatymo, Visagino savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 01 d. Nr. TS-184 sprendimas).
VSC mokymo grupių skaičius	E 01- 02	70	69	70	
Tarifikuotų grupėse sportininkų skaičius	E 01- 03	814	810	814	
Lietuvos rinktinių narių skaičius	E 01- 04	35	30	41	
<b>Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, tinkamų darbo sąlygų treneriams sudarymas.</b>					
Sporto centro internetinės svetainės turinio tobulinimas	E 02-01	1	1	1	
Organizuoti tarptautinės varžybos ir Lietuvos mąsto renginius	E 02-02	9	6	6	
Tęsti (NU programos) šeimos akrobatikos grupės užsiemimus; sudaryti palankias sąlygas sportuoti suaugusiems gyventojams, praplėsti paslaugų įvairovę.	E 02-03	1	-	1	
Atnaujintų sporto bazių patalpų plotus (kvadratiniais metrais)	E 01-05	Visuomeninių pastatų energetinio efektyvumo didinimas, Ignalinos programa II etapas	fasadas – 2904 m <sup>2</sup> ; pastato cokolis– 222m <sup>2</sup> ; stogas – 1698 m <sup>2</sup> ; langai – 284 m <sup>2</sup> ; durys – 60 m <sup>2</sup>	fasadas – 2904 m <sup>2</sup> ; pastato cokolis– 222m <sup>2</sup> ; stogas – 1698 m <sup>2</sup> ; langai – 284 m <sup>2</sup> ; durys – 60 m <sup>2</sup>	

Forma patvirtinta  
 Visagino savivaldybės administracijos  
 direktoriaus  
 2012 m. liepos 3 d. Įsakymu Nr. IV- 768

**(Veiklos programos forma)**

**1b  
 forma**

**VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS PROGRAMA**

**PROGRAMOS APRAŠYMAS**

Biudžetiniai metai	<b>2013-jieji</b>		
Asignavimų valdytojai ir priemonių vykdytojai	<b>Visagino sporto centras</b>	Kodas	<b>302452911</b>
Programos kodas	<b>03</b>		
<b>Programos parengimo argumentai</b>			
<p>Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje.</p> <p>Vykdam programą siekiama užtikrinti ir plėtoti Visagino sporto centro veiklą, užtikrinti besimokančio jaunimo užimtumą sportuojant, gerinti talentingų sportininkų paieškas, efektyviai panaudoti vasaros laikotarpį sportininkų rengimui, vykdyti nuoseklų talentingų sportininkų meistriskumo didinimą. Kita veiklos kryptis – sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiimėti kūno kultūra ir sportu. Įgyvendinamos žmogaus sveikatos stiprinimo ir įvairiapusės asmenybės ugdymo nuostatos, kompleksinių sporto renginių, prioritetinių sporto šakų plėtra ir aukšto meistriskumo sportininkų rengimo sistema.</p>			
<b>Savivaldybės ilgalaikiai prioritetai (pagal strateginį plėtros planą)</b>	<b>III PRIORITETAS. SAUGIOS IR SVEIKOS APLINKOS BENDRUOMENEI KŪRIMAS. IV PRIORITETAS. EKONOMIKOS APRŪPINIMAS ŽMOGIŠKAISIAIS IŠTEKLIAIS</b>	Kodas	
<b>Šia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas</b>	<b>Sudaryti sąlygas saviraiškai per sportą, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas.</b>	Kodas	<b>01</b>
<b>Programos tikslai</b>	<b>Tikslas 1 . Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.</b>	Kodas	<b>03</b>
	<b>Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, tinkamų darbo sąlygų treneriams sudarymas.</b>	Kodas	<b>03</b>
<b>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</b>			
<p>Visagino sporto centre vystomos šios sporto šakos (13): sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio, aerobinės gimnastikos aerobikos, lengvosios atletikos, baidarių ir kanojų irklavimo, bokso, graikų-romėnų imtynių, futbolo, krepšinio, sportinių šokių, slidinėjimo, biatlono. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktines dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms. Sportininkai ruošiami pagal daugiamečių sportininkų rengimo sistemos etapus: pradinis rengimas, meistriskumo ugdymas, meistriskumo tobulinimas, didelio meistriskumo siekimas. Laisvu nuo sportinių treniruočių laiku savo sporto bazėse Visagino sporto centras teikia sportininkų aptarnavimo paslaugas kitoms sporto mokymo įstaigoms ir klubams, taip pat nuomoja patalpas sporto klubams ir sporto mėgėjų grupėms bei pavieniems asmenims. Sporto centro akrobatinio bazė vienintelė Lietuvoje pritaikyta vystyti sportinę akrobatiką, aerobinės gimnastikos, šuolius ant batuto ir akrobatinio takelio. Akrobatikos bazėje organizuojami</p>			



respublikiniai ir tarptautiniai renginiai (akrobatikos „Open Baltic“, aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras), reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, verčia skirti didesnę dėmesį patalpų ir ypač žiūrovų vietų modernizavimui.

Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriškumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planuotai ir racionaliai išsigyjant inventorių, reikalingą ugdymo procesui, bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama išigyti transformuojamas tribūnas, sportinį inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą.

Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama tęsti internetinės svetainės kūrimą ir tobulinimą.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- akrobatikos „Open Baltic“;
- aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos.
- Lietuvos gimnastikos diena.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose.

Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, tam norėtumėme įrengti metodinį kabinetą, išigyti skaitmeninį projektorį. Planuojame tęsti dalyvavimą socializacijos ir vasaros poilsio projektuose, siekiant organizuoti vaikų vasaros sporto stovyklas.

#### **Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas**

Įgyvendinus kūno kultūros ir sporto plėtros programą, pasikeis gyventojų, taip pat ir šeimos, požiūris į kūno kultūros reikšmę, daugiau žmonių sportuos organizuotai ir savarankiškai, padidės sportuojančiųjų Visagino sporto centre ir tai turės teigiamos įtakos miesto ekonominei, socialinei ir kultūrinei raidai. Gyventojų sveikatinimas ir užimtumas kūno kultūros ir sporto priemonėmis mažins išlaidas, skirtas žmonių gydymui, atitrauks jaunimą nuo žalingų įpročių, stabdys nusikalstamumą, ugdys gabius sportininkus, kurie garsins Visagino miestą ir Lietuvą. Puikūs sportiniai laimėjimai geriau formuos teigiamą Visagino miesto įvaizdį Lietuvoje bei tarptautinėse sporto organizacijose.

#### **Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai**

Pagrindinis finansavimas - Visagino savivaldybės biudžeto lėšos.

Papildomas finansavimas:

- Įmokos į biudžetą - pajamos už teikiamas paslaugas (už sportininkų ugdymą, patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas).
- Kitos lėšos (nacionalinių programų ir fondų lėšos; tarptautinių fondų ir programų lėšos; lėšos ir kt. turtas, gautas kaip parama (įskaitant 2 proc. fizinių asmenų mokesčio); lėšos ir kt. turtas, gautos kaip labdara; fizinių ir juridinių asmenų įnašai; kitos teisėtu būdu gautos lėšos).

Papildomas finansavimas, negaunant pagrindinio, negalės užtikrinti Visagino sporto centro funkcionavimo.

**Veiksmai, numatyti Visagino savivaldybės strateginiame plėtros plane, kurie susiję su aprašoma programa**

2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą.

2.4.3.1. Vykdyti sporto varžybas, žaidynes, šventes, stovyklas, skatinti naujų sporto renginių organizavimą.

2.4.3.2. Organizuoti vaikų ir jaunimo, sporto ir sveikatingumo stovyklas.

2.4.3.3. Užtikrinti Mokymo ir sporto įstaigų aprūpinimą sporto inventoriumi.

3.1.3. Uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų, pritaikytų savivaldybės gyventojų poreikiams, sistemą.

3.2.4. Uždavinys. Kurti informacinę visuomenę savivaldybėje.

4.1.3. Uždavinys. Didinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti palankias sąlygas saviraiškai.

**Susiję įstatymai:**

1995 m. gruodžio 20 d. įstatymas Nr.I-1151, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymas (Žin., 1996, Nr.9-215; 2008, Nr.47-1752);

Lietuvos Respublikos Seimo 2011 m. kovo 24 d. nutarimas Nr.XI-1296 "Dėl 2011-2020 metų Valstybinės sporto plėtros strategijos patvirtinimo" (Žin., 2011, Nr.41-1492);

Dėl Visagino akrobatikos sporto mokyklos ir Visagino kūno kultūros ir sporto centro reorganizavimo ir reorganizavimo sąlygų patvirtinimo ir Visagino sporto centro nuostatų patvirtinimo, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. spalio 28 d. Nr. TS- 236 sprendimas;

Dėl pareigybių ir pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. lapkričio 12 d. Nr. TS-241 sprendimas;

Dėl Visagino sporto centro įkainio už ugdymą patvirtinimo, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio 24 d. Nr. TS-261 sprendimas;

Visagino savivaldybės 2010-2015 metų strateginis plėtros planas (patvirtintas Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr.TS-101 ) (su 2011 m. gruodžio 1 d. sprendimo Nr. TS-180 pakeitimais);

Vaikų ir jaunų žmonių sporto ugdymo programų, įgyvendinamų sporto centre, aprašas, Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. Nr. TS- 105 sprendimas;

Mokinių priėmimo į Visagino sporto centrą ir grupių komplektavimo tvarkos aprašas, Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. Nr. TS-106 sprendimas;

Dėl didžiausio leistino pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre nustatymo, Visagino savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 01 d. Nr. TS-184 sprendimas.

**Kita svarbi informacija.**

**SUDERINTA**

Pareigos  
(už programos koordinavimą atsakingas asmuo)

Parašas

Vardas, pavardė

Data

## VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS PROGRAMA

### PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	<b>2012-jieji</b>		
Asignavimų valdytojas	<b>Visagino sporto centras</b>	<b>Kodas</b>	<b>302452911</b>
Programos kodas	<b>03</b>		

#### Programos parengimo argumentai.

Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje.

Vykdam programą siekiama užtikrinti ir plėtoti Visagino sporto centro veiklą, užtikrinti besimokančio jaunimo užimtumą sportuojant, gerinti talentingų sportininkų paieškas, efektyviai panaudoti vasaros laikotarpį sportininkų rengimui, vykdyti nuoseklų talentingų sportininkų meistriskumo didinimą. Kita veiklos kryptis – sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiiminėti kūno kultūra ir sportu. Įgyvendinamos žmogaus sveikatos stiprinimo ir įvairiapusės asmenybės ugdymo nuostatos, kompleksinių sporto renginių, prioritetinių sporto šakų plėtra ir aukšto meistriskumo sportininkų rengimo sistema.

#### **Savivaldybės prioritetai:**

**III PRIORITETAS. SAUGIOS IR SVEIKOS APLINKOS BENDRUOMENEI KŪRIMAS**

**IV. PRIORITETAS. EKONOMIKOS APRŪPINIMAS ŽMOGIŠKAISIAIS IŠTEKLIAIS**

**V PRIORITETAS. PALANKIOS GYVENTI APLINKOS VYSTYMAS, IŠSAUGANT IDENTITETĄ**

<b>Kodas</b>	Programos tikslo pavadinimas
<b>01</b>	<b>Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą ir efektyvų darbą.</b>

#### **Tikslo aprašymas**

Visagino sporto centre vystomos šios sporto šakos (12): sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio, sportinės aerobikos, lengvosios atletikos, baidarių ir kanojų irklavimo, graikų-romėnų imtynių, futbolo, krepšinio, sportinių šokių, slidinėjimo, biatlono. Sporto centras atrenka ir rengia šių sporto šakų didelio meistriskumo sportininkus dalyvauti šalies, Baltijos šalių, Europos ir pasaulio čempionatuose, olimpinėse žaidynėse. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktinės dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms. Sportininkai ruošiami pagal daugiametes sportininkų rengimo sistemos etapus: pradinis rengimas, meistriskumo ugdymas, meistriskumo tobulinimas, didelio meistriskumo siekimas. Laisvu nuo sportinių treniruočių laiku savo sporto bazėse Visagino sporto centras teikia sportininkų aptarnavimo paslaugas kitoms sporto mokymo įstaigoms ir klubams, taip pat nuomoja patalpas sporto klubams ir sporto mėgėjų grupėms bei pavieniams asmenims. Sporto centro akrobatikos bazė vienintelė Lietuvoje pritaikyta vystyti sportinę akrobatiką, aerobiką, šuolius ant batuto. Artimiausias uždavinys – akrobatikos bazės renovacija, kuri reikalauja didelių lėšų. Akrobatikos bazėje organizuojami respublikiniai ir tarptautiniai renginiai (akrobatikos “Open Baltik”, aerobikos “Visaginas – Open”, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras), reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, verčia skirti didesnę dėmesį patalpų ir ypač žiūrovų vietų modernizavimui.

Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriskumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės.

Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planuotai ir racionaliai įsigyjant inventorių, reikalingą ugdymo procesui bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama renovuoti akrobatikos sporto bazę, įsigyti transformuojamas tribūnas, sportinį inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą.

**01 Uždavinys. Remontuoti, gerinti sporto bazės.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Renovuoti ir modernizuoti VSC akrobatikos sporto bazė.
- Įsigyti reikiama sporto įranga VSC patalpoms.

**02 Uždavinys. Užtikrinti kokybišką sporto paslaugų teikimą.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Sporto šakų programų vykdymas, ugdymo ir metodinės veiklos organizavimas
- Sveiko gyvenimo būdo propagavimas, išnuomojant sporto patalpas, teikiant įvairias paslaugas

<b>Kodas</b>	Programos tikslo pavadinimas
--------------	------------------------------

<b>02</b>	<b>Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas</b>
-----------	---

**Tikslo aprašymas**

Šis tikslas įgyvendinamas siekiant įtraukti bendruomenę į sporto centro veiklos planavimą, kaitos procesus. Taip pat siekiama suaktyvinti sporto centro tarybos veiklą. Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama užbaigti internetinės centro svetainės kūrimą, daugiau informacijos apie veiklą skelbti spaudoje.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- akrobatikos "Open Baltik";
- aerobikos "Visaginas – Open";
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidurių ir kanojų irklavimo varžybos.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose.

Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, organizuojamos vaikų vasaros sporto stovyklos.

**01 Uždavinys. Skleisti informaciją apie sporto centro veiklą žiniasklaidoje, internete.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Užbaigti sporto centro internetinės svetainės kūrimą.

**02 Uždavinys. Įtraukti sporto centro bendruomenę į veiklos planavimą, kaitos procesus.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Įtraukti sporto centro bendruomenę į veiklos planavimą, organizavimą.

**03 Uždavinys. Kurti ir puoselėti sporto centro tradicijas.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Organizuoti tradicinius Sporto centro, Visagino miesto, respublikinius, tarptautinius renginius.
- Užtikrinti VSC sportininkų dalyvavimą respublikinėse bei tarptautinėse varžybose.

**Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas**

Įgyvendinus kūno kultūros ir sporto plėtros programą, pasikeis gyventojų, taip pat ir šeimos, požiūris į kūno kultūros reikšmę, daugiau žmonių sportuos organizuotai ir savarankiškai, padidės sportuojančiųjų Visagino sporto centre ir tai darys teigiamą įtaką miesto ekonominei, socialinei ir kultūrinei raidai. Gyventojų sveikatinimas ir užimtumas kūno kultūros ir sporto priemonėmis mažins išlaidas, skirtas žmonių gydymui, atitrauks jaunimą nuo žalingų įpročių, stabdys nusikalstamumą, ugdys gabius sportininkus, kurie garsins Visagino miestą ir Lietuvą. Puikūs sportiniai laimėjimai geriau formuos teigiamą Visagino miesto įvaizdį Lietuvoje bei tarptautinėse sporto organizacijose.

**Programos rezultato kriterijus:**

1. Atnaujintų sporto bazės patalpų plotas (Visuomeninių pastatų energetinio efektyvumo didinimas, Ignalinos programa II etapas) (kvadratiniais metrais):

- fasadas – 2904 m<sup>2</sup>;
- pastato cokolis – 222 m<sup>2</sup>;
- stogas – 1698 m<sup>2</sup>;
- langai – 284 m<sup>2</sup>;
- durys – 60 m<sup>2</sup>.

2. Vystomų sporto šakų skaičius - 12;

3. VSC mokymo grupių skaičius - 69,

4. Tarifikuotų sportininkų skaičius - 820;

5. Lietuvos rinktinių narių skaičius - 30;

6. Organizuotų tarptautinių ir respublikinių varžybų skaičius - 6:

- akrobatikos “Open Baltik”;
- aerobikos “Visaginas – Open”;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautinis futbolo turnyras;
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos.

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:**

Pagrindinis finansavimas - Visagino savivaldybės biudžeto lėšos;

Papildomas finansavimas:

- Specialiųjų programų lėšos (už sportininkų ugdymą, patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas).
- Kitos lėšos (nacionalinių programų ir fondų lėšos; tarptautinių fondų ir programų lėšos; lėšos ir kt. turtas, gautas kaip parama (įskaitant 2 proc. fizinių asmenų mokesčio); lėšos ir kt. turtas, gautos kaip labdara; fizinių ir juridinių asmenų įnašai; kitos teisėtu būdu gautos lėšos).

Papildomas finansavimas, negaunant pagrindinio, negalės užtikrinti Visagino sporto centro funkcionavimo.

**Susiję įstatymai:**

Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymas;

Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas;

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministerijos bei Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymas;

Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas;

Biudžeto sandaros įstatymas.

Uždaviniai, numatyti Visagino savivaldybės 2010-2015 metų strateginiame plėtros plane, kurie susiję su aprašoma programa:

2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą.

3.1.3. Uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų, pritaikytų savivaldybės gyventojų poreikiams, sistemą.

3.2.4. Uždavinys. Kurti informacinę visuomenę savivaldybėje.

4.1.3. Uždavinys. Didinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti palankias sąlygas saviraiškai.

**Kita svarbi informacija.** Programa sudaro galimybę vykdyti kitas programas.

## **APLINKOS ANALIZĖ**

Strateginis planavimas yra viena svarbiausių priemonių, padedančių numatyti artimesnius bei tolimesnius Sporto centro veiklos žingsnius.

2011 m. buvo parengtas naujas Visagino sporto centro 2011-2013 metų strateginis veiklos planas.

Rengiant Visagino savivaldybės 2011–2013 metų strateginį veiklos planą vyko konsultacijos su Visagino savivaldybės Strateginio planavimo bei Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus specialistais. Buvo atliktas aplinkos vertinimas – politinių, ekonominių, socialinių ir technologinių veiksnių poveikis Sporto centro veiklai, SSGG analizė, įvardintos Sporto centro silpnybės, stiprybės, galimybės ir grėsmės.

### **IŠORĖS VEIKSNIAI:**

#### **Politiniai veiksniai**

Visagino sporto centras visada buvo šalies sporto šakų rinktinių komandų kalvė. Nors Visagino sporto įstaigos ir buvo reorganizuotos (2009 m. spalio 28 d. sprendimu Nr. TS-236 Visagino akrobatikos sporto mokykla ir Visagino kūno kultūros ir sporto centras reorganizuotos į Visagino sporto centrą sujungimo būdu), buvo žymiai sumažintos trenerių darbo valandos, liko puikus kvalifikuotų trenerių būrys, kuris galėtų ir toliau rengti aukštos kvalifikacijos sportininkus ir garsinti Visaginą bei Lietuvą sportininkų laimėjimais.

Po reorganizacijos buvo pakeistas Centro, kaip institucijos, grupė ir tipas. Iš sporto mokymo įstaigos Centras tapo neformaliojo švietimo įstaiga. Pakeistas personalo apmokėjimo principas (iš kūno kultūros ir sporto srities į švietimo sritį) ir pedagogų atestacijos tvarka. Išvardintieji pakeitimai stipriai veikė sujungtų kolektyvų veiklą, bet 2011 metų pabaigoje jau galima teigti, kad politinės ir asmeninės ambicijos aprimo ir Sporto centro kolektyvas tampa vieningu stipriu branduoliu, ir Visaginas galės ir toliau džiaugtis sporto laimėjimais.

Artimiausiu laiku dėl mažėjančių savivaldybės biudžeto asignavimų vėl planuojamas Visagino savivaldybėje veikiančių biudžetinių neformaliojo ugdymo bei sporto įstaigų tinklo optimizavimas, kas gali ilgam sutrukdyti veiklą ir kolektyve vėl sudaryti nereikalingą įtampą. Dėl lėto bendrojo lavinimo mokyklų tinklo optimizavimo įgyvendinimo yra tikimybė, kad vėl bus taupoma neformaliųjų įstaigų sąskaita. Galimas etatų karpymas neatitiks didėjančių krūvių, ir tai gali apsunkinti tinkamai atlikti Sporto centrui pavestas funkcijas.

#### **Ekonominiai veiksniai**

Vaikų užimtumą ir sportininkų rengimosi ir dalyvavimo varžybose sėkmę labiausiai nulems tai, kada ir kokios investicijos bus skirtos, kaip jos bus panaudotos ugdymo veiklai, būtinam sportinio rengimo moksliniam, metodiniam, mediciniam ir informaciniam aprūpinimui.

Pagrindinis Visagino sporto centro lėšų šaltinis yra savivaldybės biudžeto lėšos. 2011 metais (su lėšomis darbo užmokesčiui) Sporto centro veiklai skyrė 2 146 225 Lt, iš jų 45 300 Lt iš IAE nutraukimo fondo.

*1 lentelė. Skirtų biudžeto lėšų dinamika 2010-2011 metais.*

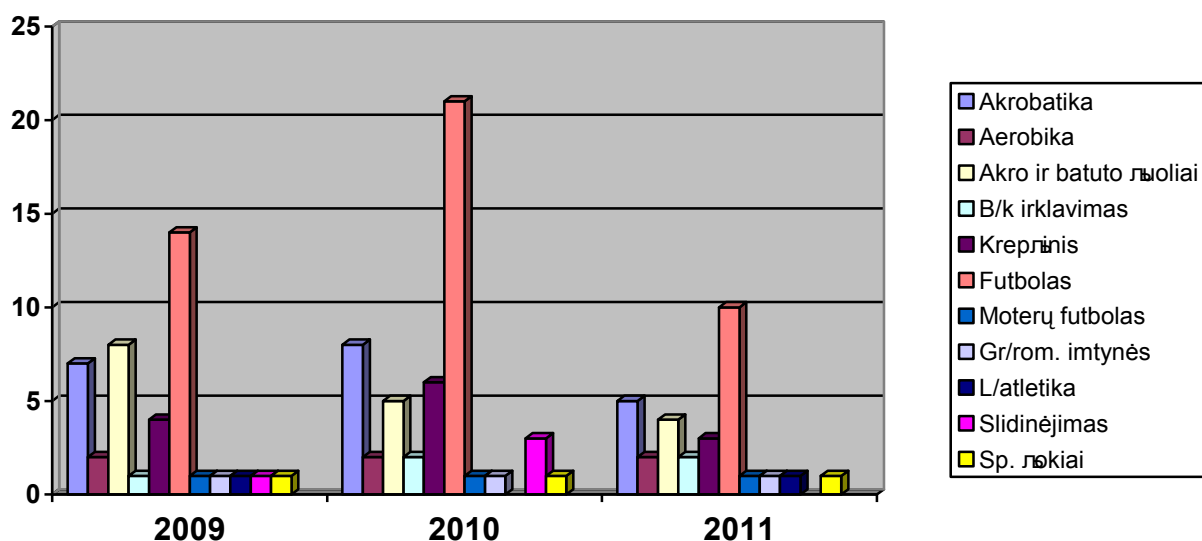
2010 m.	2011 m.
2218494 Lt	2146225 Lt

Papildomas lėšų šaltinis yra įmokos už sportininkų ugdymą pagal įkainius, patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio mėn. 24 d. sprendimą Nr. TS-261. Iš surinktų lėšų 70 % naudojamos darbo užmokesčiui, 30 % - naudojamos mokomojo sportinio darbo užtikrinimui (varžyboms, stovykloms ir pan.). Dėl šio sprendimo tobulinimo Visagino savivaldybės tarybai 2011-09-21 buvo pateiktas Visagino sporto centro tarybos raštas.

2 lentelė. Skirtų biudžeto lėšų mokomajam sportiniam darbui skaičius 2010-2011 metais.

2010 m.	2011 m.
56 200 Lt	54 120 Lt

Dėl lėšų trukumo mokomajam sportiniam darbui sumažėjo vykdytų Visagino varžybų skaičius.



1 pav. Visagino sporto centro organizuotų varžybų Visagino mieste 2009-2011 metais diagrama

Visagino sporto centras pagal patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos įkainius 2011 metais pagal spec. programas surinko ir pervadė į biudžetą 197 953 Lt: už patalpų nuomą – 22 585 Lt; už suteiktas paslaugas - 80 972 Lt; už sportininkų ugdymą – 94 396. Surinktos lėšos buvo naudojamos Sporto centro bazių gerinimui, smulkiam remontui, surinktos lėšos už sportininkų ugdymą, kaip minėta aukščiau, 70 % naudojamos darbo užmokesčiui, 30 % - varžyboms, stovykloms ir pan.

Dėl labai pasenusių bazių ir sporto patalpų būklės yra sunkumų pritraukti papildomas lėšas sporto veiklos užtikrinimui bei sporto bazių gerinimui.

1 lentelė. Surinktų lėšų už patalpų nuomą ir suteiktos paslaugos 2010-2011 metais skaičius.

	2010 m.	2011 m.
už patalpų nuomą	24 692	22 585
už suteiktas atsitiktines paslaugas	91 540	80 972
už sportininkų ugdymą	93 436	94 396
Viso:		197 953

Siekiant racionaliau naudoti biudžeto lėšas buvo pertvarkytas techninio personalo darbas.

Investicijų pritraukimą iš įvairių fondų daugiausia riboja tai, kad beveik nėra skirtų sportinei veiklai konkursų ir nebaigtas irklavimo bazės teritorijos įteisinimo klausimas. Dėl ekonominės krizės, bei biudžeto mažinimo sprendimų vis sunkiau gauti finansinę paramą iš įvairių finansavimo šaltinių.

Visagino sporto centras 2011 metais gavo 15000 Lt pagal Kultūros ir sporto rėmimo fondo konkurso paraišką sportinio inventoriaus įsigijimui.

Visagino savivaldybės administracijos lėšų papildomai veiklai (vasaros ir socializacijos programos) nepatenka į Sporto centrą tiek, kiek reikalinga, nes savivaldybė finansuoja tik po 1 paraišką iš įstaigos. Neatsižvelgta į tai, kad sporto centre 12 skirtingų sporto krypčių (sporto šakų) ir sporto centro specifika ir yra užimti vaikus atostogų metu. 2011 metais Sporto centras gavo papildomų lėšų tikrai pagal 1 programą (3000 Lt buvo skirta vasaros poilsio ir sveikatingumo stovyklai Bulgarijoje), nors Sporto centro treneriai, žinodami, kad nuo Centro bus priimta tik 1 paraiška, rašė dar 4 projektus nuo sporto klubų ir taip pat gavo finansavimą.

### Socialiniai veiksniai

Sporto centre 2011 metais vystomos 12 sporto šakų: aerobika, akrobatika, šuoliai ant batuto, šuoliai ant akrobatinio takelio, baidarių ir kanojų irklavimas, slidinėjimas, biatlonas, graikų-romėnų imtynės, lengvoji atletika, sportiniai šokiai, futbolas, krepšinis. Sporto centre suformuotos 69 mokymo grupės, iš jų 53 pradinio rengimo grupės, 9 meistriškumo ugdymo grupės, 7 meistriškumo tobulinimo grupės.

2011 m. sausio 1 d. Sporto centre užsiiminėjo 870 sportininkų (36 iš jų lankė 2 sporto šakas). 2011 m. gruodžio 31 d. sportininkų skaičius sumažėjo iki 810 sportininkų pagal mokymo grupių sąrašus, iš jų 26 lankė 2 sporto šakas. Pagal 2011 metų gruodžio 31 d. abėcėlinio sąrašo duomenis Sporto centrą lankė 784 sportininkai. Vaikų skaičius centre nuolat keičiasi, priklausomai nuo metų laiko, vasarą vaikų sumažėja, atėjus žiemos laikotarpiui jų skaičius padidėja. Bet vaikų mažėjimo tendencija vis stiprėja ir klientų sutarčių nutraukimo priežastis dažnai tampa – „išvykimas gyventi į kitą miestą arba šalį“.

2010-2011 mokslo metai parodė, kad perėjimas prie kitos (švietimo) trenerių- sporto mokytojų apmokėjimo tvarkos daug trenerių pakeitė savo darbo prioritetus nuo sportinio rezultato siekimo prie paprasto užimtumo užtikrinimo. Prioritetų pakeitimas į užimtumą ir masiškumą tiesiogiai įtakoja sporto rezultatus. Kuo didesnis masiškumas, tuo mažesnis rezultatas.

Dėl to 2010 metų pabaigoje buvo šiek tiek padidėjęs sportininkų skaičius. Bet 2011 metais dėl bendros tendencijos vaikų mažėjimo Visagino savivaldybėje Sporto centre sportininkų skaičius sumažėjo.

*2 lentelė. Sporto centro mokomųjų grupių ir sportininkų skaičius 2009-2011 metais.*

	<b>2009 m.</b> gruodžio mėn.	<b>2010 m.</b> gruodžio mėn.	<b>2011 m.</b> gruodžio mėn.
Mokymo grupės:	67	69	69
Sportininkų skaičius pagal mokymo grupės	804	874	810
Sportininkų lankančių 2 sporto šakas	33	33	26
Sportininkų skaičius pagal abėcėlinį sąrašą	772	841	784

Lietuvoje siekiama neįgalių žmonių socialinės integracijos, numatant lygias galimybes ugdymo, užimtumo, kultūrinės veiklos, kūno kultūros ir sporto srityse. Visagino sporto centro nuostatuose numatyta galimybė komplektuoti mokymo grupes žmonėms su negalia, bet 2011 metais darbas šioje srityje nebuvo pradėtas dėl sporto patalpų nepritaikymo neįgaliųjų poreikiams.

Lėtai vyksta sporto bazių statybos ir renovacijos programų įgyvendinimas, sudarant sąlygas kūno kultūros ir sporto paslaugų plėtrai. 2011 metais pradėti Akrobatikos bazės renovacijos (išorinio



apšiltinimo) darbai. Nors dabar dėl renovacijos darbų truputi kenčia ugdymo procesas, bet galima tikėtis, kad pastato apšiltinimas išspręs ilgametę problemą dėl netinkamo temperatūros režimo akrobatikos bazėje, kada žiemą salės temperatūra buvo 10-12 laipsnių, o vasarą – 35-40 laipsnių.

2011 metais aštriai iškilo problemą dėl bendro lavinimo mokyklų ir Sporto komplekso sporto salių teikimo Sporto centro mokymo grupėms. Visagino savivaldybės anksčiau buvo numatyta, kad Sporto centras bus priverstas naudotis papildomomis kitų biudžetinių įstaigų (Sporto komplekso, bendrojo lavinimo mokyklų) patalpomis ugdymo procesui vykdyti (Visagino Tarybos 2000 m. lapkričio mėn. 2 d. sprendimas Nr. 86), nes pagal teikiamų paslaugų apimtį turimų patalpų neužtenka ir neužteks. Bet ekonominio sunkmečio metu mokyklos ir Sporto kompleksas taupo biudžeto lėšas ir nenori įsileisti Sporto centro auklėtinių į savo bazes. Tai sukėlė trenerių ir auklėtinių nepasitenkinimą, ir problema dėl sporto bazių trūkumo iškilo iki Visagino savivaldybės administracijos lygmens.

### **Technologiniai veiksniai**

Siekiant plėsti ryšius su visuomene, plačiau informuoti visuomenę apie Sporto centro veiklą bei efektyviau teikti informaciją tėvams, lankytojams 2011 metais buvo sukurta Visagino sporto centro internetinę svetainę (<http://vsc.sugardas.lt>). Šiuo metu vyksta darbai dėl internetinės svetainės gerinimo ir informacijos atnaujinimo.

Visagino sporto centro kompiuterizavimas nepakankamas, neužtenka licencijuotos programinės įrangos, nėra specialistų, aptarnaujančių kompiuterinę techniką, nėra užtikrintas kompiuterinių duomenų saugumas. Dėl lėšų trūkumo 2011 metais nebuvo atnaujinta kompiuterių programinė įranga.

2011 metais Sporto centro buhalterija pradėjo naudoti biudžeto buhalterinės apskaitos programą „Finisa“.

### **IŠTEKLIŲ ANALIZĖ**

Sporto centrui priklauso keletas sporto bazių: akrobatikos sporto bazė (Parko 2A Visaginas, bendras plotas 2273,43 m<sup>2</sup>., irklavimo bazė (laikinoji, vagonėliai – 9 vnt., elingai – 2 vnt.), įsikūrusi ant ežero kranto; futbolo stadionas su žaliaja danga ir atsarginiu lauku (Parko 2C Visaginas), slidinėjimo bazė (Kosmoso g. 28 A, bendras plotas 932,52 m<sup>2</sup>), ten pat įrengtos bokso ir treniruoklių salės; taip pat centrinis Sporto centro pastatas (Taikos pr. 23, bendras plotas – 2963,44 m<sup>2</sup>), kuriame yra puikios imtynių ir treniruoklių salės, irklavimo baseinas.

2011 metais pastate Parko 2A buvo atliktas sandėlio patalpos remontas. Patalpa buvo padalinta pusiau. Viena pusė - sandėlio patalpa, antra - ūkio dalies tvarkytojos kabinetas. Tiems darbams buvo panaudota 2000 Lt. Koridoriaus patalpoje esančiose nišose įrengtos spintos sportininkų inventoriui laikyti, panaudota 1500 Lt. Pastate Parko 2A buvo planuota atlikti pastato dešinės pusės koridoriaus remontą. Šiems darbams buvo planuoti panaudoti 110000,00 Lt. Lėšos šioms darbams atlikti nebuvo skirtos.

Pastate adresu Kosmoso 28 A įrengtas šilumos apskaitos skaitiklis, panaudota 4768,27 Lt. Pastate Kosmoso 28 A buvo planuota rekonstruoti sporto salių patalpas, atliktas pagalbinių patalpų remontas, sporto salių ir pagalbinių patalpų šildymo sistemos remontą, įrengti sporto salių ventiliaciją, pakeisti antro aukšto langus, pakeisti pagrindinio įėjimo duris ir greta jų esančius langus. Šiems darbams atlikti buvo planuoti 300000,00 Lt. Visi parengiamieji darbai (projektas, sąmata ir t.t.) buvo atlikti, tačiau pačių paskutinių momentų Visagino miesto savivaldybė nusprendė neskirti lėšų šioms darbams atlikti.

Pastate Taikos 23 atliktas baseino vėdinimo įrangos automatikos remontas, panaudota – 8833,00 Lt. Suremontuoti pastato langai, panaudota 550,00 Lt.

Irklavimo bazėje suremontuota dalis elingo stogo, panaudota 1000,00 Lt. Atlikti valčių ir vagonėlių remonto darbai, panaudota 1200,00 Lt.

Miesto centriname stadione suremontuota stadiono aptvėrimo tvora, panaudota 1500,00 Lt. Suremontuota atsarginės aikštės aptvėrimo tvora, panaudota 800,00 Lt.

### **VIDAUS VEIKSNIAI:**

### **Teisinė bazė**

Visagino sporto centras pagal paskirtą kompetenciją užtikrina Vyriausybės įstatymų, nutarimų, Švietimo ir mokslo ministerijos, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės bei kitų valstybės ir Visagino savivaldybės institucijų teisės aktų ir programų įgyvendinimą. Centro veiklą reglamentuoja Visagino sporto centro nuostatai (2009 m. spalio 28 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimas Nr. TS-236). 2011 m. buvo parengta metinė veiklos programa, 2011-12 mokslo metų ugdymo planas.

Sporto centras po sujungimo priklauso švietimo sistemai, tačiau turime vadovautis LR Kūno kultūros ir sporto departamento dokumentais, nes švietimo sistema neapibrėžia grupių komplektavimo ir valandų paskirstymo principų, sportininkų kvalifikacinių reikalavimų.

2011 metais tęsiamas vidaus struktūros ir pareigybinių nuostatų tobulinimo darbas.

### **Organizacinė struktūra**

Po sujungimo Sporto centras išgyveno tam tikrą naujo bendro kolektyvo formavimo krizę. Įdėta daug darbo formuojant naują įstaigą. Sporto centro administracija deda visas pastangas dėl dviejų kolektyvų bendruomenių sujungimo ir naujo stipraus kolektyvo formavimo. Ambicijos aprimo ir personalas stengiasi ramiai dirbti, žmonės suprato, kad šalies krizės metu visur taupoma ir įstaigos optimizuojamos.

Sporto centre veikia savivaldos institucijos – Sporto centro taryba, Metodinė taryba, Trenerių taryba. Šios institucijos sprendžia įvairius ugdymo proceso tobulinimo, socialinius, finansinius ir kitus sporto centro bendruomenei aktualius klausimus.

2011 metais įvyko 3 Centro tarybos susirinkimai, pateikti 4 raštai Visagino savivaldybės tarybai ir 1 raštas Visagino savivaldybės meriui dėl Sporto centro problemų.

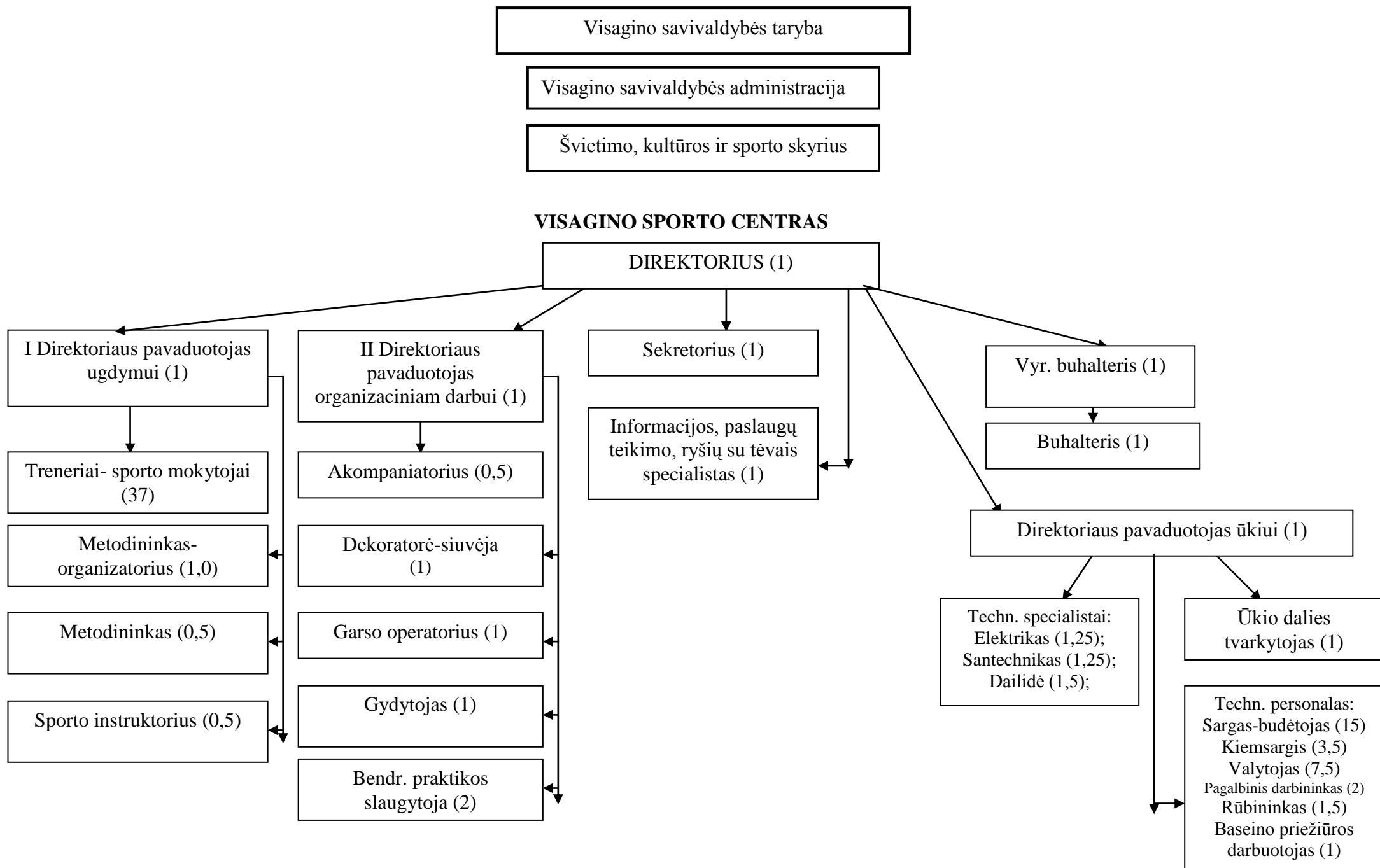
2011 metais įvyko 10 trenerių sporto mokytojų tarybos posėdžių, kur buvo svarstomi aktualūs Sporto centrai klausimai.

Metodinė taryba 2011 metais veikė neefektyviai, posėdžiai 2011 metais nevyko, nors metodinė veikla buvo vykdoma. 2011 metais įvyko 2 metodiniai renginiai, skirti Visagino savivaldybės kūno kultūros ir sporto specialistams (seminaras ir atvira pamoka). Šiuo metu metodinės tarybos veikla tobulinama.

Sporto centro struktūra 2011 metais buvo tobulinama: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas organizaciniam darbui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, metodininkai, vyr. finansininkas, treneriai, kitas personalas.

Sporto centro direktorius vadovauja įstaigai ir atsako už sklandų įstaigos darbą. Jam tiesiogiai pavaldūs direktoriaus pavaduotojai ugdymui, organizaciniam darbui, ūkiui, buhalteris, sekretoriai, medicinos personalas. Direktoriaus pavaduotoja ugdymui kontroliuoja ugdymo proceso vyksmą, specialistų, organizuojančių ugdymą, ir trenerių darbą, jai tiesiogiai pavaldūs specialistai, organizuojantys ugdymą, treneriai. Direktoriaus pavaduotojas organizaciniam darbui rūpinasi varžybų organizavimu, tvarkaraščių sudarymu ir bazių užimtumo derinimu. Direktoriaus pavaduotojas ūkiui atsako už sporto bazių ir patalpų įrengimą, eksploataciją ir remontą, už saugias ir sveikas darbo bei treniravimosi sąlygas, už tai, kad ugdymo ir darbo aplinka atitiktų sanitarines higienos normas. Jam pavaldus techninis personalas: sandėlininkė, elektrikas, santechnikas, remontininkai, dailidė, valytojai, baseino priežiūros darbuotojai, sargai.

*1 schema. Visagino sporto centro struktūra.*



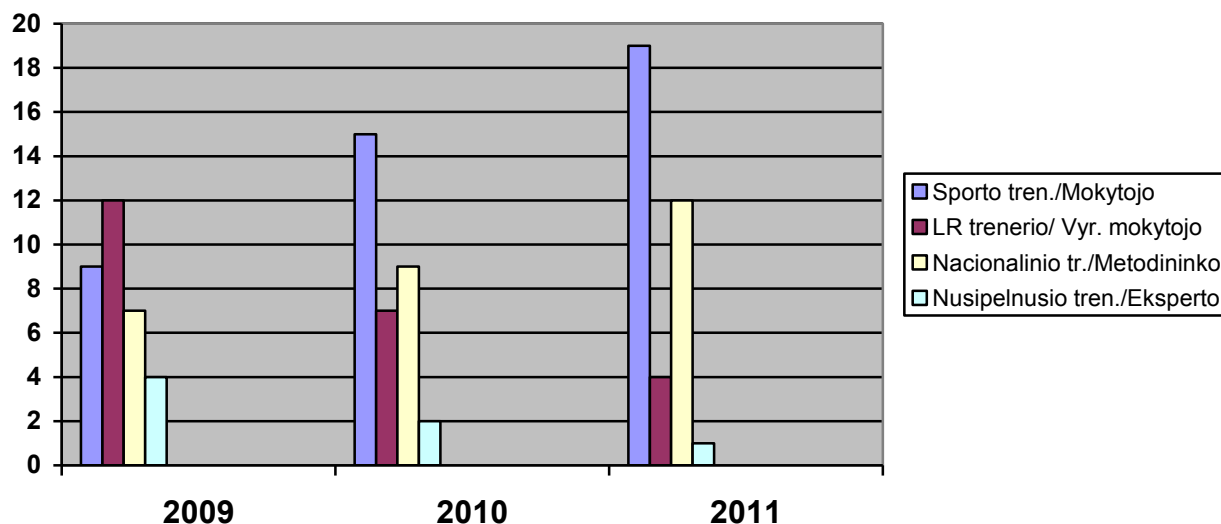
### Žmogiškieji ištekliai

2011 m. sausio 1 d. Sporto centre dirbo 87 darbuotojai – iš jų 36 pedagoginio personalo darbuotojai, 45 techninio personalo darbuotojai ir 7 administracijos darbuotojai. 2011 m. gruodžio 1 d. nekeičiant patvirtinto etatų skaičiaus į darbą Sporto centre buvo priimtas dar vienas pedagoginio personalo darbuotojas – sportinės akrobatikos treneris mokytojas. 2011 m. gruodžio 31 d. Sporto centre dirbo 88 darbuotojai. Dalis pedagoginio ir techninio personalo dirba nepilnu etatu.

Sporto centro vadovai neturi vadybinių kategorijų. Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus specialistai patarė 2 metus po sujungimo (ir perėjimo į švietimo sistemą) nedalyvauti atestacijos programoje.

Iš 36 trenerių sporto mokytojų 27 turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto išsilavinimą, 1 – pedagoginį išsilavinimą, 4 mokosi aukštųjų mokymo įstaigų IV-ame kurse, 4 neturi kūno kultūros aukštojo išsilavinimo, tačiau yra išklause pedagoginių - psichologinių žinių kursą, kuris leidžia dirbti neformaliojo ugdymo įstaigose.

Treneriai - sporto mokytojai dėl lėšų stokos ir atestacijos tvarkos pakeitimo 2011 metais prarado aukštas kvalifikacines kategorijas, negalėjo dalyvauti visuose numatytuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose. Per 2011 metus aukštesnei kvalifikacinei kategorijai buvo atestuotas tik 1 treneris mokytojas – šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio treneris Viktoras Švarak mokytojo metodininko kvalifikacinei kategorijai.



2 pav. Visagino sporto centro trenerių – sporto mokytojų kvalifikacinių kategorijų diagrama.

Trenerių sporto mokytojų darbe (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją) reikalaujama naudoti kompiuterius ir kitas šiuolaikines technines priemones. 2010-2011 mokslo metais 24 Sporto centro pedagogai ir kitas personalas patobulino savo kvalifikaciją - dalyvavo kompiuterinio raštingumo kursuose.

Sporto centro problema – senstantys profesionalūs treneriai. Analizuojant trenerių pasiskirstymą pagal amžių, ryškėja trenerių senėjimo tendencija – esami treneriai sporto srityje dirba jau daugybę metų, o jaunų, tinkamai pasirengusių specialistų, skaičius nėra pakankamas: iš 36 trenerių sporto mokytojų 2011 metais tik 4 amžius nesiekia 30 metų, vyresni nei 60 metų – 5 treneriai.

Dar viena svarbi trenerių problema - nepakankamas lietuvių kalbos mokėjimas. Iš 36 trenerių sporto mokytojų 4 turi I lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją, 17 – II kategoriją, 3 - III lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją. 2011 metais tik vienas mokytojas išlaikė I lietuvių kalbos mokėjimo kategorijos egzaminą.

### Planavimo sistema

Visagino sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. IV-60 patvirtintas 2011-2013 metų strateginis veiklos planas. Sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. IV-59 patvirtinta 2011-2012 mokslo metų veiklos programa. 2011-2013 metų strateginis veiklos planas bei metinė veiklos programa buvo pateikta derinti Visagino savivaldybės administracijai.

Sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. IV-57 patvirtintas 2011-2012 mokslo metų ugdymo planas. Ugdymo planą kasmet rengia pavaduotoja ugdymui, derina su Visagino savivaldybės Švietimo, kultūros ir sporto skyriumi, aptaria su trenerių bendruomene ir teikia tvirtinti Sporto centro direktoriui.

### Finansiniai ištekliai

Finansinių išteklių prasme 2011 m. buvo sudėtingi. Teko įdėti daug pastangų, kad ugdymo procesas, Centro veikla nenukentėtų dėl lėšų trūkumo. Buvo pertvarkytas techninio personalo darbas. Treneriai mokytoja dėl lėšų stokos negalėjo dalyvauti visuose numatytuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose. Per 2011 metus aukštesnei kvalifikacijai kategorijai buvo atestuotas tik 1 treneris sporto mokytojas.

2011 metais Sporto centrai buvo skirta 2 146 225 Lt. Iš jų 1 299 722 Lt buvo panaudota darbuotojų atlyginimams, 304 257 Lt komunalinėms paslaugoms, iš jų 45 300 Lt iš IAE nutraukimo fondo.

Sportinei veiklai vykdyti per 2011 metus buvo panaudota **89 031 Lt**, iš jų 50 553 Lt savivaldybės biudžeto lėšos, 26 778 Lt lėšos, surinktos iš sportininkų tėvų už ugdymą Sporto centre, 3700 Lt buvo papildomai gauta pagal Visagino savivaldybės direktoriaus įsakymus tarptautinių ir respublikinių renginių vykdymui, 3000 Lt buvo skirta vasaros poilsio ir sveikatingumo stovyklai Bulgarijoje, 8000 Lt buvo skirta Visagino sporto kompleksui Sporto centro transporto paslaugų išlaidoms padengti.

Sporto centras 2011 metais pagal spec. programas surinko ir pervedė į biudžetą 197 953 Lt: už patalpų nuomą – 22 585 Lt; už suteiktas paslaugas - 80 972 Lt; už sportininkų ugdymą – 94 396 (darbo užmokesčiui – 66 077 Lt, sportinei veiklai – 28 319 Lt).

2011 metais Sporto centras panaudojo 36 045 Lt Parko g. 2A pastato būklės esminiam pagerinimui, 8833 Lt irklavimo baseino vėdinimo įrenginio valdymo automatikos remontui, 1000 Lt irklavimo bazės ilgalaikio turto remontui (stogo dangos remontui).

Sporto centras metus baigė turėdamas įsiskolinimų pagal spec. programas, nes planas buvo nustatytas didesnis nei buvo faktiškai surinkta 2010 metais. Turime ir biudžeto lėšų įsiskolinimų – 9840 Lt darbuotojų darbo užmokesčio (9% socialinio draudimo įmokos).

### Apskaitos tinkamumas

Apskaita organizuojama Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

### Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos)

Visagino sporto centro „išoriniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas su Visagino savivaldybės, Lietuvos ir užsienio fiziniais ir juridiniais asmenimis, susijusiais su VSC veikla – kūno kultūros ir sporto, švietimo, sveikatos priežiūros, mokslo, kultūros, teisėsaugos, vaiko teisių apsaugos ir kitomis institucijomis. Aktuali informacija patenka į Sporto centrą elektroniniu paštu, telefonu, bei spausdintais dokumentais, kurie įdedami į VSC „langelį“ Visagino savivaldybės Švietimo, kultūros ir sporto bei Finansų skyriuose.

Informacijos perdavimas Centre vyksta dviem lygiais. Informacija iš administracijos pedagogams pateikiama per pedagogų tarybos pasitarimus. Tiesiogiai iš direktoriaus gautą informaciją direktoriaus pavaduotojai ugdymui ir ūkiui perteikia savo skyrių darbuotojams. Ugdytinių tėvų susirinkimus pedagogai organizuoja mokymo grupės lygmenyje ne rečiau kaip kartą per metus. Individualų darbą su tėvais treneriai-sporto mokytojai vykdo pagal poreikį.

Darbuotojai pasirašytinai supažindinami su direktoriaus įsakymais.

Sporto centro „vidiniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas įstaigoje. Sporto centre veikia trenerių sporto mokytojų taryba. Ši taryba turi teisę gauti informaciją iš Sporto centro direktoriaus. Taryba pritaria Sporto centro strateginiam planui, metinei veiklos programai, darbo tvarkos taisyklėms, teikia siūlymus dėl ugdymo veiklos ir renginių organizavimo, programų, projektų rengimo ir kt. klausimų. Trenerių – sporto mokytojų tarybą sudaro pirmininkas (šiuo metu direktoriaus pavaduotoja ugdymui) ir visi Centre dirbantys pedagogai bei kiti tiesiogiai ugdyme dalyvaujantys asmenys. Ši taryba posėdžiauja kartą per mėnesį (išskyrus vasaros laikotarpį). 2011 metais įvyko 10 trenerių sporto mokytojų tarybos posėdžių, kur buvo svarstomi aktualūs Sporto centrui klausimai.

2011 metais suaktyvino savo veiklą Sporto centro taryba. Tarybos sudėtyje 9 nariai (3 sportininkai, 3 treneriai, 3 tėvai). Taryba derina Sporto centro darbo tvarkos taisykles, teikia siūlymus dėl sporto veiklos gerinimo. 2011 metais įvyko 3 Centro tarybos susirinkimai, pateikti 4 raštai Visagino savivaldybės tarybai ir 1 raštas Visagino savivaldybės merei dėl Sporto centro problemų.

Visagino sporto centre kompiuterizuotos 9 darbo vietos, kur yra galimybė prisijungti prie interneto ir naudotis elektroninio pašto paslaugomis. Kiekvienoj sporto centro bazėje yra telefono ryšys.

Sporto centre retai organizuojami viso kolektyvo susirinkimai veiklos kryptims, planams ir kitiems svarbiems klausimams aptarti. 2011 metais įvyko tik vienas profesinės sąjungos narių susirinkimas. Bet ši veikla tobulinama ir 2012 metais suplanuota 2 bendri Sporto centro kolektyvo susirinkimai.

Sporto centro internetinei svetainei <http://vsc.sugardas.lt> sukurta rubrika „Paslaugos“, kurioje paskelbta informacija apie patvirtintus įkainius už teikiamas paslaugas ir sporto šakų aprašymai su trenerių sporto mokytojų kontaktais.

Dar trūksta šiuolaikiškos įrangos: multimedijos, informacinių švieslenčių, specialios programinės įrangos, susijusios su Sporto centro renginių organizavimu (ypač šalies ir tarptautiniu mastu), sportininkų ir trenerių darbo organizavimu (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją).

Informacinėms technologijoms nenumaldomai skverbiantis į visuomeninį gyvenimą, atsiranda vis didesnis kompiuterinio raštingumo poreikis. Kompiuterinio raštingumo įgūdžių tobulinimas padės darbuotojams prisidėti prie e-visuomenės kūrimo. 2011 metais 24 Sporto centro darbuotojai išklausė 80 val. kompiuterinio raštingumo kursus ir gavo ECDL sertifikatus. Europos kompiuterinio vartotojo pažymėjimas (European Computer Driving Licence – ECDL) – dokumentas, rodantis, kad jo savininkas turi pakankamai žinių apie informacines technologijas ir geba naudotis asmeniniu kompiuteriu ir dažniausiai naudojama taikomąja programine įranga.

### **Vidaus kontrolės sistema** (taip pat vidaus audito sistema)

Sporto centro vidaus kontrolę, įskaitant finansų kontrolę, užtikrina direktorius.

Išankstinę ir einamąją finansų kontrolę atlieka buhalterė. Sprendimus dėl ūkinių operacijų atlikimo priima direktorius. Ūkinių operacijų einamąją kontrolę atlieka Sporto centro direktoriaus pavaduotojas ūkiui. Už paskesniąją finansų kontrolę atsakingas direktorius, kuris kiekvieną kartą pasirašydamas finansinę atskaitomybę peržiūri balanso straipsnių pasikeitimus, išlaidų sąmatos rezultatus, peržvelgia atsiskaitymų būklę ir aptaria su buhaltere tolimesnę biudžeto asignavimų ir turto valdymo strategiją.

Direktoriaus įsakymuose paskiriamas asmuo, atsakingas už to įsakymo vykdymą ir/ar jo vykdymo kontrolę. Užduočių, numatytų įsakymuose ir nurodytų gautuose dokumentuose su direktoriaus rezoliucijomis, vykdymo kontrolę atlieka sekretorė.

Įplaukų, renginių ir projektų, mokymų planų vykdymo kontrolę vykdo direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas organizaciniam darbui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, buhalterė. Atsakingi už konkrečią sritį asmenys teikia atitinkamos veiklos vykdymo ataskaitas.

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui ir pavaduotoja organizaciniam darbui kontroliuoja ugdomąjį mokomąjį darbą, atlieka sporto pratybų tvarkaraščių vykdymo kontrolę, stebi ir prižiūri (kartu su komisija) ugdymo procesą, trenerių-sporto mokytojų darbą ir vertina ugdymo rezultatus.

2011 metais buvo sudarytos komisijos:

1. Medžiagoms, žaliavoms, medikamentams ir pan. nurašyti. Narių skaičius – 3 žm. 2011 metais įvyko 1 nurašymas.

2. Trumpalaikio turto nurašymo komisija. Narių skaičius – 3 žm. 2011 metais nurašymas vyko 2 kartus.

3. Inventorizacijos komisija. Narių skaičius – 4 žm. 2011 metais įvyko 1 inventorizacija.

4. Ilgalaikio turto įvedimo į eksploataciją komisija. Narių skaičius – 4 žm. 2011 metais posėdžiavo 2 kartus.

5. Negyvenamųjų patalpų nuomos komisija. Narių skaičius – 3 žm. 2011 metais įvyko 3 posėdžiai.

4. 2011 m. Sporto centre dirbo mokomųjų-treniruočių grupių patikrinimo komisija. Sudėtyje 5 nariai. Komisija vykdė grupių lankomumo kontrolę. 2011 m. buvo atlikta 30 patikrinimų ir 6 vieno atestuojamo trenerio užsiėmimų patikrinimai.

5. Sporto centre 2011 m. veikė atestacijos komisija. Narių skaičius – 5 žm. Per 2011 m. įvyko vieno atestuojamo trenerio veiklos analizė, atestuotas 1 treneris-mokytojas.

**SSGG ANALIZĖ**

<b>Vidiniai veiksniai</b>	
<b><u>Stiprybės:</u></b>	<b><u>Silpnybės:</u></b>
✓ Patvirtintas Visagino sporto centro 2011–2013 metų strateginis veiklos planas.	✓ Ribotas finansavimas, biudžete nėra pakankamai lėšų įgyvendinti papildomas naujas darbo su suaugusiųjų, neigaliųjų grupėmis formas.
✓ Visagino sporto centre dirba ilgametę darbo patirtį turintys ir pakankamai kvalifikuoti treneriai sporto mokytojai.	✓ Mažai vykdoma gerosios patirties sklaida mieste, apskrityje ir respublikoje, nors daug trenerių-sporto mokytojų turi aukštas kvalifikacines kategorijas ir jų auklėtiniai pasiekia aukštų rezultatų varžybose.
✓ Aukšta Sporto centro administracijos darbuotojų motyvacija įgyti žinių, kelti kvalifikaciją.	✓ Nepakankamos trenerių-sporto mokytojų lietuvių kalbos žinios.
✓ Aukšti sportininkų rezultatai sudaro prielaidas populiarinti sporto ir kūno kultūros veiklą: Raimundas Labuckas 3 kartus tapo pasaulio čempionu ir 5 kartus Europos čempionu. Jevgenijus Šuklinas Pasaulio baidarių ir kanojų irklavimo čempionate užėmė 5 vietą. Lietuvos čempionais ir prizininkais tapo irkluotojai Jevgenijus Karačionok, Olga Vorobjova, Viktorija Kondrašova, Andrejus Minčėnkovas, Andrejus Šikšnianas, imtynininkai Romas Fridrikas, Germanas Svirskij, Maratas Akbulatovas, biatlonininkės Marija Kaznačenko, Olga Derendiajeva. Lietuvos pirmenybes laimėjo šuolininkai ant batuto ir akrobatinio takelio Angelina Čilnikina, Jonas Jefremovas, Karolina Rimašaitė, Jelizaveta Jermakova, Dovydas Abaravičius, Olegas Nosyrevas, Andrius Nekrasovas, Kirilas Drankovičius, Kirilas Šumilovas, akrobatai Aleksejus Ščipunas, Viktorija Averjanova, Danielius Voskoboinikovas, Kristina Kovaliova, Kristina Medvedeva, Ričardas Konstantinovas, Diana Mackevičiūtė, Julija Paulauskaitė, Roberta Larinaitė, Sergejus Averjanova.	✓ Sunku pritraukti sportuojančiuosius dėl pasenusių, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų, sporto bazių. Visiškai negalima suteikti sporto patalpų žmonėms su negalia dėl bazių nepritaikymo.
✓ 38 sportininkai yra 2011 metų rinktinių narių oficialiuose sąrašuose (Olimpinės rinktinės narių (Sočis ir Londonas) – 5; Olimpinės pamainos rinktinės narių (Rio de Žaneiras)– 3; suaugusiųjų rinktinės narių – 11; Jaunimo rinktinės narių – 12; Jaunių rinktinės narių – 15).	✓ Sunku organizuoti futbolo, baidarių ir kanojų irklavimo (žiemos laikotarpiu) užsiėmimus dėl žaidimų sporto salių neturėjimo. Mokyklų sporto salės paskirstomos pagal mokyklų prioritetus, o Sporto centro grupėms paliekamas nelabai patogus laikas.
✓ Per VSC organizuotą sportinę veiklą 2011 m. sportininkai dalyvavo 263 varžybose. Visagine VSC organizavo 113 varžybų ir 70 futbolo ir 22 krepšinio rungtynės. 31 VSC sportininkas 2011 metais tapo įvairių Lietuvos varžybų nugalėtojais. Surengta 14 mokomųjų	✓ Mažėja sportininkų skaičius dėl finansinių ekonominių procesų Lietuvoje ir šeimų išvykimo dėl Ignalinos AE uždarymo.



treniruočių stovyklų.	
✓ Visagine organizuota 6 tarptautinės varžybos: akrobatikos “Open Baltik”, aerobikos “Visaginas – Open”, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras, tarptautiniai futbolo turnyrai.	✓ Dėl biudžeto taupymo programų, staigaus energijos kainų didėjimo, Ignalinos AE antrojo bloko uždarymo sumažėjo gyventojų pajamos, padidėjo socialinių pašalpų gavėjų skaičius, padidėjo sporto centre nemokių (lengvatinkų) klientų skaičius.
✓ Siekiant pagerinti gyventojų informavimą apie Sporto centro veiklą sukurta internetinė svetainė.	✓
<b><i>Išoriniai veiksniai</i></b>	
<b><u>Galimybės:</u></b>	<b><u>Grėsmės:</u></b>
✓ Pritraukti lėšas iš Kultūros ir sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos fondų, kooperuotai su savivaldybės koordinatoriumi projektams rašant paraiškas finansavimui gauti (renovacijai, renginių organizavimui, įrengimų įsigijimui).	✓ Didėjant nedarbiui, skurdiui bei socialinės rizikos šeimų skaičiui galimas vaikų motyvacijos sportuoti praradimas, sumažės sportininkų skaičius.
✓ Renovuoti VSC sporto patalpas ir pritaikyti jas žmonėms su negalia. Organizuoti mokymo grupes žmonėms su negalia ir ruošti sportininkus su negalia dalyvauti varžybose.	✓ Dėl nepakankamo Sporto centro patalpų tikimo sportui, dėl lėto renovavimo ir modernizavimo darbų tempo galima netekti daug sportuojančiųjų.
✓ Taikant aktyvias informacines ir rinkodaros priemones į savivaldybę galima bus pritraukti daugiau šalies ir užsienio investicijų.	✓ Senstantis trenerių sporto mokytojų kolektyvas. Jaunų trenerių specialistų išvykimas į užsienį.
✓ Siekiant pritraukti potencialius vietas ir užsienio investuotojus, būtina modernizuoti esamų pramonės teritorijų infrastruktūrą.	✓ Didelis trenerių-sporto mokytojų užimtumas ir nepakankamos lietuvių kalbos žinios neleidžia jiems skirti pakankamai laiko metodiniam darbui bei skleisti savo patirtį kitiems.
✓ Sąlygų sudarymas kokybiškų kūno kultūros ir sporto paslaugų plėtrai, modernizuojant sporto bazines.	✓ Socialinių problemų gilėjimas, bendruomenės iniciatyvumo nesivystymas.
✓ Užtikrinti sportinio ugdymo programų bei renginių įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę.	✓ Socialinės atskirties ir rizikos grupės asmenų skaičiaus didėjimas.
✓ Bendradarbiavimo plėtojimas: - galimybė bendradarbiauti su kitomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.	✓ Biudžeto taupymo programos neigiamai paveiks siūlomų paslaugų įvairovę bei kokybę.
✓ Stiprinti visuomenės informavimą apie Sporto centro veiklą.	✓ Politinės sistemos pokyčiai.
✓ Formuoti Sporto centro įvaizdį.	✓ Pesimistiniai Sporto centro darbuotojų nuostatai.

Visagino Sporto centro 2011–2013 m. strateginis veiklos plano rengiamas atsižvelgiant į Visagino savivaldybės 2010–2015 metų strateginį plėtros planą.

Visagino sporto centro vizija: Visagino sporto centras– įstaiga, turinti modernią sportinę bazę, teikianti įvairias kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas Visagino miesto bendruomenei.

Visagino sporto centro misija - sudaryti sąlygas saviraiškai per sportą, teikti sportinio ugdymo ir sveikatingumo paslaugas miesto gyventojams.

### STRATEGINIAI TIKSLAI, VYKDOMOS PROGRAMOS, EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

	Kodas
<b>Visagino savivaldybės kūno kultūros ir sporto plėtros programa</b>	<b>03</b>
Visagino savivaldybės trejų metų strateginio tikslo pavadinimas:	
<b>01 Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą ir efektyvų darbą.</b>	
<b>Efekto kriterijai:</b> E 01-01 Atnaujintų sporto bazių patalpų plotas: (kvadratiniais metrais): - Parko g. 2 A pastato kabineto ir sandėlio patalpos – 26,4 m <sup>2</sup> ; - Taikos pr. 23 pastato langai – 30 vnt., 108 m <sup>2</sup> . E 01- 02 Vystomų sporto šakų skaičius – 12; E 01- 03 VSC mokymo grupių skaičius – 69; E 01- 04 Tarifikuotų sportininkų skaičius – 810; E 01-05 Lietuvos rinktinių narių skaičius – 38;	
<b>02 Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas</b>	
E 02-01 Organizuotų tarptautinių ir respublikinių varžybų skaičius - 6: - akrobatikos “Open Baltik”; - aerobikos “Visaginas – Open”; - šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras; - graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras; - tarptautinis futbolo N. Medvedevo atminti; - tarptautinis futbolo L. Gurino atminti; E 02-02 Sukurta Visagino sporto centro internetinė svetainė.	

PRIDEDAMA:

4. Programos (03) vykdymas ir monitoringas, 2 lentelė, \_\_\_\_\_ lapai (ai).

Visagino sporto centro direktorius

Nikolaj Charlamov

*Aprobuotas*

*Strateginio planavimo komisijos 2012-01-19 protokolu Nr. 1*

## VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS PROGRAMA

### PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2012-įieji		
Asignavimų valdytojas	Visagino sporto centras	Kodas	302452911
Programos kodas	03		
<p><u>Programos parengimo argumentai.</u></p> <p>Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje.</p> <p>Vykdam programą siekiama užtikrinti ir plėtoti Visagino sporto centro veiklą, užtikrinti besimokančio jaunimo užimtumą sportuojant, gerinti talentingų sportininkų paieškas, efektyviai panaudoti vasaros laikotarpį sportininkų rengimui, vykdyti nuoseklų talentingų sportininkų meistriskumo didinimą. Kita veiklos kryptis – sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiiminti kūno kultūra ir sportu. Įgyvendinamos žmogaus sveikatos stiprinimo ir įvairiapusės asmenybės ugdymo nuostatos, kompleksinių sporto renginių, prioritetinių sporto šakų plėtra ir aukšto meistriskumo sportininkų rengimo sistema.</p>			
<b>Savivaldybės prioritetai:</b>			
<b>III PRIORITETAS. SAUGIOS IR SVEIKOS APLINKOS BENDRUOMENEI KŪRIMAS</b>			
<b>IV. PRIORITETAS. EKONOMIKOS APRŪPINIMAS ŽMOGIŠKAISIAIS IŠTEKLIAMS</b>			
<b>V PRIORITETAS. PALANKIOS GYVENTI APLINKOS VYSTYMAS, IŠSAUGANT IDENTITETĄ</b>			
<b>Kodas</b>	Programos tikslo pavadinimas		
<b>01</b>	<b>Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą ir efektyvų darbą.</b>		
<p><b>Tikslo aprašymas</b></p> <p>Visagino sporto centre vystomos šios sporto šakos (12): sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio, sportinės aerobikos, lengvosios atletikos, baidarių ir kanojų irklavimo, graikų-romėnų imtynių, futbolo, krepšinio, sportinių šokių, slidinėjimo, biatlono. Sporto centras atrenka ir rengia šių sporto šakų didelio meistriskumo sportininkus dalyvauti šalies, Baltijos šalių, Europos ir pasaulio čempionatuose, olimpinėse žaidynėse. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktinės dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms. Sportininkai ruošiami pagal daugiametes sportininkų rengimo sistemos etapus: pradinis rengimas, meistriskumo ugdymas, meistriskumo tobulinimas, didelio meistriskumo siekimas. Laisvu nuo sportinių treniruočių laiku savo sporto bazėse Visagino sporto centras teikia sportininkų aptarnavimo paslaugas kitoms sporto mokymo įstaigoms ir klubams, taip pat nuomoja patalpas sporto klubams ir sporto mėgėjų grupėms bei pavieniams asmenims. Sporto centro akrobatikos bazė vienintelė Lietuvoje pritaikyta vystyti sportinę akrobatiką, aerobiką, šuolius ant batuto. Artimiausias uždavinys – akrobatikos bazės renovacija, kuri reikalauja didelių lėšų. Akrobatikos bazėje organizuojami respublikiniai ir tarptautiniai renginiai (akrobatikos “Open Baltik”, aerobikos “Visaginas – Open”, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras), reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, verčia skirti didesnę dėmesį patalpų ir ypač žiūrovų vietų modernizavimui.</p> <p>Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę. Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriskumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planotai ir racionaliai išsilyjant inventorių, reikalingą ugdymo procesui bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama renovuoti akrobatikos sporto</p>			

bazę, įsigyti transformuojamas tribūnas, sportinį inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą.

**01 Uždavinys. Remontuoti, gerinti sporto bazės.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Renovuoti ir modernizuoti VSC akrobatikos sporto bazę.
- Įsigyti reikiama sporto įranga VSC patalpoms.

**02 Uždavinys. Užtikrinti kokybiškų sporto paslaugų teikimą.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Sporto šakų programų vykdymas, ugdymo ir metodinės veiklos organizavimas
- Sveiko gyvenimo būdo propagavimas, išnuomojant sporto patalpas, teikiant įvairias paslaugas

<b>Kodas</b>	Programos tikslo pavadinimas
--------------	------------------------------

<b>02</b>	<b>Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas</b>
-----------	---

**Tikslo aprašymas**

Šis tikslas įgyvendinamas siekiant įtraukti bendruomenę į sporto centro veiklos planavimą, kaitos procesus. Taip pat siekiama suaktyvinti sporto centro tarybos veiklą. Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama užbaigti internetinės centro svetainės kūrimą, daugiau informacijos apie veiklą skelbti spaudoje.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- akrobatikos “Open Baltik”;
- aerobikos “Visaginas – Open”;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažojo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose.

Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, organizuojamos vaikų vasaros sporto stovyklos.

**01 Uždavinys. Skleisti informaciją apie sporto centro veiklą žiniasklaidoje, internete.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Užbaigti sporto centro internetinės svetainės kūrimą.

**02 Uždavinys. Įtraukti sporto centro bendruomenę į veiklos planavimą, kaitos procesus.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Įtraukti sporto centro bendruomenę į veiklos planavimą, organizavimą.

**03 Uždavinys. Kurti ir puoselėti sporto centro tradicijas.**

Šiam uždaviniui įgyvendinti numatomos priemonės:

- Organizuoti tradicinius Sporto centro, Visagino miesto, respublikinius, tarptautinius renginius.
- Užtikrinti VSC sportininkų dalyvavimą respublikinėse bei tarptautinėse varžybose.

**Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas**

Įgyvendinus kūno kultūros ir sporto plėtros programą, pasikeis gyventojų, taip pat ir šeimos, požiūris į kūno kultūros reikšmę, daugiau žmonių sportuos organizuotai ir savarankiškai, padidės sportuojančiųjų Visagino sporto centre ir tai darys teigiamą įtaką miesto ekonominei, socialinei ir kultūrinei raidai. Gyventojų sveikatinimas ir užimtumas kūno kultūros ir sporto priemonėmis mažins išlaidas, skirtas žmonių gydymui, atitrauks jaunimą nuo žalingų įpročių, stabdys nusikalstamumą, ugdys gabius sportininkus, kurie garsins Visagino miestą ir Lietuvą. Puikūs sportiniai laimėjimai geriau formuos teigiamą Visagino miesto įvaizdį Lietuvoje bei tarptautinėse sporto organizacijose.

**Programos rezultato kriterijus:**

1. Atnaujintų sporto bazės patalpų plotas (Visuomeninių pastatų energetinio efektyvumo didinimas, Ignalinos programa II etapas) (kvadratiniais metrais):

- fasadas – 2904 m<sup>2</sup>;
- pastato cokolis – 222 m<sup>2</sup>;
- stogas – 1698 m<sup>2</sup>;
- langai – 284 m<sup>2</sup>;
- durys – 60 m<sup>2</sup>.

2. Vystomų sporto šakų skaičius - 12;

3. VSC mokymo grupių skaičius - 69,

4. Tarifikuotų sportininkų skaičius - 820;

5. Lietuvos rinktinių narių skaičius - 30;

6. Organizuotų tarptautinių ir respublikinių varžybų skaičius - 6:

- akrobatikos “Open Baltik”;
- aerobikos “Visaginas – Open”;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautinis futbolo turnyras (2);

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:**

Pagrindinis finansavimas - Visagino savivaldybės biudžeto lėšos;

Papildomas finansavimas:

- Specialiųjų programų lėšos (už sportininkų ugdymą, patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas).
- Kitos lėšos (nacionalinių programų ir fondų lėšos; tarptautinių fondų ir programų lėšos; lėšos ir kt. turtas, gautas kaip parama (įskaitant 2 proc. fizinių asmenų mokesčio); lėšos ir kt. turtas, gautos kaip labdara; fizinių ir juridinių asmenų įnašai; kitos teisėtu būdu gautos lėšos).

Papildomas finansavimas, negaunant pagrindinio, negalės užtikrinti Visagino sporto centro funkcionavimo.

**Susiję įstatymai:**

Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymas;

Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas;

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministerijos bei Kūno kultūros ir sporto departamento prie

Lietuvos Respublikos asociacijų įstatymas;

Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas;

Biudžeto sandaros įstatymas.

Uždaviniai, numatyti Visagino savivaldybės 2010-2015 metų strateginiame plėtros plane, kurie susiję su aprašoma programa:

2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą.

3.1.3. Uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų, pritaikytų savivaldybės gyventojų poreikiams, sistemą.

3.2.4. Uždavinys. Kurti informacinę visuomenę savivaldybėje.

4.1.3. Uždavinys. Didinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti palankias sąlygas saviraiškai.

**Kita svarbi informacija.** Programa sudaro galimybę vykdyti kitas programas.