

PATVIRTINTA

Visagino sporto centro direktoriaus

2013 m. _____ d. įsakymu Nr. _____

VISAGINO SPORTO CENTRO 2013 METŲ VEIKLOS PROGRAMA

BENDRA INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ IR PROGRAMĄ

Visagino sporto centras buvo įsteigtas 2009 m. spalio 28 d. jungimo būdu, reorganizavus Visagino akrobatikos sporto mokyklą bei Visagino kūno kultūros ir sporto centrą į naują juridinį asmenį – Visagino sporto centrą. Sunkmečiu, itin mažėjant biudžeto asignavimams, savivaldybės valdžia nusprendė optimizuoti Visagino savivaldybėje veikiančių biudžetinių sporto įstaigų tinklą, ieškodama galimybių mažinti įstaigų administravimo ir kitas išlaidas, bet stengdamasi išsaugoti paslaugų, teikiamų vaikams ir jaunimui, įvairovę ir kokybę.

Po reorganizacijos Visagino sporto centrui perduotas visas iki tol veikusių abiejų sporto įstaigų, patikėjimo teise valdomas turtas ir funkcijos – taip užtikrintas vykdytų programų tęstinumas. Be to, numatyta, kad įkurtas Visagino sporto centras bus priverstas naudotis papildomomis kitų biudžetinių įstaigų (Sporto komplekso, bendrojo lavinimo mokyklų) patalpomis ugdymo procesui vykdyti, nes pagal teikiamų paslaugų apimtį turimų patalpų neužtenka ir neužteks. Buvę Visagino akrobatikos sporto mokyklos bei Visagino kūno kultūros ir sporto centro sporto treneriai-mokytojai po reorganizacijos tapo treneriais neformaliojo švietimo įstaigoje – Visagino sporto centre, sumažinus trenerių darbo krūvį nuo 700 val. iki 600 val. 2010 metais bendrų trenerių darbo valandų skaičius buvo padidintas 20 val.

Po reorganizacijos buvo išlaikyta 12 sporto šakų įvairovė: (sportinė akrobatika, šuoliai ant akrobatinio takelio, šuoliai ant batuto, sportinė aerobika, slidinėjimas, graikų – romėnų imtynės, baidarių ir kanojų irklavimas, futbolas, krepšinis, lengvoji atletika, biatlonas, sportiniai šokiai). 2012 metais Visagino sporto centro sporto šakų ratas buvo praplėstas boksu (2011-12-01 Visagino savivaldybės tarybos sprendimas TS-184 “Dėl didžiausio leistino pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre nustatymo”). 2012 metų pradžiai bendrų trenerių darbo valandų skaičius buvo padidintas 10 val. ir dabar sudaro 630 val.

Visagino sporto centras yra juridinis asmuo. Įmonės kodas – 302452911, adresas, Parko g. 2 A, Tel./faksas 8 (386) 72701,61206, tel. 31959. El. paštas: sportocentras@sugardas.lt, vkkscc@sugardas.lt, akrovis@sugardas.lt. Internetinės svetainės adresas <http://vsc.sugardas.lt>

Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje. Visagino sporto centro sutrumpintas pavadinimas – VSC.

Visagino sporto centro 2013 mokslo metų veiklos programa įgyvendina dalį Visagino sporto centro 2012-2014 metų strateginio plano tikslų ir uždavinių.

Ši programa vykdoma 2013 metais.

Programos vykdytojai – Visagino sporto centras.

Programos koordinatorius – Nikolaj Charlamov, Visagino sporto centro direktorius, tel. 8(386) 72701, el.p. sportocentras@sugardas.lt

2013 METŲ PRIORITETAS

Sudaryti sąlygas paslaugų įvairovei, naujų darbo formų atsiradimui ir užtikrinti ugdymo kokybę.

1. Tikslas: <i>Racionaliai naudojant lėšas, įstaigos funkcionalumo ir efektyvaus darbo užtikrinimas.</i>	2. Tikslas: <i>Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas</i>
1.1. uždavinys. Remontuoti, gerinti sporto bazes.	2.1. uždavinys. Skleisti informaciją apie Sporto centro veiklą žiniasklaidoje, internete.
1.2. uždavinys. Užtikrinti kokybiškų sporto paslaugų teikimą.	2.2. uždavinys. Tobulinti Sporto centro struktūrą bei veiklos planavimą.
1.3. Praplėsti ugdymo formas (sportas visiems, sveikatingumo, neįgalųjų grupės ir pan.)	2.3. uždavinys. Vienyti Sporto centro bendruomenę ir kurti bei puoselėti geras tradicijas.

VISAGINO SPORTO CENTRO 2012 METŲ ANALIZĖ

1.1. Išorinės aplinkos analizė:

Politiniai ir teisiniai veiksniai

Ekonominiai veiksniai

Visagino savivaldybės prioritetas - sporto prieinamumo visiems užtikrinimas bei kuo geresnių sportinės veiklos sąlygų sudarymo sėkmę, labiausiai nulems tai, kada ir kokios investicijos bus skirtos, kaip jos bus panaudotos ugdymo veiklai, būtinam sportinio rengimo moksliniam, metodiniam, medicininiam ir informaciniam aprūpinimui.

Pagrindinis Visagino sporto centro lėšų šaltinis yra savivaldybės biudžeto lėšos.

1 lentelė. Skirtų biudžeto lėšų dinamika 2010-2012 metais.

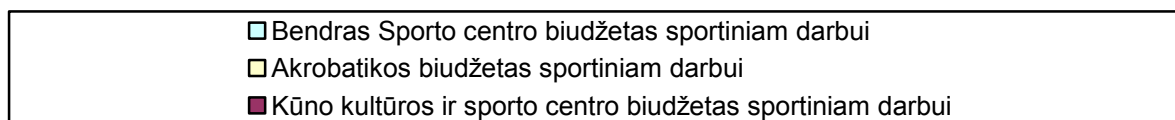
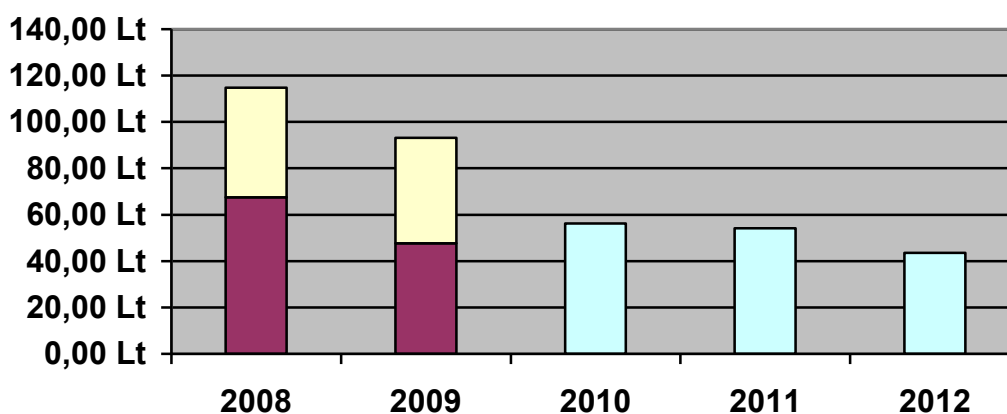
2010 m.	2011 m.	2012 m.
2218494 Lt	2146225 Lt	1953730 Lt.

Papildomas lėšų šaltinis yra įmokos už sportininkų ugdymą pagal įkainius, patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio mėn. 24 d. sprendimą Nr. TS-261. Iš surinktų lėšų 70 % naudojama darbo užmokesčiui, 30 % - naudojama mokomojo sportinio darbo užtikrinimui (varžyboms, stovykloms ir pan.). Dėl šio sprendimo tobulinimo, Visagino savivaldybės tarybai 2011-09-21 buvo pateiktas Visagino sporto centro tarybos raštas.

2 lentelė. Skirtų biudžeto lėšų mokomajam sportiniam darbui skaičius 2010-2012 metais.

2010 m.	2011 m.	2012 m.
56 200 Lt	54 120 Lt	43 500 Lt

1 diagrama. Lėšų, skirtų iš biudžeto mokomajam sportiniam darbui, palyginimas 2009-2012 metais.



Lėšų sportiniam mokomajam darbui sumažėjo. Kiekviena sporto įstaiga iki sujungimo turėjo tiek pat lėšų mokomajam sportiniam darbui, kiek dabar turi apjungtas Sporto centras. Dėl to sportininkai mažiau dalyvauja varžybose, silpnėja užsiiminėjančiųjų motyvacija.

Visagino sporto centras pagal patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos (2009-12-24, TS-261) įkainius 2011 metais, pagal spec. programas surinko ir pervadė į biudžetą 197 953 Lt: už patalpų nuomą – 22 585 Lt; už suteiktas paslaugas - 80 972 Lt; už sportininkų ugdymą – 94 396. Surinktos lėšos buvo naudojamos Sporto centro bazių gerinimui, smulkiam remontui. Surinktos lėšos už sportininkų ugdymą, kaip minėta aukščiau, 70 % naudojamos darbo užmokesčiui, 30 % - varžyboms, stovykloms ir pan.

2012 metais nuo sausio iki rugsėjo mėn. pabaigos, pagal spec. programas surinkta: už patalpų nuomą – 12 800 Lt + 17 500 Lt (už atsitiktines paslaugas). Surinktos lėšos naudojamos Sporto centro bazių gerinimui, smulkiam remontui. Iki metų pabaigos planuojame įvykdyti planą 100 % – 59 072 Lt.

Už sportininkų ugdymą nuo sausio iki rugsėjo mėn. pabaigos surinkta – 69 300 Lt. Iki metų pabaigos planuojame realiai surinkti 100 % patvirtinto plano – 94 230 Lt. Lėšos už sportininkų ugdymą turi būti naudojamos pagal patvirtintą Visagino savivaldybės tarybos (2009-12-24, TS-261) procentinę proporciją 70 %-darbo užmokesčiui, 30 % - varžyboms, stovykloms, tačiau 2012 metais dėl lėšų stygiaus, į biudžetą darbo užmokesčiui atiteko daugiau nei 70 % (nuo 70,6 iki 80 % skirtingai pagal mėnesius), atitinkamai mažiau buvo skirta lėšų varžyboms.

Dėl labai pasenusių bazių ir sporto patalpų būklės susidaro sunkumų pritraukti papildomas lėšas sporto veiklos užtikrinimui bei sporto bazių gerinimui.

3 lentelė. Surinktų lėšų už patalpų nuomą ir suteiktos paslaugos 2010-2012 metais skaičius.

	2010 m.	2011 m.	2012-09-30
už patalpų nuomą	24 692	22 585	12 800
už suteiktas atsitiktines paslaugas	91 540	80 972	17 500
už sportininkų ugdymą	93 436	94 396	69 300

Siekiant racionaliau naudoti biudžeto lėšas buvo pertvarkytas techninio personalo darbas. 2012 metais sumažinta 5,5 sargų-budėtojų etatų ir įrengta signalizacija 3 objektuose.

Investicijų pritraukimą iš įvairių fondų daugiausia riboja tai, kad beveik nėra skirtų sportinei veiklai konkursų ir nebaigtas irklavimo bazės teritorijos įteisinimo klausimas. Dėl ekonominės krizės bei biudžeto mažinimo sprendimų vis sunkiau gauti finansinę paramą iš įvairių finansavimo šaltinių.

Visagino savivaldybės administracijos lėšų papildomai veiklai (vasaros ir socializacijos programos) 2012 metais, buvo gauta 9000 Lt (užimtumo sporto akcija „Aš myliu sportą“ ir stovykla „Viltis“).

Iš rėmėjų 2012 metais gauta 11 612 Lt.

Socialiniai veiksniai

Skatinant jaunimą sistemingai mankštintis, sąmoningai rūpintis savo sveikata ir fiziniu tobulinimusi, Visagino sporto centras organizuoja 13 sportų šakų užsiėmimus (iš jų 9 olimpinės sporto šakos – baidarių ir kanojų irklavimas, batutas, boksas, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, futbolas, slidinėjimas, biatlonas, lengvoji atletika ir 4 neolimpinės – aerobinė gimnastika, akrobatika, sportiniai šokiai, šuoliai ant akrobatinio takelio), rengiamos varžybos, vaikų vasaros sporto ir sveikatingumo stovyklos, užimtumo programos.

2012 m. rugsėjo mėn. 1 d. Sporto centre veikia 70 mokymo grupių, tarifikuota 814 sportininkų (28 iš jų lanko 2 sporto šakas).

4 lentelė. Mokymo grupių ir sportininkų, tarifikuotų grupėse 2009-2012 metais skaičius.

	2009 m. gruodžio mėn.	2010 m. gruodžio mėn.	2011 m. gruodžio mėn.	2012 m. rugpjūčio mėn. 31d.
Mokymo grupės:	67	69	69	70
Sportininkų skaičius pagal mokymo grupes	804	874	810	814
Sportininkų lankančių 2 sporto šakas	33	33	26	28
Sportininkų skaičius pagal abėcėlinį sąrašą	772	841	784	786

Technologiniai veiksniai

Naujų technologijų atsiradimas skatina geriau organizuoti sporto veiklos valdymą. Informacinės ir komunikacinės technologijos padeda kiekvienam tapti aktyviu besimokančios bendruomenės nariu.

Vis daugiau Sporto centro renginių metu (ypač šalies ir tarptautinio masto) reikalingas šiuolaikinių ryšių sistemos naudojimas. Sportininkų ir trenerių darbe (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją) reikalaujama naudoti kompiuterius ir kitas šiuolaikines technines priemones.

Visagino sporto centro pedagogams, visiškai neaprupintiems šiuolaikiniais specialiais reikmenimis ir įranga, yra sunku valdyti informaciją, susijusią su aukšto meistriškumo sportininkų rengimu, su reikiamos ugdymo dokumentacijos parengimu, gauti specialistų profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją.

Dalis kūno kultūros ir sporto specialistų vis dar nesinaudoja šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis, dėl to iškyla grėsmė būti izoliuotiems nuo žinių apie naujausius sporto mokslo laimėjimus ar kitos specialiosios informacijos.

Edukacinių aplinkų funkcionalumą padidintų trenerių darbo vietų aprūpinimas kompiuterine įranga, metodinio kabineto sukūrimas. 2013 metais planuojame įrengti metodinį kabinetą ir įsigyti skaitmeninį projektorių.

Sporto centras ryšius su visuomene laiko labai svarbia veiklos sritimi. Visagino sporto centrui reikia gerinti valdymo procesą, plačiau informuoti visuomenę apie kūno kultūros ir sporto naudą bei efektyviau teikti informaciją tėvams, lankytojams. Siekiant plėsti ryšius su visuomene, plačiau informuoti visuomenę apie Sporto centro veiklą bei efektyviau teikti informaciją tėvams, lankytojams 2011 metais buvo sukurta Visagino sporto centro internetinė svetainė (<http://vsc.sugardas.lt>), tačiau trūksta resursų (apmokyto specialisto) tinkamai ją prižiūrėti ir aptarnauti.

Tobulejančios informacinės technologijos reikalauja naujos kompetencijos specialistų ir kvalifikacijos lygio kėlimo.

Visagino sporto centro kompiuterizavimas nepakankamas, neužtenka licencijuotos programinės

įrangos, nėra specialistų, aptarnaujančių kompiuterinę techniką, nėra užtikrintas kompiuterinių duomenų saugumas.

1.2. Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra

Sporto centre veikia savivaldos institucijos – Sporto centro taryba, Metodinė taryba, Trenerių taryba. Šios institucijos sprendžia įvairius ugdymo proceso tobulinimo, socialinius, finansinius ir kitus, sporto centro bendruomenei aktualius, klausimus.

Sporto centro struktūra: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas organizaciniam darbui (kuruojantis akrobatikos sporto šakas); direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams, metodininkai, vyr. finansininkas, treneriai, kitas personalas. Sporto centro direktorius vadovauja įstaigai ir atsako už įstaigos sklandų darbą. Jam tiesiogiai pavaldūs direktoriaus pavaduotojai ugdymui, ūkiui, buhalteris, sekretoriai, medicinos personalas. Direktoriaus pavaduotoja ugdymui kontroliuoja ugdymo proceso vyksmą, specialistų, organizuojančių ugdymą, ir trenerių darbą, jai tiesiogiai pavaldūs specialistai, organizuojantys ugdymą, treneriai. Direktoriaus pavaduotojas organizaciniam darbui atsako už Sporto centro renginių organizavimą, varžybų apskaitą bei akrobatikos sporto šakų kuravimą. Direktoriaus pavaduotojas ūkiui atsako už sporto bazių ir patalpų įrengimą, eksploataciją ir remontą, už saugias ir sveikas darbo bei treniravimosi sąlygas, už tai, kad ugdymo ir darbo aplinka atitiktų sanitarines – higienines normas. Jam pavaldus techninis personalas: sandėlininkas, elektrikas, santehnikas, remontininkai, dailidė, valytojai, baseino priežiūros darbuotojai, sargai.

Organizacinė struktūra reikalauja tobulinimo. Trūksta viešųjų pirkimo specialisto, koordinatoriaus projektams.

Bendram kolektyvui, stipriai komandai, lengviau negu anksčiau (kada buvo 2 atskiros įstaigos) vykdyti renginių organizavimą, patalpų naudojimą.

Stiprioji Sporto centro dalis tai, kad Centrui priklauso keletas sporto bazių: akrobatikos sporto bazė, irklavimo bazė (laikinoji), įsikūrusi ant ežero kranto; futbolo stadionas su žaliaja danga ir atsarginiu lauku; slidinėjimo bazė, įsikūrusi Kosmoso g. 28 A, ten pat įrengtos bokso ir treniruoklių salės; taip pat centrinis Sporto centro pastatas Taikos pr. 23, kuriame yra puikios imtynių ir treniruoklių salės, irklavimo baseinas. Potencialiai yra vietos treniruotis sportininkams ir miesto gyventojams. Bendrai, dviejų sujungtų kolektyvų jėgomis, lengviau organizuoti sporto renginius ir įgyvendinti miesto sporto politiką.

Žmogiškieji ištekliai

2012 m. rugsėjo mėn. 30 d. dirbo 84 darbuotojai (80,5 etatų) – iš jų 39 pedagoginio personalo darbuotojai (37 treneriai), 45 techninio personalo darbuotojai ir 9 administracijos darbuotojai. Dalis pedagoginio ir techninio personalo dirba nepilnu etatu. 2012 metai sumažinta 5,5 sargų-budėtojų etatų.

Sporto centro vadovai neturi vadybinių kategorijų, 2 iš 2012 m. jų pradėjo mokytis vadybos kursuose, 1 turi švietimo vadybos magistro laipsnį. Vadovai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Iš 39 pedagoginio personalo 31 turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto bei pedagoginį išsilavinimą, 4 mokosi aukštosiose mokymosi įstaigose V kurse, 4 neturi kūno kultūros aukštojo išsilavinimo, tačiau yra išklause pedagoginių - psichologinių žinių kursą, kuris leidžia dirbti neformaliojo ugdymo įstaigose, ar turi leidimus (licencijas) dirbti trenerio darbą.

Sporto centras efektyviai vykdo savo veiklą, stengiasi išsaugoti sportininkų skaičių ir organizuoti miesto, respublikinius bei tarptautinius renginius, nors etatų skaičius mažėja:

- 2010 m. buvo sumažinta 3 techninio personalo etatai (tarybos sprendimas dėl valomo ploto padidinimo);
- 2012 m. buvo 5,5 sargų-budėtojų etatų, įrengta signalizacija.

Sporto centro vadovybė stengiasi neatleisti trenerių ir nenaikinti sporto šakų, paskirstydama likusias trenerių valandas visiems dirbantiems treneriams. 2012 m. Visagino savivaldybės taryba priėmė sprendimą papildyti Sporto centro sporto šakų sąrašą – bokso sporto šaka ir padidino trenerių valandų

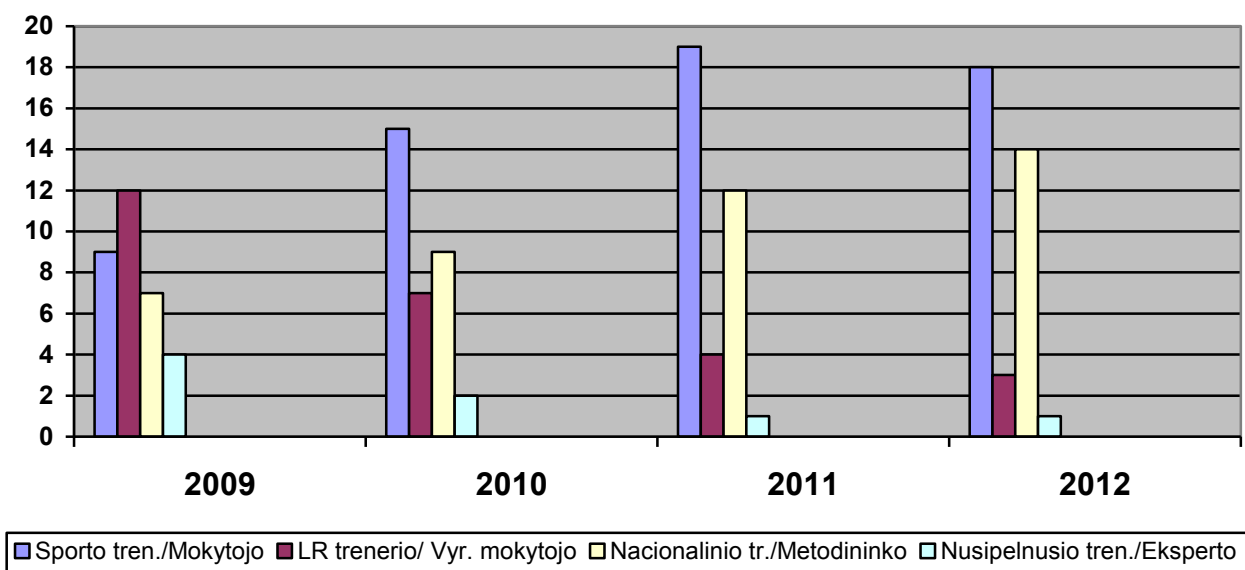
skaičių 10 val. Dabar Sporto centre 630 trenerių sporto mokytojų valandų.

Vystomų sporto šakų skaičius - 13, trenerių skaičius - 37, sporto bazių skaičius - 5.

14 darbuotojų per 2012 metus patobulino savo kvalifikaciją, dalyvauta 11 kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Treneriai mokytojai, dėl lėšų stokos ir atestacijos tvarkos pakeitimo, 2011 metais prarado aukštas kvalifikacines kategorijas, negalėjo dalyvauti visuose numatytuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose. 2011 metais aukštesnei kvalifikacinei kategorijai, buvo atestuotas tik 1 treneris mokytojas – šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio treneris mokytojas Viktoras Švarak mokytojo metodininko kvalifikacinei kategorijai. 2012 metais atestuoti 2 treneriai mokytojai metodininko kvalifikacinei kategorijai: Natalja Korobova (aerobinė gimnastika); Jevgenij Pečionkin (biatlonas).

1 diagrama. Mokytojų kvalifikacinių kategorijų palyginamas 2009 – 2012 metais.



Sporto centro problema – senstantys profesionalūs treneriai. Analizuojant trenerių pasiskirstymą pagal amžių, ryškėja trenerių senėjimo tendencija – esami treneriai sporto srityje dirba jau daugybę metų, o jaunų, tinkamai pasirengusių specialistų, skaičius nėra pakankamas: iš 37 trenerių mokytojų 2011 metais tik 4 amžius nesiekia 30 metų, vyresni nei 60 metų – 5 treneriai.

Dar viena svarbi trenerių problema - nepakankamas lietuvių kalbos mokėjimas. Iš 37 trenerių sporto mokytojų 4 turi I lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją, 17 – II kategoriją, 3 - III lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją. 2011 metais tik vienas mokytojas išlaikė I lietuvių kalbos mokėjimo kategorijos egzaminą.

Planavimo sistema

Visagino sporto centro veikla planuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto strategija 2005–2015 metams, strateginio Visagino savivaldybės plėtros 2010-2015 metų planu, savivaldybėje vykdomu Kūno kultūros ir sporto plėtros (03) programos įgyvendinimu.

Visagino sporto centro direktorius turi vadovauti strateginio plano, metinių veiklos programų, biudžeto rengimui, suderinęs su steigėju tuos planus tvirtinti, vadovauti jų vykdymui. Taip pat turi organizuoti biudžeto išlaidų sąmatos rengimą ir pajamų, gaunamų už teikiamas paslaugas, sąmatos rengimą.

Sportininkų rengimas įgyvendinamas pagal Sporto centro ugdymo planą, metinį varžybų planą, sporto federacijų numatytas kryptis, bei sporto centro trenerių parengtas sporto šakų programas. Ugdymo planą kasmet rengia pavaduotoja ugdymui, aptaria su trenerių bendruomene ir teikia tvirtinti. Taip pat sudaromi metiniai sporto šakų varžybų kalendoriai.

Sporto centro pedagogų taryba pritaria centro strateginiam planui, metinei veiklos programai, ugdymo planui. Visus veiklos planus tvirtina direktorius.

Visagino sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. ĮV-60 patvirtintas 2011-2013 metų strateginis veiklos planas. Sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. ĮV-59 patvirtinta 2011-2012 mokslo metų veiklos programa. 2011-2013 metų strateginis veiklos planas bei metinė veiklos programa buvo pateikta derinti Visagino savivaldybės administracijai.

2012 m. sausio 12 d. Visagino sporto centro direktoriaus įsakymu Nr. ĮV-4/1 patvirtinta 2011-2013 metų strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo 2011 m. ataskaita.

Sporto centro direktoriaus 2011 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. ĮV-57 patvirtintas 2011-2012 mokslo metų ugdymo planas. 2012 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. ĮV-91 patvirtintas 2012-2013 mokslo metų ugdymo planas. Ugdymo planą kasmet rengia pavaduotoja ugdymui, derina su Visagino savivaldybės Švietimo, kultūros ir sporto skyriumi, aptaria su trenerių bendruomene ir teikia tvirtinti Sporto centro direktoriui.

Kiekvieną mėnesį rengiamos Sporto centro mėnesio renginių planai. Mėnesio renginių planą rengia direktoriaus pavaduotoja organizaciniam darbui.

Kiekvienais metais rengiamas Sporto centro metinis varžybų kalendorinis planas. Metinius varžybų kalendorinius planus rengia treneriai, planai tikrinami finansų ir ugdymo specialistais ir tvirtinami Sporto centro direktoriaus įsakymu.

Finansiniai ištekliai

2012 metais Sporto centrui buvo patvirtinta 1 953 730 Lt biudžeto lėšų. Iš jų 1 297 900 Lt buvo užplanuota darbuotojų atlyginimams, 217 900 Lt komunalinėms paslaugoms, 53 900 Lt iš IAE nutraukimo fondo.

Sportinei veiklai vykdyti per 2012 metus buvo patvirtintos 43 500 Lt savivaldybės biudžeto lėšos, 19 386 Lt lėšos, surinktos iš sportininkų tėvų už ugdymą Sporto centre, 3500 Lt buvo papildomai gauta pagal Visagino savivaldybės direktoriaus įsakymus tarptautinių ir respublikinių renginių vykdymui, 9000 Lt buvo skirta vasaros poilsio ir socializacijos projektams, 10 450 Lt buvo skirta Visagino sporto kompleksui Sporto centro transporto paslaugų išlaidoms padengti.

Iš rėmėjų 2012 metais gauta (iki 2012-09-30) 11 612 Lt.

Atsižvelgiant į tai, kad brangsta sporto bazių išlaikymas, inventorių, didėja sporto renginių vykdymo ir dalyvavimo šalies bei tarptautinėse varžybose išlaidos, institucijos veiklos planą įgyvendinti vis sunkiau, nes sportiniam ugdymui skiriamos lėšos kasmet mažėja. Sportininkų rengimui vykdomų renginių skaičius dėl lėšų trūkumo jau keletą metų nedidėja, nors konkurencinė kova varžybose stiprėja ir didėja pasirėngimo varžyboms išlaidos. Ypač nepakanka lėšų olimpinės pamainos atstovams, todėl daugelio perspektyvių sportininkų meistriskumas didėja lėtai.

Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos)

Visagino sporto centro „išoriniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas su Visagino savivaldybės, Lietuvos ir užsienio fiziniiais ir juridiniais asmenimis, susijusiais su VSC veikla – kūno kultūros ir sporto, švietimo, sveikatos priežiūros, mokslo, kultūros, teisėsaugos, vaiko teisių apsaugos ir kitomis institucijomis. Aktuali informacija patenka į Sporto centrą elektroniniu paštu, telefonu, bei spausdintais dokumentais, kurie įdedami į Sporto centro „langelį“ Visagino savivaldybės Švietimo, kultūros ir sporto bei Finansų skyriuose.

Informacijos perdavimas Centre vyksta dviem lygiais. Informacija iš administracijos pedagogams pateikiama per pedagogų tarybos pasitarimus. Tiesiogiai iš direktoriaus gautą informaciją direktoriaus pavaduotojai ugdymui ir ūkiui perteikia savo skyrių darbuotojams. Individualų darbą su tėvais vykdo treneriai mokytojais.

Darbuotojai pasirašytinai supažindinami su direktoriaus įsakymais.

Sporto centro „vidiniai“ ryšiai - tai bendradarbiavimas įstaigoje. Sporto centre veikia trenerių sporto mokytojų taryba. Ši taryba turi teisę gauti informaciją iš Sporto centro direktoriaus. Taryba pritaria Sporto centro strateginiam planui, metinei veiklos programai, darbo tvarkos taisyklėms, teikia siūlymus dėl ugdymo veiklos ir renginių organizavimo, programų, projektų rengimo ir kt. klausymus. Trenerių mokytojų tarybą sudaro pirmininkas (šiuo metu direktoriaus pavaduotoja ugdymui) ir visi Centre

dirbantys pedagogai bei kiti tiesiogiai ugdyme dalyvaujantys asmenys. Ši taryba posėdžiauja kartą per mėnesį (išskyrus vasaros laikotarpį).

Sporto centre veikia Sporto centro taryba. Tarybos sudėtyje 9 nariai (3 sportininkai, 3 treneriai, 3 tėvai). Taryba derina Sporto centro darbo tvarkos taisykles, teikia siūlymus dėl sporto veiklos gerinimo.

Visagino sporto centre kompiuterizuotos 9 darbo vietos, yra galimybė prisijungti prie interneto ir naudotis elektroninio pašto paslaugomis. Kiekvienoje sporto centro bazėje yra telefono ryšys.

Sporto centre retai organizuojami viso kolektyvo susirinkimai veiklos kryptims, planams ir kitiems svarbiems klausimams aptarti.

Sporto centro internetinei svetainei <http://vsc.sugardas.lt> sukurta rubrika „Paslaugos“, kurioje paskelbta informacija apie patvirtintus įkainius už teikiamas paslaugas ir sporto šakų aprašymai su trenerių mokytojų kontaktais.

Dar trūksta šiuolaikiškos įrangos: multimedijos, informacinių švieslenčių, specialios programinės įrangos, susijusios su Sporto centro renginių organizavimu (ypač šalies ir tarptautiniu mastu), sportininkų ir trenerių darbo organizavimu (planuojant ir dirbant su dokumentais, gaunant profesinės kvalifikacijos kėlimui reikalingą informaciją).

Vidaus kontrolės sistema

Sporto centro vidaus kontrolę, įskaitant finansų kontrolę, užtikrina direktorius.

Išankstinę ir einamąją finansų kontrolę atlieka buhalterė. Sprendimus dėl ūkinių operacijų atlikimo priima direktorius. Ūkinių operacijų einamąją kontrolę atlieka Sporto centro direktoriaus pavaduotojas ūkiui. Už paskesniąją finansų kontrolę atsakingas direktorius, kuris kiekvieną kartą pasirašydamas finansinę atskaitomybę peržiūri balanso straipsnių pasikeitimus, išlaidų sąmatos rezultatus, peržvelgia atsiskaitymų būklę ir aptaria su buhalterė tolimesnę biudžeto asignavimų ir turto valdymo strategiją.

Direktoriaus įsakymuose paskiriamas asmuo, atsakingas už to įsakymo vykdymą ir/ar jo vykdymo kontrolę. Užduočių, numatytų įsakymuose ir nurodytų gautuose dokumentuose su direktoriaus rezoliucijomis, vykdymo kontrolę atlieka sekretorė.

Įplaukų, renginių ir projektų, mokymų planų vykdymo kontrolę vykdo direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas organizaciniam darbui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, buhalterė. Atsakingi už konkrečią sritį asmenys teikia atitinkamos veiklos vykdymo ataskaitas.

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui ir pavaduotoja organizaciniam darbui kontroliuoja ugdomąjį mokomąjį darbą, atlieka sporto pratybų tvarkaraščių vykdymo kontrolę, stebi ir prižiūri (kartu su komisija) ugdymo procesą, trenerių mokytojų darbą ir vertina ugdymo rezultatus.

1.3. SSGG ANALIZĖ

Stiprybės:

✓ Visagino sporto centre dirba ilgametę darbo patirtį turintys ir pakankamai kvalifikuoti treneriai mokytojai.
✓ Aukšti sportininkų rezultatai: Raimundas Labuckas tapo pasaulio ir Europos čempionu. Jevgenijus Šuklinas Pasaulio čempionato prizininku ir 2012 m. Olimpinių žaidinių sidabro laimėtoju.
✓ 41 sportininkas yra 2012 metų Lietuvos rinktinių narių oficialiuose sąrašuose.
✓ Visagine organizuota 6 tarptautinės varžybos: šuolių ant batuto ir takelio tarptautinis turnyras “Open Baltik”, aerobinės gimnastikos tarptautinės varžybos “Visaginas – Open”, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras, tarptautiniai futbolo turnyrai, baidarių ir kanojų tarptautinės varžybos.
✓ Siekiant pagerinti gyventojų informavimą apie Sporto centro veiklą sukurta internetinė svetainė.

Silpnybės:

✓ Ribotas finansavimas mokomajam sportiniam darbui; biudžete nėra pakankamai lėšų įgyvendinti papildomas naujas darbo su suaugusiųjų, neįgaliųjų grupėmis formas.
✓ Mažai vykdoma gerosios patirties sklaida mieste, apskrityje ir respublikoje, nors daug trenerių mokytojų turi aukštas kvalifikacines kategorijas ir jų auklėtiniai pasiekia aukštų rezultatų varžybose.

✓ Sunku pritraukti sportuojančiuosius dėl pasenusių, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų, sporto bazių. Visiškai negalima suteikti sporto patalpų žmonėms su negalia dėl bazių nepritaikymo.
✓ Nepakankamos trenerių mokytojų lietuvių kalbos žinios.
✓ Sunku organizuoti futbolo, baidarių ir kanojų irklavimo (žiemos laikotarpiu) užsiėmimus, dėl žaidimų sporto salių neturėjimo. Mokyklų sporto salės paskirstomos pagal mokyklų prioritetus, o Sporto centro grupėms paliekamas nelabai patogus laikas.
✓ Mažėja sportininkų skaičius, dėl finansinių ekonominių procesų Lietuvoje ir šeimų išvykimo, dėl Ignalinos AE uždarymo.
✓ Dėl biudžeto taupymo programų, staigaus energijos kainų didėjimo, Ignalinos AE antrojo bloko uždarymo sumažėjo gyventojų pajamos, padidėjo socialinių pašalpų gavėjų skaičius, padidėjo sporto centre nemokių (lengvatininkų) klientų skaičius.

Galimybės:

✓ Pritraukti lėšas iš Kultūros ir sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos fondų, kooperuotai su savivaldybės koordinatoriumi projektams rašant paraiškas finansavimui gauti (renovacijai, renginių organizavimui, įrengimų įsigijimui).
✓ Renovuoti VSC sporto patalpas ir pritaikyti jas žmonėms su negalia. Organizuoti mokymo grupes žmonėms su negalia ir ruošti sportininkus su negalia dalyvauti varžybose.
✓ Sąlygų sudarymas kokybiškų kūno kultūros ir sporto paslaugų plėtrai, modernizuojant sporto bazes.
✓ Užtikrinti sportinio ugdymo programų bei renginių įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę.
✓ Bendradarbiavimo plėtojimas: galimybė bendradarbiauti su kitomis Lietuvos ir užsienio organizacijomis.
✓ Stiprinti visuomenės informavimą apie Sporto centro veiklą.
✓ Formuoti Sporto centro įvaizdį.

Grėsmės:

✓ Didėjant nedarbui, skurdui bei socialinės rizikos šeimų skaičiui galimas vaikų motyvacijos sportuoti praradimas, sumažės sportininkų skaičius.
✓ Dėl nepakankamo Sporto centro patalpų tikimo sportui, dėl lėto renovavimo ir modernizavimo darbų tempo galima netekti daug sportuojančiųjų.
✓ Senstantis trenerių sporto mokytojų kolektyvas.
✓ Didelis trenerių mokytojų užimtumas ir nepakankamos lietuvių kalbos žinios neleidžia jiems skirti pakankamai laiko metodiniam darbui bei skleisti savo patirtį kitiems.
✓ Socialinės atskirties ir rizikos grupės asmenų skaičiaus didėjimas.
✓ Biudžeto taupymo programos neigiamai paveiks siūlomų paslaugų įvairovę bei kokybę.
✓ Politinės sistemos pokyčiai.
✓ Pesimistiniai Sporto centro darbuotojų nuostatai.

VISAGINO SAVIVALDYBĖS KŪNO KULTŪROS IR SPORTO PLĖTROS PROGRAMA

PROGRAMOS APRAŠYMAS

Biudžetiniai metai	2013-jieji		
Asignavimų valdytojai ir priemonių vykdytojai	Visagino sporto centras	Kodas	30245291 1
Programos kodas	03		
Programos parengimo argumentai			
<p>Visagino sporto centras yra vaikų, jaunimo, suaugusiųjų sporto ir neformaliojo švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą, organizuojanti kūno kultūros ir sporto veiklą Visagino savivaldybėje.</p> <p>Vykdamą programą siekiama užtikrinti ir plėtoti Visagino sporto centro veiklą, užtikrinti besimokančio jaunimo užimtumą sportuojant, gerinti talentingų sportininkų paieškas, efektyviai panaudoti vasaros laikotarpį sportininkų rengimui, vykdyti nuoseklų talentingų sportininkų meistriskumo didinimą. Kita veiklos kryptis – sudaryti sąlygas Visagino gyventojams užsiimti kūno kultūra ir sportu. Įgyvendinamos žmogaus sveikatos stiprinimo ir įvairiapusės asmenybės ugdymo nuostatos, kompleksinių sporto renginių, prioritetinių sporto šakų plėtra ir aukšto meistriskumo sportininkų rengimo sistema.</p>			
Savivaldybės ilgalaikiai prioritetai (pagal strateginį plėtros planą)	III PRIORITETAS. SAUGIOS IR SVEIKOS APLINKOS BENDRUOMENEI KŪRIMAS. IV PRIORITETAS. EKONOMIKOS APRŪPINIMAS ŽMOGIŠKAISIAIS IŠTEKLIAMS	Kodas	
Šia programa įgyvendinamas įstaigos strateginis tikslas	Sudaryti sąlygas saviraiškai per sportą, teikti įvairias ir kokybiškas sporto ir sveikatingumo paslaugas.	Kodas	01
Programos tikslai	Tikslas 1 . Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.	Kodas	03
	Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, tinkamų darbo sąlygų treneriams sudarymas.	Kodas	03
Tikslo įgyvendinimo aprašymas			
<p>Visagino sporto centre vystomos šios sporto šakos (13): sportinės akrobatikos, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio, aerobinės gimnastikos aerobikos, lengvosios atletikos, baidarių ir kanojų irklavimo, bokso, graikų-romėnų imtynių, futbolo, krepšinio, sportinių šokių, slidinėjimo, biatlono. Įstaigos paskirtis – ruošti įvairaus amžiaus šių sporto šakų sportininkus, komplektuoti miesto rinktines dalyvauti šalies čempionatuose ir žaidynėse bei kitose tarptautinėse varžybose, ruošti rezervą Lietuvos rinktinėms. Sportininkai ruošiami pagal daugiametes sportininkų rengimo sistemos etapus: pradinis rengimas, meistriskumo ugdymas, meistriskumo tobulinimas, didelio meistriskumo siekimas. Laisvu nuo sportinių treniruočių laiku savo sporto bazėse Visagino sporto centras teikia sportininkų aptarnavimo paslaugas kitoms sporto mokymo įstaigoms ir klubams, taip pat nuomoja patalpas sporto klubams ir sporto mėgėjų grupėms bei pavieniams asmenims. Sporto centro akrobatinio bazė vienintelė Lietuvoje pritaikyta vystyti sportinę akrobatiką, aerobinės gimnastikos, šuolius ant batuto ir akrobatinio takelio. Akrobatikos bazėje organizuojami respublikiniai ir tarptautiniai renginiai (akrobatikos „Open Baltic“, aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras, graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras), reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, verčia skirti didesnę dėmesį patalpų ir ypač žiūrovų vietų modernizavimui.</p> <p>Tikslas įgyvendinamas siekiant gerinti centro sporto bazę ir sporto paslaugų kokybę.</p>			

Sportas – tai ne tik fizinių galių ugdymas, bet ir kilnaus elgesio, dorovinių normų mokykla. Kad ir kokius tikslus turėtume – žmonių sveikatinimą ar didelio meistriškumo sportininkų rengimą, jiems įgyvendinti reikalingos tvarkingos, jaukios, higieninius reikalavimus atitinkančios sporto bazės. Atliekant renovacijos bei kasmetinio remonto darbus, planuotai ir racionaliai išsijant inventorių, reikalingą ugdymo procesui, bus gerinama ugdymo aplinka. Planuojama išsilyti transformuojamas tribūnas, sportinių inventorių, užtikrinti sporto centro lankytojų, besinaudojančių sporto salių teikiamomis paslaugomis, saugumą.

Viešieji ryšiai labai svarbi patrauklios ir atviros įstaigos dalis, todėl planuojama tęsti internetinės svetainės kūrimą ir tobulinimą.

Sporto centras puoselėja sporto tradicijas Visagino mieste bei Lietuvoje, vykdydamas įvairius sportinius renginius, tradicines, respublikines ir tarptautines varžybas:

- akrobatikos „Open Baltic“;
- aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“;
- šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio tarptautinis turnyras „Open Baltic“;
- graikų-romėnų imtynių tarptautinis turnyras;
- tarptautiniai futbolo turnyrai (mažąo futbolo, moterų futbolo, N. Medvedevo atminimui);
- atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo varžybos.
- Lietuvos gimnastikos diena.

Bus tęsiamos ir kuriamos naujos sporto tradicijos. Pagal metinį kalendorinį varžybų planą finansuojamas pajėgiausių komandų dalyvavimas įvairiuose čempionatuose, varžybose.

Bus siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiausime su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Bus skatinama metodinės tarybos veikla, tam norėtumėme įrengti metodinį kabinetą, išsilyti skaitmeninį projektorių. Planuojame tęsti dalyvavimą socializacijos ir vasaros poilsio projektuose, siekiant organizuoti vaikų vasaros sporto stovyklos.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas

Įgyvendinus kūno kultūros ir sporto plėtros programą, pasikeis gyventojų, taip pat ir šeimos, požiūris į kūno kultūros reikšmę, daugiau žmonių sportuos organizuotai ir savarankiškai, padidės sportuojančiųjų Visagino sporto centre ir tai turės teigiamas įtakos miesto ekonominei, socialinei ir kultūrinei raidai. Gyventojų sveikatinimas ir užimtumas kūno kultūros ir sporto priemonėmis mažins išlaidas, skirtas žmonių gydymui, atitrauks jaunimą nuo žalingų įpročių, stabdys nusikalstamumą, ugdys gabius sportininkus, kurie garsins Visagino miestą ir Lietuvą. Puikūs sportiniai laimėjimai geriau formuos teigiamą Visagino miesto įvaizdį Lietuvoje bei tarptautinėse sporto organizacijose.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai

Pagrindinis finansavimas - Visagino savivaldybės biudžeto lėšos.

Papildomas finansavimas:

- Įmokos į biudžetą - pajamos už teikiamas paslaugas (už sportininkų ugdymą, patalpų nuomą ir suteiktas paslaugas).
- Kitos lėšos (nacionalinių programų ir fondų lėšos; tarptautinių fondų ir programų lėšos; lėšos ir kt. turtas, gautas kaip parama (įskaitant 2 proc. fizinių asmenų mokesčio); lėšos ir kt. turtas, gautas kaip labdara; fizinių ir juridinių asmenų įnašai; kitos teisėtu būdu gautos lėšos).

Papildomas finansavimas, negaunant pagrindinio, negalės užtikrinti Visagino sporto centro funkcionavimo.

Veiksmai, numatyti Visagino savivaldybės strateginiame plėtros plane, kurie susiję su aprašoma programa

2.4.3. Uždavinys. Įrengti bei modernizuoti laisvalaikio, sporto ir rekreacijos objektų materialinę bazę, plėtoti sportinę veiklą.

2.4.3.1. Vykdyti sporto varžybas, žaidynes, šventes, stovyklas, skatinti naujų sporto renginių organizavimą.

2.4.3.2. Organizuoti vaikų ir jaunimo, sporto ir sveikatingumo stovyklas.

2.4.3.3. Užtikrinti Mokymo ir sporto įstaigų aprūpinimą sporto inventoriu.

3.1.3. Uždavinys. Plėtoti socialinių paslaugų, pritaikytų savivaldybės gyventojų poreikiams, sistemą. 3.2.4. Uždavinys. Kurti informacinę visuomenę savivaldybėje.

4.1.3. Uždavinys. Didinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti palankias sąlygas saviraiškai.

Susiję įstatymai:

1995 m. gruodžio 20 d. įstatymas Nr.I-1151, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymas (Žin., 1996, Nr.9-215; 2008, Nr.47-1752);

Lietuvos Respublikos Seimo 2011 m. kovo 24 d. nutarimas Nr.XI-1296 "Dėl 2011-2020 metų Valstybinės sporto plėtros strategijos patvirtinimo" (Žin., 2011, Nr.41-1492);

Dėl Visagino akrobatikos sporto mokyklos ir Visagino kūno kultūros ir sporto centro reorganizavimo ir reorganizavimo sąlygų patvirtinimo ir Visagino sporto centro nuostatų patvirtinimo, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. spalio 28 d. Nr. TS- 236 sprendimas;

Dėl pareigybių ir pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. lapkričio 12 d. Nr. TS-241 sprendimas;

Dėl Visagino sporto centro įkainio už ugdymą patvirtinimo, Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio 24 d. Nr. TS-261 sprendimas;

Visagino savivaldybės 2010-2015 metų strateginis plėtros planas (patvirtintas Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr.TS-101) (su 2011 m. gruodžio 1 d. sprendimo Nr. TS-180 pakeitimais);

Vaikų ir jaunų žmonių sporto ugdymo programų, įgyvendinamų sporto centre, aprašas, Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. Nr. TS- 105 sprendimas;

Mokinių priėmimo į Visagino sporto centrą ir grupių komplektavimo tvarkos aprašas, Visagino savivaldybės tarybos 2010 m. gegužės 27 d. Nr. TS-106 sprendimas;

Dėl didžiausio leistino pedagoginių valandų skaičiaus Visagino sporto centre nustatymo, Visagino savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 01 d. Nr. TS-184 sprendimas.