

# VISAGINO SPORTO CENTRO

## 2014 METŲ VEIKLOS PLANAS

### I. ĮVADAS

1. Visagino sporto centras (toliau VSC) organizuoja 13 sportų šakų užsiėmimus (iš jų 9 olimpinės sporto šakos – baidarių ir kanojų irklavimas, batutas, boksas, graikų-romėnų imtynės, krepšinis, futbolas, slidinėjimas, biatlonas, lengvoji atletika ir 4 neolimpinės – aerobinė gimnastika, akrobatika, sportiniai šokiai, šuoliai ant akrobatinio takelio), rengiamos varžybos, vaikų vasaros sporto sveikatingumo stovyklos, socializacijos užimtumo programos, mokymo treniruočių stovyklos ir pan.

2013 m. gruodžio mėn. 1 d. Sporto centre veikia 72 mokymo grupės, tarifikuota 896 ugdytinių (36 iš jų lanko 2 sporto šakas).

*1 lentelė. Mokymo grupių ir sportininkų, tarifikuotų grupėse 2010-2013 metais skaičius.*

	2010 m. gruodžio mėn.	2011 m. gruodžio mėn.	2012 m. gruodžio mėn.	2013 m. rugsėjo mėn. 01 d.
Mokymo grupės:	69	69	70	74
Sportininkų skaičius pagal mokymo grupes	874	810	877	832
Sportininkų, lankančių 2 sporto šakas	33	26	22	41
Sportininkų skaičius pagal abėcėlinį sąrašą	841	784	855	791

2. Visagino sporto centre nėra išskiriami mokiniai su specialiais poreikiais. Mokiniai, turintys specialius poreikius (klausos, judėjimo sutrikimus), užsiima pagal jų pasirinktas sporto šakas ir trenerius bendrosiose mokymo grupėse. Atskiro dėmesio reikalauja didelio meistriškumo ir meistriškumo tobulinimo grupių ugdytiniai. VSC yra 2 didelio meistriškumo (DM) grupės (batuto/šuolių ant spyruokliuojančio tekelio ir b/k irklavimo), viso 6 ugdytiniai ir 2 meistriškumo tobulinimo (MT) grupių, viso 16 ugdytinių. Šie sportininkai ruošiami aukšto rango tarptautinėms varžyboms.

3. VSC užsiiminėja vaikai iš daugiavaikių šeimų, arba gaunantys lengvatas už sportininkų ugdymą.

*2 lentelė. 2013 m. lengvatinių apskaita.*

	Saus	Vasar	Kovas	Balan	Gegužė	Birželis	Liepa	Rugpj	Rugs	Spalis	Lapk	Grud
Daugiavaikių šeimos	169	166	176	176	182	177	175	167	176	178	175	175
100 % dėl pajamų	88	85	72	63	70	71	45	33	56	70	86	86
50 % dėl pajamų	29	27	22	22	22	26	13	11	27	32	32	32
100 % dėl kitų priežasčių	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

4. VSC nėra psichologo ir socialinio pedagogo etatų, tačiau kylančių psichologinių ir socialinių probleminių situacijų sprendimu užsiima treneriai sporto mokytojai savo ugdomosios veiklos rėmuose.

5. Visi VSC ugdytiniai ugdomi pagal neformaliojo švietimo – sportinio ugdymo programas. Pagal planuojamą pasirenkamojo neformaliojo švietimo reformą daugumos VSC mokymo grupių ugdymas atitinka formalųjį švietimą papildančioms ugdymo programoms (kryptingoms ir ilgalaikiams). 2013 -2014 mokslo metais tarifikuotos 2 neformaliojo švietimo grupės – šeimos akrobatikos ir jaunimo grupės, kaip naujos veiklos, kurios atsirado iš klientų poreikio ir kaip projektinės veiklos tęsinys. Jaunimo grupę planuojame pakeisti į atvirą jaunimo erdvę, kur

jaunimas galėtų burtis laisvai sportinėje erdvėje, o ne gatvėse. Tai planuojame padaryti 2014 metais.

6. 2013 m. spalio mėn. 1 d. dirba 81 darbuotojai (80,5 etatų) – iš jų 39 pedagoginio personalo darbuotojai (37 treneriai), 42 techninio personalo darbuotojai ir 9 administracijos darbuotojai. Dalis pedagoginio ir techninio personalo dirba nepilnu etatu.

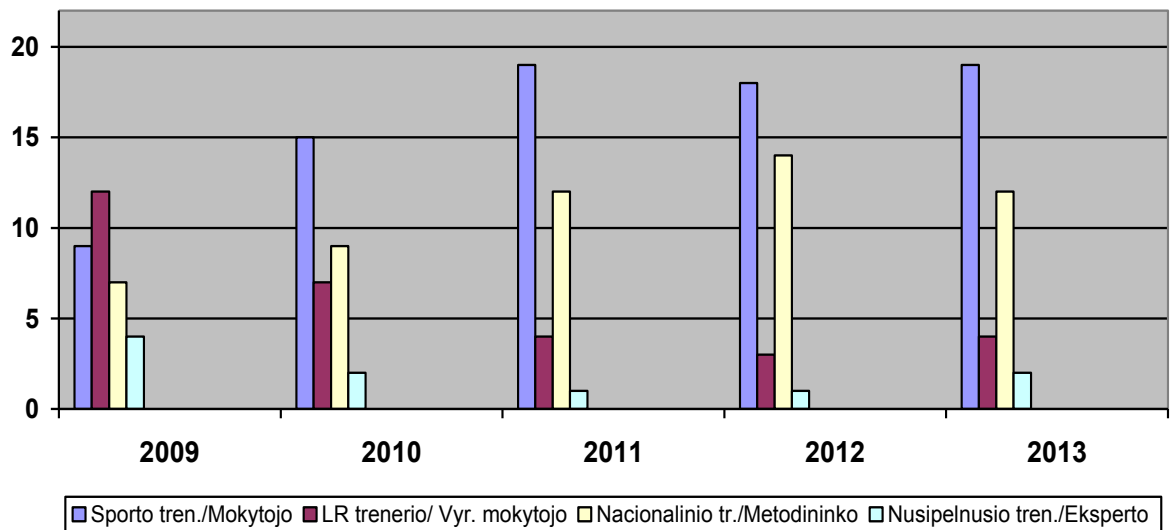
VSC vadovai neturi vadybinių kategorijų, tačiau 2 iš jų 2012-2013 m. m. mokėsi vadybos kursuose, 1 turi švietimo vadybos magistro laipsnį. Vadovai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

Iš 37 pedagoginio personalo 33 turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto bei pedagoginį išsilavinimą, 1 mokosi aukštojoje mokymosi įstaigoje V kurse, 4 neturi kūno kultūros aukštojo išsilavinimo, tačiau yra išklause pedagoginių - psichologinių žinių kursą, kuris leidžia dirbti neformaliojo ugdymo įstaigose, 2 dar turi pratęsti savo leidimus (licencijas) dirbti trenerio darbą.

Vystomų sporto šakų skaičius - 13, trenerių skaičius - 37, sporto bazių skaičius - 5.

Dėl atestacijos tvarkos pakeitimo (perėjus prie švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintos apmokėjimo bei atestacijos tvarkos), treneriai mokytojai praranda aukštas kvalifikacines kategorijas, įgytas pagal kūno kultūros ir sporto departamento tvarką už auklėtinių sportinius rezultatus. 2013 metais, kaip buvo numatyta atestacijos plane, turėjo atestuotis 5 mokytojai. 2 iš jų įvertinę savo galimybes, atšaukė savo atestacijas. 2013 metais atestavosi vyr. mokytojos kategorijai tik 1 mokytoja (Marina Bielokopytovienė), mokytojo metodininko kvalifikacinei kategorijai 2 mokytojos (Liudmila Vojevodina ir Lilija Kekuševa).

1 diagrama. Mokytojų kvalifikacinių kategorijų palyginamas 2009 – 2013 metais.



Sporto centro problema – senstantys profesionalūs treneriai. 2013 metais VSC stengėsi spręsti šią problemą, buvo įdarbinti 3 jauni treneriai. Analizuojant trenerių pasiskirstymą pagal amžių, ryškėja trenerių senėjimo tendencija – esami treneriai sporto srityje dirba jau daugybę metų, o jaunų, tinkamai pasirengusių specialistų, skaičius nėra pakankamas: iš 37 trenerių mokytojų 2013 metais tik 8-erių amžius nesiekia 30 metų, vyresni nei 60 metų – 6 treneriai.

Dar viena svarbi trenerių problema - nepakankamas lietuvių kalbos išmanymas. Iš 37 trenerių sporto mokytojų 4 turi I lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją, 17 – II kategoriją, 4 - III lietuvių kalbos mokėjimo kategoriją, 11 treneriams kategorija netaikoma. 2013 metais 16 trenerių tobulino savo lietuvių kalbos mokėjimą lietuvių kalbos kvalifikacijos kursuose (UPC programa).

7. Mokytojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius ir dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus.

2013 metais 15 mokytojų sporto trenerių (40 % nuo bendro trenerių skaičiaus) tobulino savo kvalifikaciją 9 seminaruose, 2 mokytojai sporto treneriai patys pravedė seminarus Visagino miesto kūno kultūros ir sporto specialistams, dalinasi savo patirtimi per atvirus užsiėmimus.

8. Aukšti VSC sportininkų rezultatai. Lietuvos įvairių rangų varžybose, suaugusiųjų ir jaunimo amžiaus grupėse 2013 metais laimėta 101 pirmą vietą:

3 lentelė. 2013 m. Lietuvos varžybų nugalėtojai (suaugusieji, jaunimas)

Nr.	Sporto šaka	I vietų skaičius
1	Futbolas, merginų futbolas	-
2	Graikų-romėnų imtynės	29
3	Baidarių ir kanojų irklavimas	47
4	Slidinėjimas	2
5	Biatlonas	4
6	Krepšinis	1
7	Lengvoji atletika	-
8	Sportiniai šokiai	3
9	Batutas/ Šuoliai ant akr. takelio	4
11	Akrobatika	11
12	Aerobika	-
13	Boksas	-

9. VSC 2013 metais pagal varžybų rezultatus, ugdytinių kvalifikacines kategorijas, vadovaujantis LR Vyriausybės Kūno kultūros ir sporto departamento rekomendacijomis, buvo sukomplektuotos 61 pradinio rengimo (PR), 7 meistriško ugdymo (MU), 2 meistriško tobulinimo (MT), 2 didelio meistriško (DM) mokymo grupės.

5 lentelė. 2013-2014 m. sporto mokymo grupių ir sportininkų skaičiaus struktūra, 2013-11-30

Eil. Nr.	Sporto šaka	Mokymo grupių / sportininkų skaičius													Iš viso	
		Pradinio rengimo					Meistriško ugdymo				Meistriško tobulinimo			Didelio meistriško	Grupių	Sportininkų
		PR-1	PR-2	PR-3	PR-4	PR-5	MU-1	MU-2	MU-3	MU-4	MT-1	MT-2	MT-3			
1	Futbolas, Merg. futb.	5/62	2/26			2/42									9	130
2	Gr.-rom. imtynės	1/21	1/15	1/13					1/8						4	57
3	B/k irklavimas	2/15	2/24	3/33	1/8				3/25				1/2	12	107	
4	Slidinėjim	1/8				1/10						1/8		3	26	
5	Biatlonas	1/11		1/15					1/6	1/7				4	39	
6	Krepšinis	1/17		2/27										3	44	
7	Lengvoji atletika					1/10								1	10	
8	Sportiniai šokiai	1/15	2/30	1/13										4	58	
9	Batutas/ takelis	1/23	1/11	4/55			1/13						1/4	8	106	
11	Akrobatika	3/43	4/64	9/97							1/8			18	212	
12	Aerobika	1/19			1/15	1/10								4	44	
13	Boksas	2/39												2	39	
	NU šeimos akrobatika	1/12												1	12	
	NU jaunimo gr.	1/12												1	12	
	<b>Viso:</b>	<b>21/297</b>	<b>12/170</b>	<b>21/253</b>	<b>2/23</b>	<b>5/72</b>	<b>1/13</b>		<b>1/6</b>	<b>5/40</b>	<b>1/8</b>	<b>1/8</b>		<b>2/6</b>	<b>72</b>	<b>896</b>

10. Aukščiausi VSC sportininkų rezultatai: Jevgenijus Šuklinas tapo Studentų Pasaulio Universiadoje – 1 v. laimėtoju, Europos čempionato nugalėtoju, Pasaulio taurių (po visų etapų - 2 v.) prizininku, Pasaulio čempionato 4 v. laimėtoju. Romas Fridrikas 2013 m. tapo Europos ir Pasaulio jaunimo čempionatų 3 v. laimėtoju. Vadim Korobov – 2013 m. Europos jaunių U-23 pirmenybių – 3 v. laimėtojas, tarptautinių Olimpinių vilčių varžybų 1 v. laimėtojas.

6 lentelė. 2013 m. Tarptautinių varžybų rezultatų suvestinė.

Nr.	Vardas, pavardė	Metų gim.	Varžybų pavadinimas, vieta ir data	Rezultatai	Sporto šaka, treneris
1	Oleg Nosyrev	1996	Pasaulinės šuolių ant batuto jaunių/jaunimo varžybos, Sofija, Bulgarija, 2013-11-14-17	10 v. sinchronas	Batutas V. Švarak
2	Nikita Servut	1996	-“-	10 v. sinchronas	Batutas V. Švarak
3	Nikita Servut	1996	-“-	35 v.	Batutas V. Švarak
4	Oleg Nosyrev	1996	-“-	57 v.	Batutas V. Švarak
5	Angelina Čilnikina	1999	-“-	51 v.	Batutas S. Albridzio
6	Eigirdas Čugunovas	2000	-“-	56 v.	Batutas S. Albridzio
7	Vladislav Čerepanov	1999	-“-	58 v.	Batutas V. Švarak
8	Artur Seja	1996-03-17	Tarptautinės varžybos "Galves regata" Trakai 2013-09-08	K-1 200 m- 1 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas A.Rein
9	Marija Kaznačenko	1993-12-04	IBU taurės III etapas. Obertilliach, Austrija. 2013-12-12	sprint 7,5 km- 22 vieta	Biatlonas Jevgenij Pečionkin
			Alpin Taurės. Obertilliach, Austrija. 2013-12-20	sprint 7,5 km. 3 vieta	
10	Jelizaveta Belaja	1997-04-09	Tarptautinės aerobinės gimnastikos varžybos „Visaginas Aerobic Open 2013“, Visaginas	MV, 1 vieta, jaunimas	Aerobinė gimnastika Tamara Gaivoronskaja
11	Jevgenij Šuklin	1985-11-23	Pasaulio čempionatas. Duisburg, Voketija. 2013-08-30-09-01	C-1 200 m - 4 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas. Vasilij Suchorukov
			Europos Čempionatas Portugalija. Monte-mor Ovelo. 2013-06-14-16	C-1 200 m - 1vieta	
			Pasaulio Universiada. Rusija, Kazan 2013-07-12-15	C-1 200 m. - 1 vieta C-1 500 m. -1 vieta	
12	Raimundas Labuckas	1905-06-05	Pasaulio Čempionatas. Duisberg, Voketija. 2013-08-30-09-01	C-2 200 10 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Vasilij Suchorukov
13	Vadim Korobov	1997-04-06	Europos jaunių ir U-23 Čempionatas. Lenkija. Poznan. 2013-06-27-30	C-2 200 m. -3 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Dmitrij Michailov
			Tarptautinės "OLIMPIC HOPES" varžybos Čekija, Rašice 2013-09-13-15	C-2 200 m. -1 vieta	
14	Gytis Juršėnas	1998-05-08	Tarptautinės "OLIMPIC HOPES" varžybos Čekija, Rašice 2013-09-13-15	C-2 200 m. -1 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Vasilij Suchorukov
			Europos jaunių ir U-23 Čempionatas. Lenkija. Poznan. 2013-06-27-30	K-1 500 m. - 15 vieta	

15	Artur Seja	1996-03-17	Tatptautinės "OLIMPIC HOPEŠ" varžybos Čekija, Rašice 2013-09-13-15	K-1 200 m- 7 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Aleksej Rein
16	Mindaugas Talačka	1998-12-07	Tatptautinės "OLIMPIC HOPEŠ" varžybos Čekija, Rašice 2013-09-13-15	C-1 1000 m - 5 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Vladimir Suchorukov
17	Ilja Dovidovskij	1999-01-20	Tatptautinės "OLIMPIC HOPEŠ" varžybos Čekija, Rašice 2013-09-13-15	C-1 1000 m - 17 vieta C-1 500m. - 15 vieta	Baidarių ir kanojų irklavimas Vladimir Suchorukov
18	Romas Fridrikas	1995-07-27	Pasaulio jaunimo Čempionatas. Bulgarija, Sofija. 2013-08-13-18	3 vieta	Graikų- romėnų imtynės Vitalij Nagovicin
			Europos jaunimo Čempionatas. Skopje. MKD 2013-07-07	3 vieta	
19	Stepan Terentjev	1996-05-16	Europos jaunių Olimpiniis Festivalis. Rumunija. Valea Rasnoavei/ Predeal, 2013-02-18	10 km F- 27 vieta	Slidinėjimas Igor Terentjev
			E.S.F-EČ U-18 St.Ulrich Tirol, Austrija 2013-12-13-15	7,5 km- 9 vieta	
			CT EČ U-18 St.Ulrich Tirol, Austrija 2013-12-13-15	Mass start 10 km -6 vieta	
			Horni Misecky (CZE) Slavic Cup, 2013-12-22	Men's 15 km F, 37 vieta	
20	Marija Kaznačenko	1993-12-04	Pasaulio žiemos Universiada. Trentino. Italija. 2013-12-15-16	Persikelijama rung. Sprint - 27 vieta	Biatlonas Jevgenij Pečionkin
			IBU taurės varžybos, Abervil, Prancuzija	Persikelijama rung. Sprint – 7,5 km, junior 22 vieta	Biatlonas Jevgenij Pečionkin
21	Natalja Kočergina	1985-04-17	IBU taurės varžybos, Abervil, Prancuzija	Persikelijama rung.. Sprint - 79 vieta	Biatlonas Jevgenij Pečionkin
			IBU taurės varžybos, Austrija, Hochfilcenas	Persikelijama rung.. Sprint – 7,5 km 73 vieta	Biatlonas Jevgenij Pečionkin
22	Michail Ostryj	1995	„AB Lietuvos dujos“ biatlono taurės varžybos, Madona, Latvija	12,5 km 1 vieta, jauniajai	Biatlonas Viačeslav Rumiancev
23	Artiom Serdiukov	1996	„AB Lietuvos dujos“ biatlono taurės varžybos, Madona, Latvija	12,5 km 7 (2) vieta, jauniajai	Biatlonas Viačeslav Rumiancev
24	Devid Demkov	1996	„AB Lietuvos dujos“ biatlono taurės varžybos, Madona, Latvija	12,5 km 15 (9) vieta, jauniajai	Biatlonas Viačeslav Rumiancev

Visagine organizuotos 6 tarptautinės varžybos: tarptautinis šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio turnyras "Open Baltik", tarptautinės aerobinės gimnastikos varžybos "Visaginas – Open", tarptautinis graikų-romėnų imtynių turnyras, tarptautiniai futbolo turnyrai, atviros baidarių ir kanojų irklavimo varžybos.

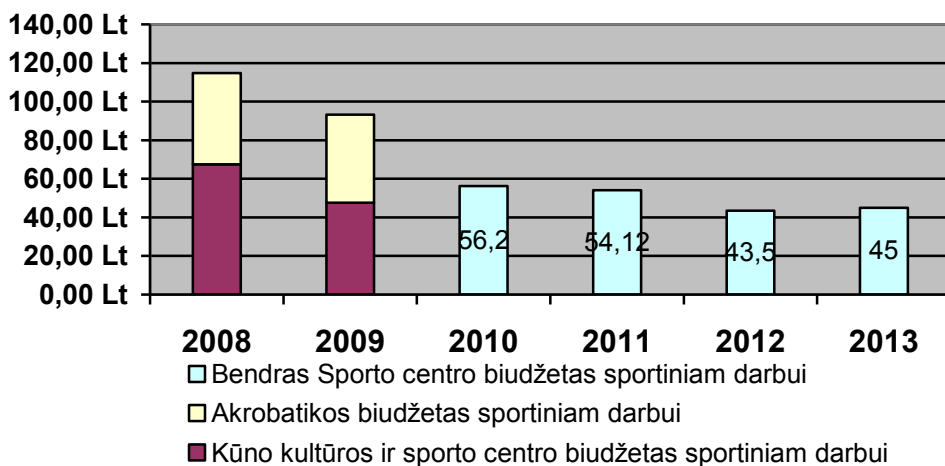
11. VSC organizuojant projektinę veiklą bei mokymo treniruočių stovyklas, pritraukia išores lėšas: sportinių federacijų, tėvų, programinių konkursų.

7 lentelė. 2013 m. VSC projektinės veiklos suvestinė.

Projekto, programos pavadinimas	Koordinuojanti institucija	Pradžia, pabaiga	Vaidmuo projekte (partneris, dalyvis)	Parama: šaltiniai, bendra lėšų suma ar/ir parama natūra, kiek jau skirta/panaudota	Nauda	Pastabos (pokyčiai, tendencijos, išvalgos ir pan.)
Vasaros poilsio „Olimpija“	Savivaldybė	2013 birželio 27 d. - liepos mėn. 7 d.	Organizatorius	4000 Lt	Vasaros vaikų užimtumas, sportinis ugdymas	VSC turi tęsti vasaros užimtumo projektus
Socializacijos programa „2013 m. – jaunimo lyderių sveikatingumo kodas“	Savivaldybė	2013 kovas-birželis	Organizatorius	3100 Lt	Jaunimo pritraukimas, renginių miestui organizavimas	VSC turi vykdyti socializacijos projektus, vykdyti žemo slenksčio veiklą, sukurti erdvę jaunimui
ES jaunimo mainai „Rule of 60 minut“ Rumunija, Valenii de Munte	ES jaunimo reikalų departamentas	2013 balandžio mėn. 5-13 d.	Partneris	2450 Lt - ES jaunimo mainų NA, 1050 Lt - tėvų	Dalyviai įgijo socialinių kompetencijų, organizavo sporto šventę Rumunijos mieste, tobulino anglų kalbos žinias	VSC turi dalyvauti projektinėje veikloje, vykdyti jaunimo mainus, plėsti veiklų įvairovę
ES jaunimo mainai „Get in the game“, Bulgarija, Varna	ES jaunimo reikalų departamentas	2013 rugsėjo mėn. 5-12 d.	Partneris	3955 Lt - ES jaunimo mainų NA, 1695 Lt - tėvų	Dalyviai įgijo tarpkultūrinių kompetencijų, organizavo sporto užimtumo projektą dalyviams, tobulino anglų kalbos žinias	VSC turi dalyvauti projektinėje veikloje, vykdyti jaunimo mainus, plėsti veiklų įvairovę

Pagrindinis šaltinis mokomajam sportiniam darbui (varžyboms) yra savivaldybės biudžetas, kuris nedidėja.

2 diagrama. Lėšų, skirtų iš biudžeto varžyboms 2009-2013 metais.

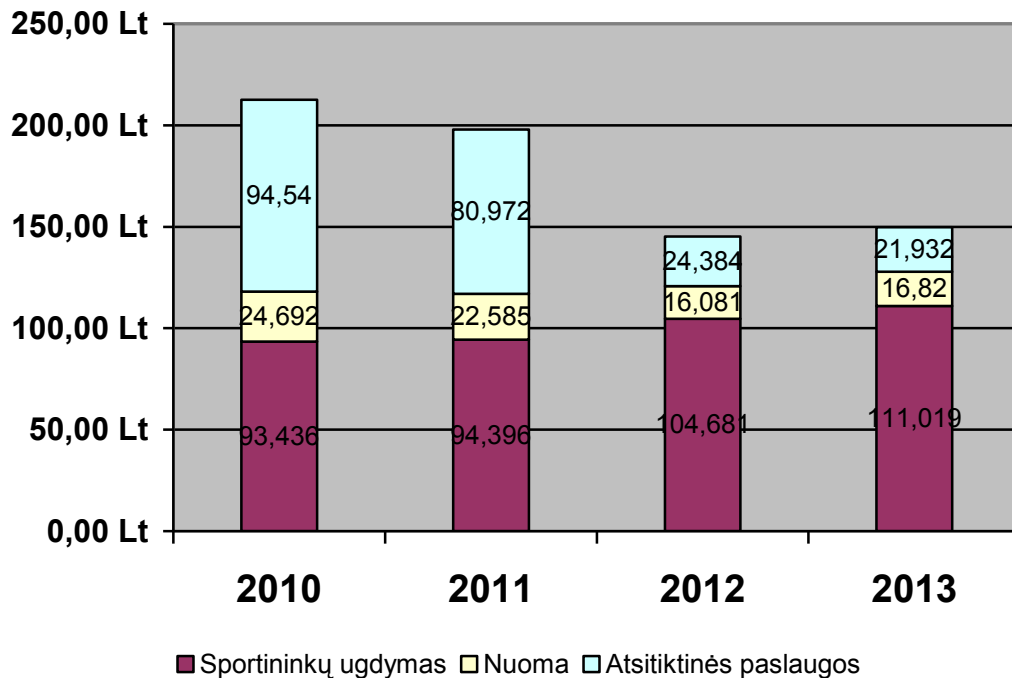


Papildomas lėšų šaltinis yra įmokos už sportininkų ugdymą pagal įkainius, patvirtintus Visagino savivaldybės tarybos 2009 m. gruodžio mėn. 24 d. sprendimą Nr. TS-261. Iš surinktų

lėšų 70 % naudojama darbo užmokesčiui, 30 % - naudojama mokomojo sportinio darbo užtikrinimui (varžyboms, stovykloms ir pan.).

Visagino sporto centras pagal 2013 metais surinko ir pervedė į biudžetą 149 771 Lt: už patalpų nuomą – 16 820 Lt; už atsitiktinės paslaugas – 21 932 Lt; už sportininkų ugdymą – 111 019 Lt (višr 100 % plano). Surinktos lėšos buvo naudojamos Sporto centro bazių gerinimui, smulkiam remontui.

3 diagrama. Surinktų lėšų - įmokų į biudžetą (spec.) 2010-2013 metais palyginimas.



Organizuota 14 mokymo treniruočių bei vasaros poilsio treniravimosi stovyklų, dauguma iš kurių vyko sporto federacijų ir tėvų lėšomis.

8 lentelė. 2013 m. VSC mokymo treniruočių bei vasaros stovyklų suvestinė.

Eil.Nr.	Stovyklos pavadinimas	Dalyvių skaičius	Stovyklos data ir vieta	Stovyklos vadovas
1	Slidinėjimo MTS	1	2013-01-07-30 Čekija, Liberec	Igor Terentjev
2	Biatlono MTS	5	2013-01-14-02-12. Austrija, Obertilliach	Jevgenij Pečionkin
3	Vasaros stovykla „Viltis“	5	2013-06-05-14. Lietuva, Šventoji	Marina Bielokopytovienė
4	Vasaros stovykla „Olimpija“	24	2013-06-27-07-07-07, Lietuva, Zarasai	Olga Rein
5	MTS pasirengimo tarptautinėms varžyboms	1	2013-08-03-26. Suomija, Vuokatti	Igor Terentjev
6	MTS pasirengimo tarptautinėms varžyboms	1	2013-09-02-15. Italija, Vol de Fiemme	Igor Terentjev
7	Biatlono MTS	3	2013-09-09-20. Lietuva, Ignalina	Jevgenij Pečionkin
8	Vasaros stovykla „Viskas, kas geriausia-vaikams“	12	2012-08-21-09-01, Bulgarija, Cariova	Nikolaj Charlamov
9	MTS pasirengimo tarptautinėms varžyboms	1	2013-10-09-26. Austrija, Ramzau	Igor Terentjev
10	Biatlono MTS	2	2013-10-21-11-04. Austrija, Ramzau	Jevgenij Pečionkin
11	MTS pasirengimo tarptautinėms varžyboms	1	2013-10-31-11-27. Suomija, Levi	Igor Terentjev

12	Biatlono MTS	2	2013-11-11-12-02. Norvegija, Sjuosen	Jevgenij Pečionkin
13	MTS pasirengimo tarptautinėms varžyboms	1	2013-11-30-12-23 Italija, Vol de Fieme	Igor Terentjev
14	Biatlono MTS	2	2013-12-06-12-20. Austrija, Obertilliach	Jevgenij Pečionkin

## II. SITUACIJOS ANALIZĖ

2013 metų VSC realizavo savo tikslus.

Tikslas 1. Racionaliai naudojant lėšas, užtikrinti įstaigos funkcionalumą, paslaugų pasirinkimą, kokybę ir prieinamumą.

1.1. uždavinys. Remontuoti, gerinti sporto bazes. 2013 metais savo jėgomis atliktas sporto patalpų remontas, pagerėjo personalo darbo sąlygos. Buvo atliktas metodinio kabineto remontas.

1.2. uždavinys. Užtikrinti kokybiškų sporto paslaugų teikimą. 2013 metais buvo planuota vystyti 13 sporto šakų, planas išlaikytas, nors lėšų varžyboms nepadidėjo. Buvo planuota 70 mokymo grupių – metų pabaigoje (2013-12-30 duomenys) išsaugotas ir net padidėjo mokymo grupių skaičius – 72. Tarifikuotų ugdytinių skaičius taip pat nesumažėjo – 896 nuo planuoto skaičiaus – 792, net padaugėjo. Tai įvyko dėl to, kad buvo priimti į darbą 3 jauni entuziastingi treneriai, jie sukomplektavo 3 grupes. 2013 metais buvo atleisti iš darbo 3 treneriai, bet ugdytinių skaičius nesumažėjo. Kaip buvo planuota, vyko įstaigos darbas – vyko varžybos, stovyklos, renginiai bendruomenei. Ugdytiniai dalyvavo varžybose, iškovojo daug prizinių vietų. 28 sportininkai yra patvirtinti 2013 metų Lietuvos rinktinių narių oficialiuose sąrašuose. Teikti kokybiškas paslaugas trikdo pasenusi sporto patalpų infrastruktūra.

1.3. Praplėsti ugdymo formas (sportas visiems, sveikatingumo, neįgaliųjų grupės ir pan.). 2013 metais tęsiame neformaliojo ugdymo veiklos – šeimos akrobatikos grupės darbą, bei atsirado nauja neformaliojo ugdymo veikla - jaunimo grupė, kaip projektinės veiklos tęsinys. Yra poreikis sukurti atvirą sportinę erdvę jaunimui, kur jie galėtų laisvai ateiti ir sportuoti savo sveikatai bei malonumui, ugdant bendrąją kultūrą ir asmenines socialines kompetencijas.

Tikslas 2. Visai bendruomenei patrauklios ir atviros įstaigos kūrimas, gerų tradicijų išsaugojimas, tinkamų darbo sąlygų treneriams sudarymas.

2.1. uždavinys. Skleisti informaciją apie Sporto centro veiklą žiniasklaidoje, internete. Šiam tikslui tęsiame VSC internetinės svetainės veiklą, į ją talpinome dokumentus, sporto šakų renginių kalendorinius planus, naujienų skiltyje anonsavome renginius bei apžvelgiame sportininkų pasiekimus varžybose, viešiname VSC veiklos nuotraukas. Visuomenės informavimas apie VSC vykdomą veiklą, varžybas, renginius ir projektus vyko per skelbimus, internetinę svetainę, socialinį tinklą FACEBOOK bei bendradarbiaujant su Visagino žiniasklaidos priemonėmis – TTS, Sugardas bei Visagino savivaldybe. Trūko komunikacijos tarp svetainės operatoriaus ir sporto trenerių – gaunama mažai medžiagos apie įvykusias varžybas ar kitus renginius. VSC internetinė svetainė neturi pakankamo patrauklumo, mažai lankytojų dėl reklamos stokos ir dėl to, kad dauguma Visagino gyventojų yra rusakalbiai, kurie nesilanko lietuviškuose tinklapiuose. Siekiame užtikrinti glaudų ryšį tarp informacijos teikėjų – VSC trenerių mokytojų ir svetainės operatoriaus. Būtų labai gerai sukurti dvikalbę svetainę.

2.2. uždavinys. Tobulinti Sporto centro struktūrą bei veiklos planavimą. Ši veiklą reikalauja tobulinimo, 2013 metais į planavimo procesą buvo sunku įtraukti dalį administracijos personalo. Administracijos personalui reikia tobulinti vadybos kompetencijas.

2.3. uždavinys. Vienyti Sporto centro bendruomenę ir kurti bei puoselėti geras tradicijas. Dar egzistuoja mintys apie įstaigų reorganizavimą ir atsiskirimą, bandoma paveikti politinėmis jėgomis ir sutrukdyti VSC veiklą. 2013 metais anketavimo metodu vyko pedagoginio personalo vertybių tyrimas. Daugumą trenerių mokytojų nurodė itin svarbias vertybes Sporto Centro darbo gerinimui – „bendravimą ir bendradarbiavimą“. Pedagogai, kurie vis dar svajojo apie įstaigų atsiskirimą, anketavime dalyvauti atsisakė.

Kaip ir buvo planuota, 2013 metais buvo išlaikytos geros tradicijos - organizuotos 6 tarptautinės varžybos ir Lietuvos mąsto renginiai - akrobatikos „Open Baltic“, aerobinės gimnastikos „Visaginas – Open“, šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio turnyras, graikų-romėnų imtynių



turnyras, futbolo turnyrai, reprezentuojantys Visaginą Lietuvoje ir tarptautinėje arenoje, organizavome 35 jubiliejinį akrobatikos ir graikų-romėnų imtynės sporto šakų šventę. Kaip buvome suplanavę, modernizavome akrobatikos žiūrovų vietas. Akrobatikos federacijos pagalba buvo įsigytos teleskopinės tribūnos žiūrovams.

2013 metais buvo siekiama, kad treneriai ir kiti darbuotojai keltų kvalifikaciją, bendradarbiautų su įvairiomis bendrojo lavinimo ir neformaliojo švietimo įstaigomis. Metodinės tarybos veikla reikalauja tobulinimo, treneriai vykdė gerosios patirties sklaidą, rengė atvirus užsiėmimus bei seminarus, bet nepakanka bendradarbiavimo su miesto kūno kultūros specialistų metodine taryba. 2013 metais planavome įsigyti skaitmeninį projektorių, tačiau tai nepavyko įgyvendinti dėl lėšų trūkumo.

Siekiant organizuoti vaikų vasaros sporto stovyklas planavome ir 2013 metais dalyvavome 2 socializacijos ir vasaros poilsio projektuose.

### 2013 metų VSC veiklos kokybės įsivertinimo išvados

Privalumai	Trūkumai
1. Sporto šakų įvairovė.	1. Bendruomenės santykiai, vertybės.
2. Kvalifikuotas trenerių mokytojų kolektyvas.	2. Sporto patalpų būklė.
3. Ugdytinių pasiekimai.	3. Pedagogų lietuvių kalbos mokėjimas, raštingumas.

Pasirinktos tobulinti veiklos sritys:

1. Bendruomenės santykiai, vertybės.
2. Metodinės, ugdomosios veiklos priežiūra.
3. Mokėjimas mokytis.

### Išorės vertinimo, kontrolieriaus, vidaus audito tarnybų ir kitų institucijų išvados

2013 metais Visagino Kontrolės ir audito tarnyba pateikė atlikto audito už 2012 metus išvadas (2013-05-02 Nr. (3.5)-K5-2). Audito metu buvo įvertinti VSC 2012 metų biudžeto sąmatų vykdymo ataskaitų duomenys pagal programas ir valstybės funkcijas ir metiniai finansinės atskaitomybės duomenys. Taip pat atliktas auditas biudžeto lėšų, skirtų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sričiai.

Auditas nustatė buhalterinės apskaitos tvarkymo neatitikimus, darbuotojams neteisingai išmokėtos išėtinės išmokos bei darbo užmokestis, paaiškėjo klaidos vedant atsargų apskaitą.

Vadovaujantis audito išvadomis, VSC vyriausiajai buhalterei nurodyta, tvarkant apskaitą, griežtai vadovautis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais. Metinius ataskaitų rinkinius sudaryti pagal Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymą. Visagino sporto centro vyriausiajai buhalterei Tatjanai Michalskajai už netinkamą pareigų vykdymą pareikšta drausminė nuobauda – papeikimas.

### III. PLANUOJAMOS VEIKLOS TURINYS (PRIEMONIŲ PLANAS)

**Tikslas:** Teikti neformaliojo švietimo ir sportininkų rengimo paslaugas, ugdyti fiziškai sveiką asmenybę, gebančią socializuotis šiuolaikinėje visuomenėje, skatinti fizinį aktyvumą ir užimtumą. Išsaugojant geras tradicijas, formuoti bendruomenės vertybes, gerinti darbo sąlygas, sudaryti sąlygas kelti trenerių kvalifikaciją.

#### Ugdymo kokybės užtikrinimas

1 uždavinys. Užtikrinti neformaliojo švietimo ir sportininkų ugdymo ir veiklos kokybės priežiūros organizavimą;					
2 uždavinys. Skatinti fizinį aktyvumą, užimtumą, motyvaciją, veiklos kokybės priežiūrą;					
3 uždavinys. Vykdyti pedagoginės veiklos priežiūrą, užtikrinti planų realizavimą.					
Priemonės	Atsakingi vykdytojai	(I)vykdymo laikas	Ištekliai	Laukiamas rezultatas	Stebėseną ir įgyvendinimo priežiūra
1 uždavinys. <b>Užtikrinti neformaliojo švietimo ir sportininkų ugdymo ir veiklos kokybės priežiūros organizavimą</b>					
<b>1.1. Organizuoti ugdymą:</b> 1.1.1. parengti sporto patalpas užsiėmimų vykdymui; 1.1.2. sukomplektuoti mokymo-treniruočių grupes; 1.1.3. patvirtinti mokymo grupių tarififikaciją, paskirstyti darbo valandas. Grupių sporto klasifikacijos sąrašų tikslinimas; 1.1.4. bendradarbiauti su mokyklomis dėl sporto salių skyrimo; 1.1.5. parengti užsiėmimų tvarkaraščius; 1.1.6. aprūpinti trenerius neformaliojo ugdymo dienynais; 1.1.7. grįžtamoji kontrolė: dėl grupių komplektavimo ir valandų paskirstymo;  1.1.8. Parengti ilgalaikius planus.	P. Misiūnas Treneriai  Direktorius  Direktorius  Pavadootoja ugdymui, metodininkai  Direktorius, pavadootojos metodininkės, treneriai Treneriai	Rugpjūtis Rugsėjis- spalvis  Iki rugsėjo pabaigos  Rugsėjis- Spalis Rugsėjis, lapkritis, balandis Rugsėjis  Spalis  Rugsėjis	SB lėšos; intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai;	Patikrintas sporto inventorių, įrenginiai, sporto patalpos; Nustatytas darbo krūvis treneriams;  Sportininkams bus užtikrinta užsiėmimų vieta Sportininkams bus užtikrintas užsiėmimų laikas Patikrinimo rezultatai aptariami su treneriais individualiai ir trenerių tarybos posėdyje Užtikrintas veiklos planavimas	Med. personalas Pavadootoja ugdymui  Direktorius  Direktorius Pavadootoja ugdymui  Direktorius Pavadootoja ugdymui
<b>1.2. Tvarkyti duomenis:</b> 1.2.1. fiksuoti ugdytinių kaitą; 1.2.2. koreguoti Pedagogų registrą; 1.2.3. tvarkyti ugdytinių priėmimą/išbraukimą; 1.2.4. rinkti duomenis švietimo stebėsenai, statistinėms ataskaitoms;	O. Kalinina, V. Nosyreva O. Kalinina, V. Nosyreva, O. Kalinina, metodininkai	Visus metus	Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai;	Ugdytinių skaičiaus pokyčiai	Informacijos sk. specialistė Sekretorė Pavadootojai

1.2.5. grįžtamoji kontrolė: dėl mokomųjų treniruočių grupių dokumentacijos tvarkymo.	Direktorius, direktoriaus pav. ugdymui,	Nuolat		Svarstoma tren. tarybos pasitarimuose ir individualiai su treneriais	Direktorius
<b>1.3. Užtikrinti sportininkų dalyvavimą varžybose</b> 1.3.1. parengti varžybų kalendorinį planą metams, renginių planą mėnesiui; 1.3.2. organizuoti dalyvavimą kalendorinėse sporto varžybose; 1.3.3. dalyvauti miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose sporto ir kultūros renginiuose (pagal įstaigų prašymus ir pasiūlymus); 1.3.4. parengti įvykdytų varžybų apskaitą-ataskaitą.	Pavadootoja organizaciniams darbams Administracija, treneriai-sporto mokytojai.  Treneriai-sporto mokytojai Pavadootoja organizaciniams darbams	Sausis Kiekvieną mėn. Pagal patvirtintą planą per metus  Gruodis	Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių SB lėšos, tėvų lėšos, įmokos į biudžetą	Bus užtikrinta veiklos kontrolė ir optimizuoti resursai  Bus motyvuojami ugdytiniai ir treneriai  Bus atlikta veiklos priežiūra	Direktorius  Pavadootoja ugdymui  Direktorius
<b>2 uždavinys. Skatinti fizinį aktyvumą, užimtumą, motyvaciją, veiklos kokybės priežiūra</b>					
<b>2.1. Dalyvauti projektinėje veikloje</b> 2.1.1. pildyti paraiškas projektams (socializacijos ir vasaros poilsio); 2.1.2. konsultuoti projekto įgyvendinimo klausimais; 2.1.3. įgyvendinti projektus (socializacijos ir vasaros poilsio); 2.1.2. dalyvauti tarptautiniuose projektuose.	Metodininkai, treneriai  Pavadootoja ugdymui Metodininkai, treneriai  Pavadootojai, metodininkai, treneriai	Pagal projektų kvietimus Pagal projektų partnerių ir fondų kvietimus	SB ir projektų lėšos; Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių;	Paįvairinama ugdomoji veikla, sudominami ir motyvuojami ugdytiniai; Įtraukiama į atsakingą veiklą, ugdytiniai atras sau naudingos veiklos, lavins socializacijos kompetencijas	Direktorius Pavadootoja ugdymui
<b>2.2. Dalyvauti konkursuose (miesto, šalies):</b> 2.2.1. geriausias Sporto centro sportininkas; 2.2.2. geriausias Lietuvos sportininkas; 2.2.3. geriausias mokytojas; 2.2.4. organizuoti geriausių VSC metų sportininkų apdovanojimą Naujametiniame renginyje.	Treneriai, metodininkai  Pavadootoja ugdymui	Gruodis	Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių;  SB lėšos	Motyvuojami ugdytiniai ir treneriai	Pavadootojai
<b>2.3. Gerinti metodinę veiklą</b> 2.3.1. parengti metodinės veiklos planą metams; 2.3.2. organizuoti metodinę veiklą; 2.3.3. konsultuoti metodinių renginių organizavimo klausimais; 2.3.4. parengti metodinės veiklos ataskaitą	M. Bielokopytovienė M. Bielokopytovienė Pavadootoja ugdymui, metodininkė M. Bielokopytovienė	Visus metus	Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių;	Treneriai skatinami gerinti veiklos kokybę Laiku teikiama pagalba ir konsultacijos Bus atlikta veiklos priežiūra	Direktorius Pavadootoja ugdymui Direktorius Pavadootoja ugdymui
<b>3 uždavinys. Vykdyti pedagoginės veiklos priežiūrą, užtikrinti planų realizavimą</b>					
<b>3.1. Nustatyti dokumentų kokybę, stebėti veiklą:</b> 3.1.1. ilgalaikiai planai; 3.1.2. tarybų, komisijų posėdžių protokolai; 3.1.3. dienynų pildymas; 3.1.4. mokymo-treniruočių grupių lankomumo	Pavadootoja ugdymui Sekretorė Kuruojantys pavadootojai	Rugsėjis Nuolat Kiekvieną mėn.	Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių;	Laiku atlikta priežiūra, pagalba leis kryptingai bei tikslingai planuoti ir koreguoti veiklas	Aptarimas TT posėdžiuose, direkciniuose posėdžiuose

patikrinimas; 3.1.5. stebėti ugdymo veiklas: užsiėmimus, renginius 3.1.6. konsultuoti mokytojus individualiųjų programų ir ilgalaikių planų rengimo klausimais; 3.1.7. aptarti individualiųjų programų ir ilgalaikių planų realizavimą; 3.1.8. įvertinti trenerių, specialistų ir administracijos veiklos kokybę (anketavimas);	Patikrinimo komisija, vadovai Pavadootojos, metodininkės  Vadovai Pavadootoja ugdymui	Pagal grafikus  Rugsėjis, gegužė Sezono pabaigoje Gruodis		Laiku atlikta priežiūra, pagalba leis kryptingai bei tikslingai planuoti ir koreguoti veiklas  Numatomos gairės naujų metų veiklos planui, veiklos tobulinimui	
---	---	---	--	--	--

### Sporto centro kultūra

1 uždavinys. Kurti savitą Sporto centro kultūrą; 2 uždavinys. Informuojant bendruomenę apie Sporto centro veiklą, kurti įstaigos įvaizdį.					
Priemonės	Atsakingi vykdytojai	(Į)vykdymo laikas	Ištekliai	Laukiamas rezultatas	Stebėsena ir įgyvendinimo priežiūra
<b>1 uždavinys. Kurti savitą Sporto centro kultūrą</b>					
<b>1.1. Kurti savitą Sporto centro kultūrą:</b> 1.1.1. Susitarti dėl bendravimo stiliaus ir konfliktų sprendimo būdų, aptarti subordinacijos klausimus trenerių tarybos posėdžiuose; 1.1.2. sukurti ir laikytis etikos kodeksą; 1.1.3. puoselėti ir išlaikyti susiklosčiusias tradicijas ir renginius, atspindinčius Sporto centro „veidą“: - Tarptautinis graikų romėnų imtynių turnyras; - Tarptautinis futbolo turnyras; - Atviros Visagino miesto baidarių ir kanojų irklavimo taurės varžybos; - Tarptautinis jaunučių-jaunių futbolo turnyras; - Tarptautinis akrobatikos varžybos „Open Baltik“; - Tarptautinės aerobikos varžybos „Visaginas Open“; - Tarptautinės Šuolių ant batuto ir akrobatinio takelio varžybos; - Sportinių šokių atviros varžybos 1.1.4. suplanuoti ir organizuoti Sporto centro bendruomenei veiklos 5-mečio minėjimą	Vadovai	Nuolat	-	Sukuriama bendravimo kultūra	Direktorius
	Vadovai ir darbo grupė	Vasaris	- SB lėšos; Rėmėjų ir įmokų į biudžetą programų lėšos	Išlaikytas kartu perimamumas; Išlaikytos tradicijos	Direktorius
	Vadovai ir varžybų vyr. teisėjai	Kovas Gegužė Gegužė, rugpjūtis Spalis			Direktorius, pavadootojai
		Gegužė Gegužė			
		Gegužė Mokslo metų pabaiga		Kolektyvo suvienijimas	Direktorius, pavadootojai
<b>1.2. Organizuoti baigimo pažymėjimų išdavimą:</b> 1.2.1. išrašyti nustatytos formos baigimo pažymėjimus	A. Kolelienė	Gegužė		Baigimo pažymėjimas duos	

ugdytiniais, pabaigusiems sportinio ugdymo programas ir išvykstantiems iš VSC; 1.2.2. vykdyti išrašytų pažymėjimų apskaitą; 1.2.3. vykdyti sportininkų pažymėjimų dalyvavimui varžybose išrašymą ir apskaitą;	A. Kolelienė D. Makarenko	Per metus Pagal poreikį	Intelektualūs ištekliai;	papildomus balus, stojant į aukštąsias mokyklas  Sportininkų pažymėjimas suteiks teisę dalyvauti varžybose	Direktorius
<b>1.3. Plėsti bendradarbiavimo ryšius su miesto įstaigomis ir tarptautiniais partneriais</b>	Direktorius, Pavduotojos Metodininkės	Per metus	Intelektualūs ištekliai;	Gero Sporto centro įvaizdžio kūrimas	Direktorius
<b>2 uždavinys. Informuojant bendruomenę apie Sporto centro veiklą, kurti įstaigos įvaizdį.</b>					
<b>2.1. Informuoti visuomenę apie centro veiklą:</b> 2.1.1. tvarkyti ir papildyti nauja informacija sporto centro internetinę svetainę; 2.1.2. teikti informaciją į vietinius laikraščius apie sportininkų, trenerių pasiekimus, vykdomus renginius; 2.1.3. metodikos naujovių, patirties sklaida 2.1.4. sporto šakų stendų, kuriuose atsispindi geriausia pedagoginė patirtis ir pasiekimai, parengimas bei informacijos atnaujinimas.	O. Kalinina  M. Bielokopytovienė Treneriai  Treneriai  Metodininkai	Nuolat    Pagal metodinių renginių planą Nuolat		Informacijos sklaida sukurs VSC gerą įvaizdį  Trenerių darbo kokybės gerinimas Informacijos sklaida sukurs VSC gerą įvaizdį, motyvuos ugdytinius	Direktorius  Pavduotojai  M. Bielokopytovienė  Direktorius

### Pagalba mokiniui ir mokytojui

1 uždavinys. Teikti pagalbą ugdytiniais ir užtikrinti saugias sportavimo sąlygas; 2 uždavinys. Tobulinti trenerių sporto mokytojų kvalifikaciją, mokyti mokytis kompetencijos tobulinimas; 3 uždavinys. Bendradarbiauti su tėvais (globėjais, rūpintojais) sportininkų ugdymo klausimais.					
<b>Priemonės</b>	<b>Atsakingi vykdytojai</b>	<b>(I)vykdymo laikas</b>	<b>Ištekliai</b>	<b>Laukiamas rezultatas</b>	<b>Stebėseną ir įgyvendinimo priežiūra</b>
<b>1 uždavinys. Teikti pagalbą ugdytiniais ir užtikrinti saugias sportavimo sąlygas</b>					
<b>1.1. Sanitarinės būklės įvertinimas:</b> 1.1.1. sporto patalpų paruošimo naujiems mokslo metams patikrinimas; 1.1.2. saugių ugdymo sąlygų atitikimo higienos reikalavimus įvertinimas, saugios aplinkos užtikrinimas.	Rugpjūtis, rugsėjis  per metus	Bendrosios praktikos slaugytojos, direktoriaus pavduotojas ūkiui	SB lėšos remontui	Bus užtikrinti saugos sportavimo sąlygos	Direktorius
<b>1.2. Organizuoti VSC ugdytinių ir pedagoginio personalo sveikatos priežiūrą:</b>					

1.2.1. pedagoginių darbuotojų sveikatos profilaktinio patikrinimo organizavimas; 1.2.2. sportininkų sveikatos patikrinimo organizavimas, duomenų apskaita; 1.2.3. pirmosios medicinos pagalbos teikimas; 1.2.4. konsultuoti trenerius traumų prevencijos, nelaimingų atsitikimų, sportininkų krūvio klausimais; 1.2.5. užkrečiamųjų ligų profilaktika ir kontrolė Sporto centre.	Gegužė, spalio  2 kartus per metus  Varžybos ir treniruočių metų Rugsėjis- spalio ir pagal poreikį Nuolat	VSC slaugytojos VSC slaugytojos, gydytojas, treneriai- sporto mokytojai VSC slaugytojos  VSC slaugytojos, gydytojas,	SB lėšos  SB lėšos  SB lėšos  SB lėšos	Užtikrinta sveikatos būklės priežiūra Sportininkai turės gydytojų leidimą dalyvauti varžybose Nelaimingų atsitikimų profilaktika	Direktorius  VSC gydytojas  VSC gydytojas  VSC gydytojas
<b>1.3. Teikti pedagoginę pagalbą:</b> 1.3.1. pagal galimybes itin gabiems sportininkams sudaryti papildomas individualias ugdymo programas (MTS, paruošimo svarbioms varžyboms); 1.3.2. rengti gabius vaikus konkursams, varžyboms; 1.3.3. dalyvauti sporto federacijų renginiuose, papildyti LR rinktinės komandas, vykdyti LR rinktinių trenerių paruošimo rekomendacijas. 1.3.4. vykdyti sportininkų elgesio korekciją; 1.3.5. teikti individualias konsultacijas ugdytiniams, jų tėvams, treneriams.	Pagal varžybų planus Pagal varžybų planus  Pagal federacijų paruošimo planus Pagal poreikį  Pagal poreikį	Treneriai  Treneriai  Treneriai  Treneriai kartu su tėvais Treneriai, kuruojantys pavaduotojai	SB lėšos, įmokos į biudžetą, federacijos lėšos, tėvų lėšos  Intelektualūs išteklių;	Diferencijuotas ir individualizuotas gabiams sportininkams  Bus formuojami socializacijos įgūdžiai, vertybės  Bus pagerinta ugdymo kokybė	Vyr. treneriai  Pavaduotoja ugdymui  Pavaduotoja ugdymui
<b>1.4. Tvarkyti Sporto centro aplinką:</b> 1.4.1. tvarkyti ir ruošti sporto sales treniruotėms; 1.4.2. ruošti sporto patalpas varžyboms; 1.4.3. aprūpinti varžybas reikalingu inventoriumi;  1.4.5. užsakyti transportą komandoms, vykstančioms į varžybas.	Pavaduotojas ūkiui kiemsargis, darbininkai, valytojos  Sekretorė	Nuolat  Prireikus	SB lėšos  SB lėšos, įmokos į biudžetą	Užtikrintos higieniniai reikalavimai ir varžybų organizavimas Užtikrintas sportininkų dalyvavimas varžybose	Pavaduotojas organizaciniams darbui
<b>2 uždavinys. Tobulinti trenerių sporto mokytojų kvalifikaciją, mokyti mokytojų kompetencijos tobulinimas</b>					
<b>2.1. Vykdyti trenerių sporto mokytojų atestaciją:</b> 2.1.1. konsultuoti trenerius - mokytojus atestacijos klausimais; 2.1.2. organizuoti trenerių - mokytojų atestacinės komisijos veiklą; 2.1.3. atestuoti trenerius- mokytojus pagal patvirtintą atestacijos planą.	Kuriantys vadovai AK vadovas	2014 m. Sausis- gruodis 2014-2016 metų planas	SB lėšos Intelektiniai, ir žmogiškieji išteklių	Bus didinama pedagogų motyvacija kelti profesinį kvalifikaciją	Direktorius

<p><b>2.2. Tobulinti trenerių - mokytojų ir specialistų kvalifikaciją:</b>  2.2.1. dalyvauti mokymuose, seminaruose  2.2.2. stebėti atvirus metodinius renginius miesto mokyklose;  2.2.3. stebėti ir analizuoti naujų ir ketinančių atestuotus trenerių užsiėmimų ugdymo turinį ir vertinti jų veiklą;  2.2.4. rengti atvirus užsiėmimus Visagino miesto pedagogams</p>	<p>Treneriai, specialistai  Treneriai  Kuruojantys vadovai  Treneriai,  M. Bielokopytovienė</p>	<p>Pagal galimybes  Pagal VPMMC planą  Prieš 6 mėn. iki atestacijos datos  Pagal metodinių renginių planą</p>	<p>Projektiniai lėšos, asmeninės pedagogų lėšos  Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai,</p>	<p>Vyks metodinių žinių sklaidą, trenerius - mokytojus pasieks metodikos naujovės;  Bus didinama pedagogų motyvacija kelti profesinę kvalifikaciją  Bus tobulinama mokyti mokyti kompetencija</p>	<p>Pavadootoja ugdymui  Pavadootoja ugdymui  Pavadootoja ugdymui</p>
<b>3 uždavinys. Bendradarbiauti su tėvais (globėjais, rūpintojais) sportininkų ugdymo klausimais.</b>					
<p><b>3.1. Organizuoti bendravimą ir bendradarbiavimą:</b>  3.1.1. organizuoti grupių tėvų susirinkimus, kuriuose: aptariami ugdymo rezultatai, lankomumo klausimai; teikiamos konsultacijos ir rekomendacijos; organizuojami susitikimai su administracija, VSC specialistais;  3.1.2. bendrauti su tėvais individualiai, teikti tėvams konsultacijas, kviesti stebėti varžybas;  3.1.3. lankytis bendrojo lavinimo mokyklose, su klasių vadovais aptarinėti ugdytinių pažangumo klausimus;  3.1.4. Organizuoti bendrus VSC tėvų susirinkimus (ugdymo organizavimo tvarka; VSC ir šeimos bendradarbiavimas ugdymo klausimais; bendrų trenerių ir tėvų pastangų sujungimas, vykdant VSC veiklos uždavinius).</p>	<p>Treneriai  Treneriai  Treneriai  Direktorius, pavadootojos</p>	<p>Pagal trenerio planą  Pagal poreikį  Pagal trenerio planą  Spalis</p>	<p>Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai  Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai  Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai  Intelektiniai, ir žmogiškieji ištekliai</p>	<p>Sustiprės noras bendradarbiauti, pagerės mikroklimate grupėse  Pagerės tėvų ir vaikų santykiai  Sustiprės bendradarbiavimas su bendrojo lavinimo mokyklomis, pagerės ugdytinių drausmė  Tėvų įtraukimas į VSC ugdymo proceso ir veiklos problemų sprendimą</p>	<p>Direktorius  Pavadootoja ugdymui  Kuruojantys vadovai  Direktorius</p>

### Valdymo tobulinimas

<p>1 uždavinys. Užtikrinti bendruomenės narių nuolatinį informavimą ir kurti veiksmingą komunikaciją, užtikrinančią rezultatus.  2 uždavinys. Atnaujinti VSC veiklą reglamentuojančius dokumentus.  3 uždavinys. Siekti efektyvaus išteklių naudojimo.</p>					
<p><b>Priemonės</b></p>	<p><b>Atsakingi vykdytojai</b></p>	<p><b>(I)vykdymo laikas</b></p>	<p><b>Ištekliai</b></p>	<p><b>Laukiamas rezultatas</b></p>	<p><b>Stebėseną ir įgyvendinimo priežiūra</b></p>
<p>1 uždavinys. Užtikrinti bendruomenės narių nuolatinį informavimą ir kurti veiksmingą komunikacinę aplinką, užtikrinančią rezultatus</p>					

<p><b>1.1. Organizuoti bendruomenės narių supažindinimą su normatyviniais ir lokaliais dokumentais:</b></p> <p>1.1.1. operatyviai informuoti pedagogus apie naujai patvirtintu ŠMM ir KKSD dokumentus, lokalius VSC dokumentus, tvarkas, reglamentuojančias veiklą;</p> <p>1.1.2. pasirašytinai supažindinti darbuotojus su vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, pareiginiiais nuostatais ir aprašais, VSC įstatais, priešgaisrinės, civilinės saugos ir darbo saugos taisyklėmis.</p>	<p>Direktorius, pavaduotojai</p> <p>Vadovai (pagal kuruojamą veiklos sritį)</p>	<p>Nuolat</p> <p>Mokslo metų pradžioje ir pasirodžius naujiems dokumentams</p>	<p>Intelektualūs ir žmogiškieji ištekliai</p>	<p>Informacija viešai prieinama: stendai, svetainė <a href="http://vsc.sugardas.lt">http://vsc.sugardas.lt</a></p> <p>Bus laikomasi bendrai priimtų nuostatų ir taisyklių</p>	<p>Direktorius</p> <p>Direktorius</p>
<p><b>1.2. Parengti 2014–2015 m. m. ugdymo planą:</b></p> <p>1.2.1. sudaryti darbo grupę;</p> <p>1.2.2. aptarti su treneriais, atlikti apklausas, sukaupti duomenis UP projekto rengimui;</p> <p>1.2.3. parengti UP projektą ir suderinti su savivaldybės kuruojančiu specialistu;</p> <p>1.2.4. patvirtinti patikslintą ir pakoreguotą UP</p>	<p>Direktorius</p> <p>Darbo grupė</p> <p>Pavaduotoja ugdymui</p> <p>Direktorius</p>	<p>Balandis - gegužė</p> <p>Birželis</p> <p>Rugpjūčio IV savaitė</p>		<p>Įtraukti treneriai, metodininkai, surinkti duomenys, jų pagrindu parengtas UP projektas; Paskelbtas svetainėje <a href="http://vsc.sugardas.lt">http://vsc.sugardas.lt</a></p>	<p>Direktorius</p>
<p><b>1.3. Dirbti su VSC veiklą reglamentuojančiais dokumentais:</b></p> <p>1.3.1. prižiūrėti ugdymo plano įgyvendinimą;</p> <p>1.3.2. sudaryti trenerių mokytojų tarifinius sąrašus ir nepedagoginių darbuotojų etatų sąrašus;</p> <p>1.3.3. parengti statistines ataskaitas;</p> <p>1.3.4. parengti metinės veiklos planą;</p> <p>1.3.5. organizuoti strateginio plano ir metinio veiklos plano vykdymo stebėseną;</p> <p>1.3.6. parengti vadovo metinės veiklos ataskaitą savivaldybės tarybai.</p>	<p>Vadovai</p> <p>Direktorius, vyr. buhalteris</p> <p>Metodininkės, inf. specialistė, sekretorė</p> <p>Darbo grupė</p> <p>Darbo grupė</p> <p>Direktorius</p>	<p>Visus mokslo metus</p> <p>Rugsėjis, sausis</p> <p>Gruodis</p> <p>Gruodis</p> <p>Sausis</p> <p>Sausis</p>	<p>Intelektualūs ištekliai</p>	<p>Išsiaiškinamas tikslingumas, daromos korekcijos;</p> <p>Veiklos planas paskelbtas svetainėje <a href="http://vsc.sugardas.lt">http://vsc.sugardas.lt</a></p> <p>Vadovo ataskaita pristatoma VSC tarybai ir skelbiama svetainėje</p>	<p>Direktorius</p> <p>Pavaduotoja ugdymui</p> <p>Direktorius</p> <p>Direktorius</p> <p>Direktorius</p>
2 uždavinys. <b>Atnaujinti VSC veiklą reglamentuojančius dokumentus</b>					
<p><b>2.1. Atnaujinti VSC veiklą reglamentuojančius dokumentus:</b></p> <p>2.1.1. pakoreguoti darbo tvarkos taisykles;</p> <p>2.1.2. atnaujinti viešųjų pirkimų taisykles;</p> <p>2.1.3. rengti tvarkų aprašus ir kt. dokumentus</p>	<p>Darbo grupė</p> <p>Pirkimų organizatoriai</p>	<p>Vasaris</p> <p>Sausis</p> <p>Pagal poreikį</p>	<p>Intelektualūs ištekliai</p>	<p>Atitikimas pokyčiams</p> <p>Korupcijos prevencija</p> <p>Atitikimas pokyčiams</p>	<p>Direktorius</p>



<b>2.2. Tobulinti veiklą, ugdančią komandas, asmenis, organizuoti VSC darbuotojų veiklos stebėseną:</b> 2.2.1. sudaryti naujas darbo grupes ir/ar komandas, pakoreguoti laikinų darbo grupių sudėtis konkrečioms veikloms organizuoti; 2.2.2. organizuoti trenerių bei specialistų veiklos priežiūrą;	Direktorius  Kuruojantys vadovai	Pagal poreikį  Per metus		Leis nustatyti problemas, koreguoti veiklas ir numatyti naujus tikslus	
2.2.3. sudaryti mėnesių kalendorinius planus	Pavaduotoja organizaciniams darbams	Kas mėnesį		Visi žino mėnesio veiklas	
3 uždavinys. <b>Siekti efektyvaus išteklių naudojimo</b>					
<b>3.1. Siekti pastato, patalpų atnaujinimo, efektyvaus išteklių naudojimo:</b> 3.1.1. teikti paraiškas būtiniausiam, neatidėliotinam remontui; 3.1.2. stebėti centrinio stadiono renovaciją; 3.1.3. organizuoti įrangos ir prietaisų patikras, laiku pildyti gesintuvus, elektros, vandientiekio ir kanalizacijos, ventiliacijos ir šilumos ūkio priežiūrą, skubų remontą; 3.1.4. vykdyti kompiuterinės ir muzikinės aparatūros priežiūrą; 3.1.5. efektyviai skirstyti išteklius (žmogiškuosius ir materialinius); 3.1.6. prižiūrėti ir kontroliuoti išteklių naudojimo tikslingumą.	Direktorius  Pavaduotojas ūkiui  Pavaduotojas ūkiui Darbininkai  Garso-operatorius  Direktorius, pavaduotojai, vyr. buhalteris	Pagal poreikį  Kol vyks renovacija Nuolat  Per metus  Per metus  Per metus	Intelektualūs ir žmoniškieji ištekliai, SB lėšos, projektų, įmokų ir biudžetą lėšos	Didės tikimybė gauti būtinų lėšų Darbų priėmimo aktai  Užtikrinamos saugios darbo sąlygos  Užtikrinamas saugus technikos eksploatavimas Efektyvus valdymas  Biudžeto vykdymo ataskaitos skelbiamos svetainėje	Direktorius

**Rizikos veiksniai:**

1. Ribotas finansavimas, biudžete nėra pakankamai lėšų įgyvendinti sportinio ugdymo programas;
2. Dėl pasenusių, neatitinkančių šiuolaikinių reikalavimų, sporto bazių, sunku pritraukti papildomų lėšų sporto bazių išlaikymui.
3. Politinės situacijos savivaldybėje pokyčiai, politinis noras pakeisti VSC struktūrą nesuteikia emocinio stabilumo.

**Įgyvendinimo priežiūra ir visuomenės informavimas**

VSC veiklos plano įgyvendinimo priežiūrą vykdo direktorius. Už veiklos plano vykdymą atsiskaitoma Sporto centro tarybai, Visagino savivaldybės švietimo, kultūros ir sporto skyriui (kurioje yra specialistas sportui Jonas Nekrošas), steigėjui ar steigėjo įgaliotai institucijai.

Informacija apie veiklą ir pagrindinius veiklą reglamentuojančius dokumentus paskelbti Sporto centro interneto svetainėje <http://vsc.sugardas.lt>

T. Gaivoronskaja, 2013-12-30

SUDERINTA

Visagino sporto centro tarybos 2014-\_\_-\_\_ posėdžio protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. \_\_)